



PRÉVENTION

SOINS

ENSEIGNEMENT

RECHERCHE

# Rapport d'activité **2018**

 Institut de  
Cancérologie  
de l'Ouest

unicancer

PAYS DE LA LOIRE

# Ce rapport annuel est imprimé & connecté !

## IL S'AGIT D'UNE ÉDITION ENRICHIE

En intégrant une technologie de reconnaissance d'image, vous avez la possibilité, via cette édition, d'accéder à des informations numériques complémentaires : liens internet, vidéos...

Téléchargez gratuitement  
l'application Onprint



**Repérez ce picto,**  
il vous indique  
un contenu interactif



**Flashez l'image ou l'article**  
concerné grâce à  
l'application téléchargée



**Accédez au contenu**  
et profitez de  
l'expérience interactive

## Sommaire

- 04 Édito
- 06 L'ICO, un centre expert
- 07 Le Conseil d'Administration de l'ICO
- 09 L'ICO est membre du réseau Unicancer
- 10 Ça s'est passé en 2018...
- 12 Les défis

## 13 research

**LA RECHERCHE** p. 14 Une recherche intégrée à la prise en charge quotidienne des patients p. 15 La tumorothèque de l'ICO labellisée Afnor p. 16 Le grand défi numérique, avec l'exemple du projet HYDDA p. 17 L'activité de recherche clinique p. 18 Les essais 2018 en quelques chiffres p. 19 L'activité de l'ICO, promoteur d'essais cliniques

## 21 care

**LES SOINS** p. 22 Poursuite de la nouvelle organisation capacitaire p. 23 Le défi de la e-santé p. 24 Les valeurs endogènes de l'ICO p. 24 Le big data en cancérologie p. 25 Palliachim : un projet pour sensibiliser à la démarche palliative p. 26 Les patients de l'ICO p. 28 Les soins en chiffres

## 29 together

**AGIR ENSEMBLE** p. 30 L'enseignement p. 31 La formation p. 31 Bilan de l'activité p. 32 Les ressources humaines p. 34 Les affaires financières p. 35 Les relations avec les usagers p. 36 La démarche qualité p. 37 Les relations internationales p. 38 Les dons et legs p. 39 Les publications

# Notre ambition

## Le patient au cœur des priorités de l'ICO

L'année 2018 marque l'entrée dans un nouveau Projet d'Établissement ambitieux. Mobilisé depuis février 2017 par un remarquable travail de construction de notre Projet d'Établissement 2018-2022, notre institut a conçu et posé, collectivement, une vision d'avenir structurée, ambitieuse, et fédératrice. Cette vision est celle des personnels, des patients, des proches, des représentants des usagers, des partenaires extérieurs, des associations.

### Notre Projet d'Établissement porte une triple ambition :

- Faire référence en tant que Centre expert de coordination des parcours et expert des services de soins en cancérologie
- Rendre le patient acteur de son autonomie
- Renforcer le positionnement de Centre de Recherche et d'Innovation

Il repose sur un fil conducteur ancré dans nos démarches et notre pratique : l'exigence de qualité, d'efficacité et de pertinence.

### Nous avons fixé le cap, et posé les jalons de l'ICO de demain en anticipant déjà les grandes orientations du plan « Ma santé 2022 » :

- Renforcer la coordination des parcours
- Partager l'expertise
- Mieux évaluer les pratiques

“

*À travers ce Projet d'Établissement, nous donnons à l'ICO les moyens de devenir un Centre Intégré en Cancérologie, organisé autour des besoins du patient.*

*Pr Mario Campone  
Directeur Général de l'ICO*

- Mettre l'accent sur la prévention et l'autonomie des patients
- Conforter la démocratie sanitaire
- Soutenir et reconnaître les professionnels
- Réinventer l'organisation de la recherche
- S'affirmer en tant que centre intégré de recherche et de soins



### Notre stratégie s'articule autour de quatre axes de développement :

1. Un centre expert de coordination de parcours, de soins et de services
2. Un centre expert où le patient est acteur de son autonomie dans le respect des principes éthiques
3. Un centre où la recherche et l'innovation sont intégrées au soin, et le soin à la recherche et l'innovation
4. Un centre expert animé par une politique managériale visant l'efficacité, la qualité et la pertinence.

The year 2018 marked the start of an ambitious new Institutional Project.

Work on the design and construction of our remarkable Institutional Project 2018-2022 started in February 2017, with a collective vision of an impressive, structured and federating future. This collective vision comes from the Institute's staff, the patients and their relatives, users, external partners and associations.

Our Institutional Project has three ambitions:

- Become a reference expert centre in terms of co-ordinating treatment schemes and an expert centre for cancer health services
- Give patients control over the degree of their autonomy during their treatment
- Reinforce the position of the institute as a leading centre for research and innovation

The project is based on the guiding principles embedded in our approach and our practices: High standards of quality, efficacy and pertinence.

Our strategy is anchored around 4 areas of development, in order to become:

1. An expert reference centre for treatment co-ordination and cancer health services
2. A reference centre where patients have control over their degree of autonomy during treatment, within the limits of ethical practice.
3. A centre where research and innovation are an integral part of our health care practice.
4. An expert centre motivated by a managerial policy for efficiency, quality and pertinence

Through this Institutional Project we will give ICO the means to become a leading Integrated Cancer Centre organised around the needs of its patients.

*Prof. Mario Campone  
ICO General-Director*

# L'Institut de Cancérologie de l'Ouest : Un centre expert

L'ICO, Centre de Lutte contre le Cancer, riche d'une expérience presque centenaire, accueille chaque année plus de 44 000 patients (44 582 en 2018) sur ses deux établissements dans les Pays de la Loire :

- À Angers (siège social)
- À Saint-Herblain

## Une médecine de pointe au service des patients

Spécialisés en cancérologie, les professionnels de l'ICO accompagnent les patients à toutes les étapes de leur parcours de soins, de manière personnalisée, innovante et multidisciplinaire. Du diagnostic rapide à la chirurgie, la chimiothérapie, la radiothérapie, la prise en charge s'étend également aux soins de support, très développés dans l'établissement.

## L'intégration des soins, de la recherche et de l'enseignement

L'activité Recherche de l'ICO, mission à part entière, s'exerce du niveau fondamental jusqu'aux essais cliniques en passant par la recherche de transfert. Elle se décline dans toutes les disciplines de la cancérologie : oncologie médicale, radiothérapie, chirurgie, anesthésie, médecine nucléaire, imagerie médicale, soins de support, sciences humaines.

À travers sa mission d'enseignement, l'Établissement forme les professionnels de demain en cancérologie. L'Institut de Cancérologie de l'Ouest est aujourd'hui un centre de référence régionale, nationale et internationale.



Centre de Lutte  
Contre le Cancer  
de province en  
nombre de patients  
accueillis



+ de  
**44 000**  
patients accueillis  
en 2018

## An expert centre

The ICO, a Cancer Centre with almost a century of experience, welcomes over 44,000 patients (44,582 in 2018) every year to its two facilities in Pays de la Loire:

- Angers (headquarters)
- Nantes/Saint-Herblain

## Cutting-edge medicine benefitting patients

Specializing in oncology, ICO professionals support patients at every stage in their care pathway, taking a personalized, innovative and multidisciplinary approach. From rapid diagnosis to surgery, chemotherapy and/or radiotherapy, the management also extends to patient support services, which are highly developed in the facility.

## The integration of care, research and education

The ICO's research, a separate sphere of activity, ranges from basic to clinical trials, including knowledge transfer. It can be seen in all areas of oncology: medical oncology, radiotherapy, surgery, anaesthesia, nuclear medicine, medical imaging, patient support and human science. Through its role in education, the facility trains tomorrow's professionals. The Integrated Centre for Oncology is now a benchmark regional, national and international centre.

# Le Conseil d'Administration de l'ICO

## The Board of the ICO

au 31 décembre 2018

### Président de droit | Ex-officio president

- Monsieur Bernard GONZALEZ, Préfet de Maine-et-Loire

### Membres de droit | Ex-officio members

- Madame le Professeur Pascale JOLLIET, Doyenne de l'Unité de Formation et de Recherche de Médecine et de Techniques Médicales - Faculté de Médecine de Nantes
- Madame Cécile JAGLIN GRIMONPREZ, Directrice générale du CHU d'Angers

### Représentant de l'INCa, Personnalité scientifique | Representative of the INCa, Scientific person

- Monsieur le Docteur Philippe JUIN, Directeur Recherche INSERM – CRCNA UMR 892

### Représentant du Conseil Economique Social et Environnemental Régional (CESER) | Regional, Environmental and Social Economic Council

- Madame Christiane LEBEAU, titulaire de la commission santé-sociale

### Personnalités qualifiées | Qualified persons

- Madame Marie-Annick BENATRE, Adjointe à la Santé Publique de la Mairie de Nantes
- Monsieur Michel BASLE, Conseiller municipal d'Angers
- Monsieur Paul JEANNETEAU, Vice-président du Conseil régional des Pays-de-la-Loire
- Monsieur le Docteur Grégoire HINZELIN, médecin neurologue libéral

### Représentants de la Conférence Médicale de l'ICO | Representatives of the Medical Conference of the ICO

- Monsieur le Docteur Denis LABBE, Président de la Conférence Médicale de l'ICO
- Monsieur le Docteur Rémy DELVA, Vice-Président de la Conférence Médicale de l'ICO

### Représentants des personnels (issus du CCE) | Staff representatives (from the CCE)

- Monsieur Albert LISBONA, Représentant des personnels cadres
- Monsieur Didier LANOE, Représentant des personnels non cadres

### Représentants des usagers | Health-care user representatives

- Madame Véronique POZZA, Présidente de France Assos Santé Pays-de-la-Loire
- Monsieur le Docteur Paul IOGNA PRAT, Vice-président du Comité départemental de la Ligue Contre le Cancer de Maine-et-Loire

**Membres consultatifs** | Consultative members

- Monsieur le Professeur Mario CAMPONE, Directeur général de l'ICO
- Monsieur Jean-Jacques COIPLÉ, Directeur général de l'ARS des Pays de la Loire
- Madame Marie-Hélène NEYROLLES, Déléguée Territoriale de Loire-Atlantique – ARS
- Madame Isabelle MONNIER, Déléguée Territoriale du Maine et Loire – ARS
- Madame Viviane JOALLAND, Directrice générale adjointe de l'ICO

**Invités ponctuels** | Guests

- Monsieur Nicolas BUKOVEC, Directeur des Affaires Financières de l'ICO
- Madame Catherine ROMEFORT, Directrice adjointe des Affaires Financières, Directrice du Contrôle de Gestion
- Monsieur le Docteur Olivier GUERIN, Directeur du Département de l'Information Médicale de l'ICO



Retrouvez les organigrammes de l'ICO sur [www.ico-cancer.fr](http://www.ico-cancer.fr)



# L'ICO est membre du réseau Unicancer

Unicancer est l'unique réseau hospitalier français dédié à 100 % à la lutte contre le cancer, regroupant les 18 Centres de lutte contre le cancer (CLCC), des établissements de santé privés à but non lucratif, sur 20 sites hospitaliers. Il est garant d'un modèle unique et différent de prise en charge du cancer en France, combinant excellence, humanisme, solidarité et innovation.

## Les chiffres clés Unicancer 2018



plus de  
**20 000**  
salariés



près de  
**145 000**  
patients hospitalisés par an  
(hospitalisation et actes en ambulatoire)

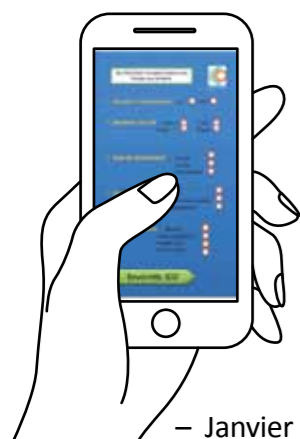
près de  
**540 000**  
patients pris en charge chaque année  
(en court séjour, HAD et actes externes)

**2,5**  
milliards d'euros de  
recettes totales

près de  
**600**

essais cliniques actifs promus





– Janvier –

**DÉPLOIEMENT D'AMBULIS**

Une application pour suivre les patients de chirurgie ambulatoire à leur retour au domicile.

**RELATIONS INTERNATIONALES**

Signature d'un partenariat avec l'hôpital de Gansu en Chine.



**INSTALLATION DE DEUX NOUVEAUX MAMMOGRAPHES PAR TOMOSYNTÈSE**

Ils viennent renforcer le parc d'imagerie médicale de l'ICO.



# Ça s'est passé en 2018...



– Février –

**SOIRÉE CINÉ DÉBAT**

Organisée par les psychoncologues de l'ICO, l'objectif de cette soirée fut de sensibiliser le public sur la question : « Comment se reconstruire après un cancer du sein ? ».



– Avril –

**SUPPORTERS TOUR**

Le bus de l'association francophone des soins oncologiques de support est passé par l'ICO, l'occasion pour les professionnels d'échanger avec les patients.



– Mars –

**CONSULTATIONS DOULEUR**

Un N° d'appel unique pour joindre l'équipe du Centre d'Évaluation et de Traitement de la Douleur et s'informer des solutions thérapeutiques.

**ÉDUCATION THÉRAPEUTIQUE DU PATIENT**

Deuxième séminaire national à l'ICO réunissant une centaine de professionnels de santé pour travailler sur « Comment faire plus pour le patient ? ».

– Juin –

**« DIALOGUE AVEC L'ICO »**

Lancement du cycle de conférences à destination du grand public avec « Sport et Santé ».

**PROJET EUROPÉEN ICHOM**

2 hôpitaux pionniers français dont l'ICO participent à ce projet de mesure de la valeur des soins en cancérologie d'après des indicateurs médicaux, le ressenti des patients et leur qualité de vie pendant et après les soins.

– Septembre –

**DÉLÉGATION CHINOISE**

Deux médecins de l'hôpital de cancérologie de Lanzhou sont venus présenter la médecine traditionnelle chinoise.



– Décembre –

**DÎNER DES CHEFS ÉTOILÉS**

Ce 3<sup>e</sup> dîner d'exception organisé avec Destination Anjou a réuni 400 convives aux Greniers Saint-Jean et a permis de collecter 37 000 € au profit de la recherche.

**EPICURE**

Lancement du protocole de recherche EPICURE et début des inclusions.



**WEBINAR AU BLOC OPÉRATOIRE**

La Société Française de Chirurgie Oncologique a organisé une retransmission en direct d'une intervention chirurgicale à l'occasion d'un cycle de formation sur le cancer des ovaires.

– Octobre –

**CONCERTS EXCEPTIONNELS AU PROFIT DE L'ICO**

Début de saison avec deux concerts prestigieux : Pianos en fête au conservatoire de Nantes et les Moments musicaux à La Baule.



**COLLECTIF DES USAGERS**

Convention de partenariat entre l'ICO et le Collectif des Usagers pour faire avancer la démocratie sanitaire.



# défis

Le Projet d'Établissement 2018-2022 est une stratégie d'avenir, qui pose les bases d'un futur Centre Intégré en Cancérologie en plaçant le patient au cœur de ses ambitions.

## **Favoriser la coordination des parcours et des services de soins**

La mise en place d'une plateforme de régulation, de parcours innovants (RAAC, UCAMA) et d'applications numériques doivent permettre de fluidifier le circuit patient. L'agrandissement des unités de surveillance continue (USC) rend compte de l'engagement pour la pertinence de la prise en charge des patients.

## **Renforcer la prévention et l'autonomie des patients**

L'Éducation thérapeutique du Patient, les outils numériques et l'e-médecine sont autant de moyens de rendre acteurs les patients dans le respect des principes éthiques, confortés par une politique de démocratie sanitaire ambitieuse.

## **Devenir un centre de ressources reconnu**

Le centre de formation agréé DPC évolue vers une Haute Ecole de Cancérologie des Territoires des Pays de la Loire (HECTOR) pour transmettre de manière efficiente et innovante ses propres savoirs et expertises.

## **S'affirmer en tant que centre de recherche et de soins**

La création de la Fondation Anne de Bretagne répond aux enjeux actuels de l'innovation en cancérologie en permettant une démarche volontariste et structurée de levée de fonds pour accentuer le rythme et l'ampleur des projets de recherche.

**The Institutional Project 2018-2022 is a strategy for the future which will build the base for being an Integrated Cancer Centre organised around the needs of its patients, which will:**

- Enable the co-ordination of treatment schemes and cancer health services
- Reinforce prevention and patient autonomy
- Become a centre of recognised resources
- Confirm our position as a leading centre of research and health care.



# research

*“ Je suis très satisfaite de l'accueil !  
Gentillesse, simplicité et  
explication claire du personnel  
(chirurgien, médecin, infirmières,  
aide-soignant et personnel  
administratif). L'ensemble m'a  
permis d'être rassurée et d'avoir  
confiance pour ma première  
hospitalisation. Merci de  
continuer ainsi. Avec toute ma  
reconnaissance. ”*

*Témoignage d'un patient (25/09/18)*

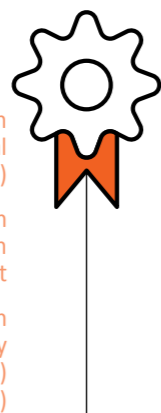
# L'attractivité de la Recherche à l'ICO

## Une recherche intégrée à la prise en charge quotidienne des patients

L'ICO est un centre expert et renommé pour sa recherche, évaluée par un jury d'experts du Haut Conseil de l'Évaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur (HCERES) qui salue notamment la dynamique d'innovation et de recherche soutenue et animée par la direction de l'ICO, la dynamique de recherche clinique prospective de haut niveau, le plateau technique hébergeant des équipes de recherche de transfert sur les deux sites de l'ICO et des coopérations avec les équipes de recherche fondamentale, locales et régionales, et l'expertise ICO dans les champs de la médecine personnalisée et des radiations ionisantes (radiothérapie externe et oncologie nucléaire).

L'expertise en recherche de l'ICO est aussi reconnue à travers différentes labellisations nationales obtenues : SIRIC en décembre 2017 (INCa), CLIP<sup>2</sup> 1 & 2 (INCa) en octobre 2010, puis février 2015, DRCl (DGOS) en mars 2011, certification ISO 9001 du Département de recherche clinique en février 2017 (AFNOR).

La stratégie de recherche & innovation de l'ICO se déploie dans une préoccupation et une démarche constantes d'intégration de la recherche dans la prise en charge quotidienne des patients.



V 2014 Level A Certification awarded by the French National Authority for Health (HAS)

ISO 9001 v 2015 Certification awarded to the Clinical Research Department

ISO 9001 v 2008 Certification awarded to the chemotherapy reconstitution unit (URC) (Angers)

CLIP2 accreditation (INCa-accredited Early Phase Centre)

SIRIC accreditation (Integrated Cancer Research Site)

GRACE accreditation (Francophone Group for Enhanced Recovery after Surgery)

ESMO accreditation (European Society for Medical Oncology)

**The ICO, a certified and accredited centre**

## La tumorothèque de l'ICO labellisée Afnor

Le CRB-Tumorothèque est une structure à la disposition des cliniciens et des chercheurs pour répondre au besoin de constitution de collections biologiques et de mise à disposition d'échantillons biologiques dans le cadre des projets de recherche fondamentale, translationnelle et clinique.

La gestion des activités de biocollection est réalisée dans le cadre d'une certification NF S 96 900 obtenue auprès de l'AFNOR le 26 février 2018.

### Le CRB-Tumorothèque est organisé en trois secteurs :

- le secteur « tumorothèque » regroupant les prélèvements d'anatomie cytopathologie (avec prélèvements sanguins associés) à visée recherche et à visée sanitaire ;
- le secteur « biologie », regroupant les autres prélèvements biologiques et leurs dérivés ;
- le secteur « essais cliniques » regroupant l'ensemble des prélèvements centralisés réalisés dans le cadre des protocoles de recherche clinique.

### Il assure trois missions :

- la cryoconservation des tumeurs à visée sanitaire,
- l'hébergement des collections en cancérologie à visée de recherche,
- la mise à disposition d'échantillons et de données clinico-biologiques.



## Le rôle essentiel du patient pour faire avancer la recherche

Depuis octobre 2018, l'ICO a déployé un document appelé « Consentement Générique Recherche » ; en effet conformément à la législation, les patients doivent être informés des travaux de recherche réalisés à partir de leurs données médicales, administratives et prélèvements biologiques. Chaque patient admis à l'ICO reçoit ce document et une information complémentaire orale par un médecin, de la possible utilisation de ses données personnelles, dans le cadre de programmes de recherche scientifique, en vue d'améliorer les connaissances sur le cancer.

### Tumour sample library

The CRB-Tumour sample library is a facility available to clinicians and researchers to respond to the need to build biological collections and to put the samples at the disposition of researchers for fundamental research, as well as translational and clinical research.

It achieves 3 missions:

- The cryo-preservation of tumours for health-related needs
- The housing of cancer collections for research needs
- The provision of samples and clinical/biological data.





## RESEARCH

## Le grand défi numérique, avec l'exemple du projet HYDDA

L'ICO participe depuis 2018 au Grand Défi du Numérique dans le cadre du projet de recherche HYDDA – HYbrid Deployment for Data Analytics – financé par BPI France.

Associé à Bull Atos Technologies, porteur du projet, Dassault Aviation, le laboratoire informatique de l'Université de Grenoble Alpes, la Start-up EasyVirt et Amines (IMT Atlantique), l'ICO intervient dans le projet HYDDA pour proposer un cas d'usage à partir du traitement des données des plateformes de recherche de Dr Catherine Guette (protéomique) et du Pr Alain Morel (génomique) à Angers. Les gros volumes de données fournis par ces plateformes atteignant à ce jour des temps d'analyse trop longs au regard de l'urgence du diagnostic ou de la recherche, ce cas concret permet d'offrir au projet un cas d'usage « grandeur nature ».

Via ce projet, l'objectif de l'ICO est de pouvoir développer un exemple de programmation informatique spécifique pour des données qui le sont tout autant. À ce jour, les premiers tests réalisés sur la partie Protéomique (volume de données : 20 Giga par patients) permettent un délai d'analyse divisé par 12 sans avoir pour autant utilisé toutes les caractéristiques de la plateforme. Les prochains résultats sont très prometteurs.



### L'activité de recherche clinique

En 2018, l'activité de recherche clinique de l'ICO a permis à 1 149 patients d'être inclus dans 285 essais cliniques ouverts aux inclusions.



# 963

patients inclus dans des essais interventionnels (Catégories 1 et 2 de la Loi Jardé)

# 186

patients ont participé à des Observatoires, Enquêtes relatifs aux thérapeutiques, aux soins ou aux pratiques professionnelles

# 1 149

patients inclus au total en 2018

#### NOMBRE DE PATIENTS PAR TYPE D'ÉTUDES EN 2018

Phase I et I/II	95
Phase II	214
Phase III	285
Autres essais interventionnels	369
Observatoires/Enquêtes	186

**TOTAL**

**1 149**

#### Hydda

Since 2018, ICO is participating in the Big Digital Challenge (Fr. Le Grand Défi du Numérique) in the context of Project HYDDA – HYbrid Deployment for Data Analytics – financed by BPI France.

In association with Bull Atos Technologies (the project leader), Dassault Aviation, the computing department of the University of Grenoble, the Start-up EasyVirt and Amines (IMT Atlantique), ICO is pursuing the development of a computer program specifically capable of handling and exploiting the wide range of data that is generated at our centre.

To date, the first tests have been accomplished on the Proteomic data generated at ICO (data volume: 20 Gigabytes per patient) and has allowed the data treatment time to be divided by a factor of 12, even without using the full capabilities of the new platform.

#### Les différentes phases des études

##### PHASE I

Une étude de phase I est le préliminaire à l'étude d'efficacité d'un médicament. Il s'agit d'évaluer la tolérance et l'absence d'effets indésirables. Une phase I concerne toujours un échantillon limité de patients.

##### PHASE II

L'étude de phase II permet de mettre en évidence l'efficacité thérapeutique ; elle est réalisée chez une centaine de patients.

##### PHASE III

La phase III est l'étude comparative d'efficacité et de tolérance. Elle compare le traitement soit à un traitement de référence, soit à un placebo en l'absence de traitement de référence. Les échantillons de patients sont importants (plusieurs centaines de patients). Les résultats des études de phase I, II et III vont constituer le dossier de demande d'Autorisation de Mise sur le Marché ou AMM.

## Les essais 2018 en quelques chiffres

# 88

nouveaux essais initiés à l'ICO en 2018 dont 40 nouveaux essais de phase précoce (Phase I, I/II et II)

# 285

essais cliniques ouverts aux inclusions (266 essais interventionnels et 19 essais non interventionnels)

Au total

# 524

essais gérés par les équipes de l'ICO...

EN 2018, 524 ESSAIS DISTINCTS ONT ÉTÉ GÉRÉS À L'ICO



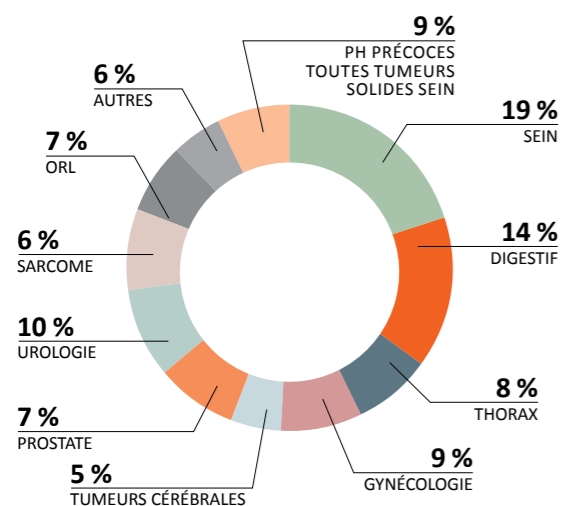
### LES ESSAIS INTERVENTIONNELS PAR DISCIPLINE

	Essais	Patients
Oncologie Médicale	199	640
Chirurgie	18	62
Essai POPCASE*		105
Radiothérapie	36	91
Médecine Nucléaire	10	56
Autres essais interventionnels	3	9
<b>TOTAL</b>	<b>266</b>	<b>963</b>

\*POPCASE : 105 inclusions. Le principe de cette étude repose sur une comparaison du dosage dans l'organisme d'un ensemble de polluants chimiques de l'environnement à partir de prélèvements effectués auprès de plusieurs groupes de patients

### RÉPARTITION DES ESSAIS OUVERTS AUX INCLUSIONS PAR PATHOLOGIE

	Essais	Patients
Phases Précoces	24	58
Toutes tumeurs solides		
Sein	50	494
Tube Digestif	38	81
Thorax	22	37
Gynécologie	24	41
Tumeurs cérébrales	12	15
Prostate	19	113
Urologie	25	69
Sarcomes	17	15
ORL	19	17
Autres tumeurs	16	23
<b>TOTAL</b>	<b>266</b>	<b>963</b>



# 410

nouveaux patients inclus en 2018

## L'activité de l'ICO, promoteur d'essais cliniques

L'année 2018 a été marquée par la parution de nouveaux décrets d'application de la Loi Jardé, des modifications de la Loi Informatique et Libertés ainsi que de l'entrée en vigueur du Règlement Européen pour la Protection des Données (RGPD). Cette actualité a fortement impacté les équipes de l'ICO pour la mise en conformité des recherches sur données.



### BILAN DE LA RECHERCHE INTERVENTIONNELLE (Catégories 1 et 2 de la Loi Jardé)

En 2018, 29 essais cliniques ICO promoteur ont été gérés, dont 19 ouverts aux inclusions, ce qui a permis d'inclure 410 patients. La file active globale de patients suivis dans ces essais était de 4 596 patients.

L'ensemble des praticiens de l'ICO participe à ces essais promus par l'ICO et en particulier, en 2018, pour les départements suivants : chirurgie, oncologie médicale, radiothérapie, médecine nucléaire, sciences humaines et sociales, soins de support, anesthésie.

80 % des essais interventionnels promus par l'ICO étaient multicentriques (ouverts dans plusieurs établissements de santé du territoire), et 55 % étaient des essais de phase précoce.

### BILAN DE LA RECHERCHE NON INTERVENTIONNELLE (Catégorie 3 et recherche « sur données »)

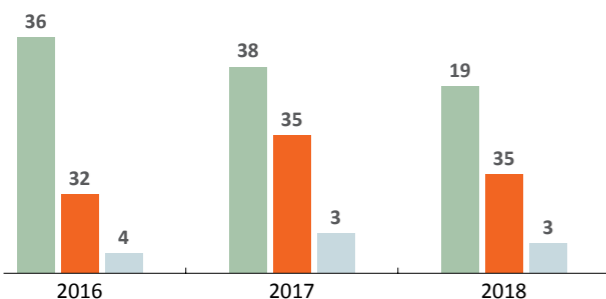
L'évolution de la réglementation a impacté les équipes de Promotion et de Biométrie, en termes de prise en charge de nouveaux projets de recherche non interventionnels (thèses, mémoires, etc.). Sur l'année 2018, 10 nouveaux projets ont été déclarés pour respecter la Loi Informatique et Liberté.



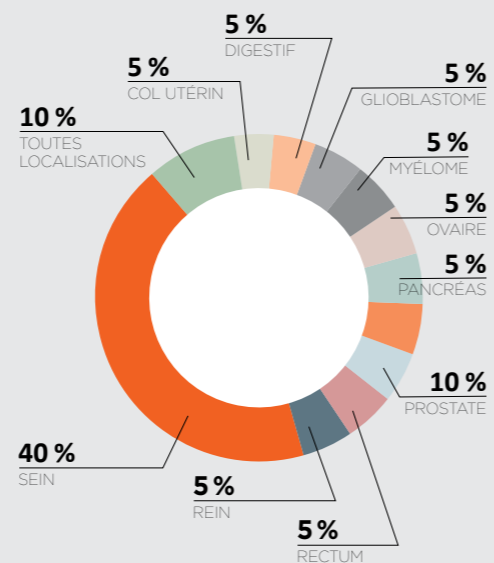
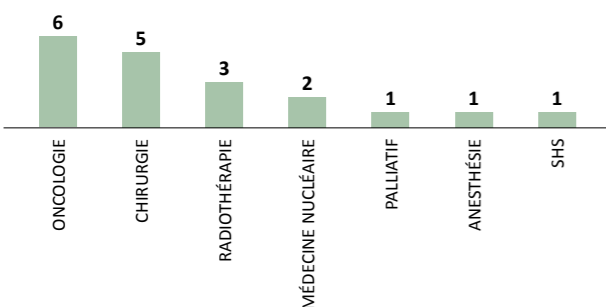


### ICO PROMOTEUR - ESSAIS INTERVENTIONNELS - CAT 1 ET 2 LOI JARDÉ

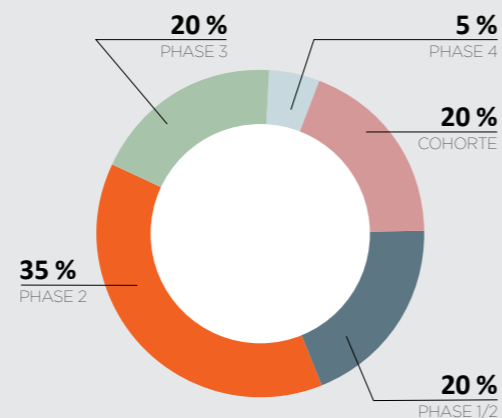
- Essais ouverts aux inclusions
- Nombre d'études en suivi
- Nouveaux essais ouverts aux inclusions



### RÉPARTITION PAR DISCIPLINE DES ESSAIS INTERVENTIONNELS PROMUS PAR L'ICO ET OUVERTS AUX INCLUSIONS EN 2018



### ICO PROMOTEUR RÉPARTITION DES ESSAIS OUVERTS AUX INCLUSIONS PAR PHASE EN 2018



# care

*“ Même si on me l'avait expliquée à l'avance, j'ai appréhendé mon intervention. Mais il faut reconnaître qu'au dernier moment, l'équipe soignante m'a de nouveau tout expliqué dans les moindres détails. C'est très sécurisant. Pour ma part, je n'ai ressenti aucune douleur et en plus la prestation hôtelière était digne d'un hôtel 4 étoiles ! Cela fait du bien. Je suis heureuse. Merci à tous. Vous êtes des pros ! ”*

*Témoignage patient (27/11/2018)*

# Les soins



## Poursuite de la nouvelle organisation capacitaire

L'ICO a poursuivi en 2018 l'ajustement de son dimensionnement capacitaire sur ses deux sites pour répondre mieux aux besoins des patients en tenant compte des évolutions des techniques chirurgicales, anesthésiques et des thérapeutiques d'oncologie médicale.

Il s'agit à la fois d'accroître les capacités des plateaux de chirurgie ambulatoire et d'hospitalisation de jour de médecine tout en s'efforçant d'améliorer les conditions d'accueil. En parallèle, l'augmentation du nombre de lits en Unité de soins Continus sur le site de Saint-Herblain doit nous permettre d'optimiser la prise en charge des patients dans le cadre des chirurgies de recours et des surveillances accrues en médecine.



### Health care

#### Developing the new capacity-driven organisation

In 2018, the ICO continued to adjust its capacities at its two sites, which consisted of increasing the capacities of the outpatient surgery and day-surgery platforms, whilst paying attention to increase the quality of the reception conditions. In parallel, we increased the number of beds in the care unit.

Parallel efforts at our Saint-Herblain site should help us optimise the management of patients who need follow-up surgery and/or intensive medical surveillance.

#### E-consultations to make patients' lives easier

In 2018, ICO developed an innovative long-term solution to offer high quality consultations: an on-line consultation platform. Dedicated to patients and their relatives that live the furthest from our Centres, this new e-health tool aims to facilitate access to supportive clinical guidance and advice.



## Le défi de la e-santé : e-consultation en psycho

Le département de Psycho-Oncologie composé de 8 psychologues répartis sur les deux sites a pour mission première d'accompagner les patients aux différentes étapes de leur maladie et de s'adapter aux plus près des leurs besoins. C'est dans cette dynamique que le développement innovant des « e-consultations » doit répondre aux demandes des patients et de leurs proches afin d'assurer une continuité dans l'accompagnement.

### Des e-consultations pour le plus grand confort des patients

En 2018, l'ICO a développé une solution innovante pour offrir des consultations dans la durée, et dans les meilleures conditions : une plateforme de consultations en ligne.

Dédié aux patients et aux proches souvent éloignés géographiquement, ce nouvel outil d'e-santé se veut un « facilitateur d'accès à une écoute clinique ». Il abolit les contraintes de fatigue du patient, de distance, de disponibilité, il garantit la continuité de l'accompagnement psychologique. Comme le précise Mr G., patient à l'ICO, le dispositif de e-consultation « est une solution de suivi adaptable à mon état du moment pour répondre à mes interrogations de manière souple ».



## Les valeurs endogènes de l'ICO

Le socle identitaire commun et référent pour l'ensemble des collaborateurs de l'ICO repose sur trois valeurs qui expriment le comportement, l'état d'esprit et l'éthique des salariés de l'ICO, dans une logique centrée sur le patient.

### ENGAGEMENT

Nous mettons le patient au centre de notre action.

Impliqués, motivés et responsables, nous portons fièrement les projets de l'ICO. Par notre dynamisme, notre enthousiasme et notre créativité, nous donnons du sens à nos missions.

### ESPRIT D'ÉQUIPE

Nous cultivons un climat d'harmonie, de confiance, de convivialité et de solidarité. Nous mettons au service du patient notre intelligence collective.

L'expertise et les compétences de chacun sont essentielles.

### RESPECT

Nous reconnaissons la valeur de chacun dans son travail.

Au service du patient, nous mettons tout en œuvre pour l'accompagner avec humanité.

La bienveillance, l'équité, l'exigence et la tolérance sont au cœur de nos relations.

## Le big data en cancérologie : le projet biopic

Croiser des données massives d'origines multiples grâce à des techniques innovantes, tel est le défi du Big Data. Dans le domaine de l'oncologie, l'utilisation de ces données soulève un grand nombre de questionnements éthiques, à propos du degré d'autonomie des patients dans leurs prises de décisions par exemple. Parce qu'il est primordial de préserver une réflexion qui concilie les valeurs de la santé aux avantages socioéconomiques d'une nouvelle forme de soin et de son coût, l'étude BIOPIC (représentation des Big data par des Patients atteints de Cancer) a pour objectif de recenser l'avis des patients traités pour un cancer à propos des recueils de données personnelles et médicales pour lesquels ils sont sollicités. Cette étude conduite par Marianne Bourdon et Angélique Bonnaud Antignac est financée par le programme Data santé (région Pays de la Loire) coordonné par Stéphane Tirard. Ses données sont recueillies à l'ICO, partenaire de ce programme.



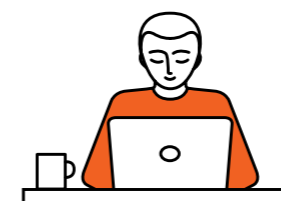
## Palliachim : un projet pour sensibiliser à la démarche palliative

Le projet Palliachim vise à optimiser l'accès aux soins palliatifs, à sensibiliser les équipes à la démarche palliative. Les binômes médecin/infirmier référents ont pour mission de repérer les patients susceptibles d'être concernés, de les rencontrer afin d'évaluer les besoins palliatifs et de favoriser leur mise en place de manière plus précoce.

En 2018, le bilan de Palliachim sur le site angevin de l'ICO se base sur les 199 personnes décédées de leurs pathologies cancéreuses (sein, poumon, prostate, rein ou colorectal) ayant bénéficié d'une chimiothérapie intraveineuse :

- 54 % ont eu accès à des professionnels de soins palliatifs,
- 19 % ont eu un score Pronopall calculé,
- 59 % est le taux de chimiothérapies réalisées dans les deux derniers mois précédant le décès,
- 16 % des personnes ont reçu une chimiothérapie dans les 15 jours qui ont précédé leur décès,
- 6 % des personnes ont reçu une chimiothérapie dans leur dernière semaine de vie.

Les objectifs pour les deux prochaines années sont de poursuivre l'augmentation des taux d'accès aux soins palliatifs et du nombre de scores Pronopall calculés, la diminution du taux de chimiothérapies administrées dans les deux derniers mois de vie.



L'ICO développe  
**l'information  
du patient**  
sur son site internet  
[www.ico-cancer.fr](http://www.ico-cancer.fr)

# 44 582

patients accueillis à l'ICO  
en 2018



## Les patients de l'ICO

En 2018, l'ICO a accueilli 44 582 patients (en externe et/ou hospitalisation).

### LES CHIFFRES PAR ACTIVITÉ (Source DIM 2018)

	2017	2018	2018/2017
Nombre de patients (externes ou hospitalisés)	43 825	44 582	2 %
→ dont nouveaux patients	11 516	12 133	5 %
Nombre de consultations médicales	110 791	111 840	1 %
→ nombre de consultations d'oncogénétique	4 443	4 235	-5 %
Nombre de patients hospitalisés	11 653	12 074	4 %
Nombre de séances de traitement de radiothérapie	94 442	96 564	2 %
Nombre de séjours de chirurgie et poses de sites	5 128	5 265	3 %
→ % ambulatoire	63,2	66,7	5 %
Nombre de séjours reconstructions mammaires	638	595	-7 %
Nombre de séances de chimiothérapie	35 446	35 988	2 %
Nombre de passages en imagerie médicale	42 528	42 956	1 %
→ Radiologie interventionnelle	1 123	1 075	-4 %
→ Radiologie conventionnelle	5 292	4 964	-6 %
→ Échographie générale	3 352	3 507	5 %
→ Sénologie	16 256	16 364	1 %
→ Scanners	12 452	13 026	5 %
→ IRM	6 316	6 341	0 %
Nombre de passages en médecine nucléaire	16 200	17 668	9 %
→ Scintigraphies diagnostiques	7 488	7 688	3 %
→ TEP	8 857	10 029	13 %
Nombre de séjours de douleur	2 826	3 599	27 %

### La File active PMSI\* 2018 (Source DIM 2018)

\*PMSI : Programme de Médicalisation des Systèmes d'Information

La file active PMSI 2018 correspond au nombre de patients différents admis pour une hospitalisation ou une prise en charge ambulatoire au cours de l'année 2018.

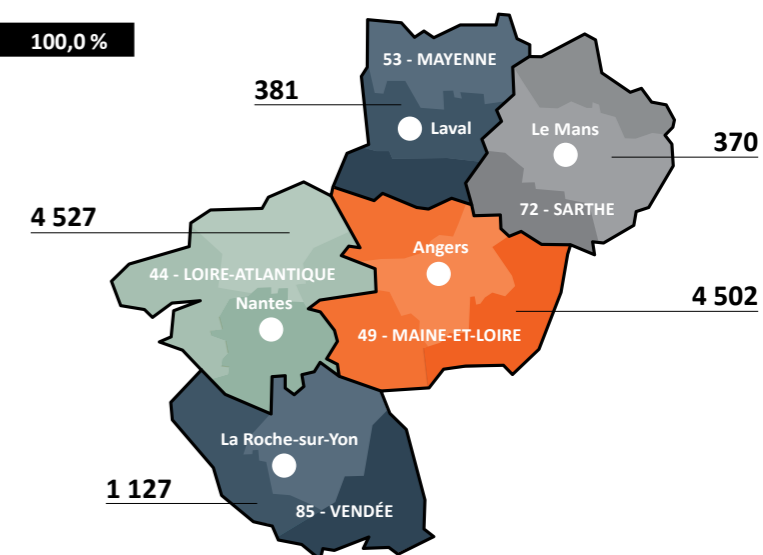
### PROVENANCE GÉOGRAPHIQUE DES PATIENTS DE L'ICO (Source DIM 2018)

FA - PMSI 2018	ICO	
Pays de la Loire	10 907	90,3 %
44 - Loire-Atlantique	4 527	37,5 %
49 - Maine-et-Loire	4 502	37,3 %
53 - Mayenne	381	3,2 %
72 - Sarthe	370	3,1 %
85 - Vendée	1 127	9,3 %
Bretagne	511	4,2 %
Poitou Charentes	526	4,4 %
Centre	55	0,5 %
Basse Normandie	18	0,1 %
Autres	57	0,5 %

**TOTAL 12 074 100,0 %**

# 90,2%

des 12 074 patients de la file active 2018  
viennent des Pays de la Loire

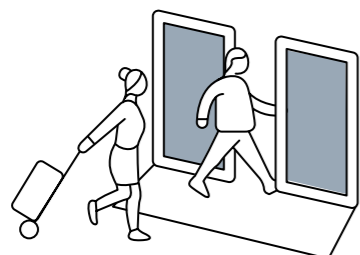


### LES GRANDS CHOIX THÉRAPEUTIQUES EN FILE ACTIVE DE PATIENTS (Source DIM 2018)

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2018/2017
Chimiothérapie	4 290	4 376	4 406	4 551	4 643	4 571	4 639	1,5 %
Radiothérapie	5 025	5 133	5 191	5 294	5 397	5 566	5 692	2,3 %
Chirurgie	2 785	2 880	2 925	2 986	2 919	2 760	2 936	6,4 %



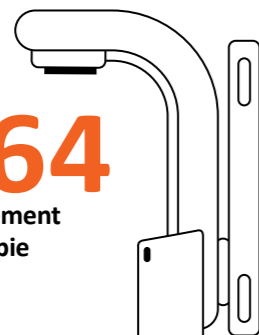
## Les soins en chiffres



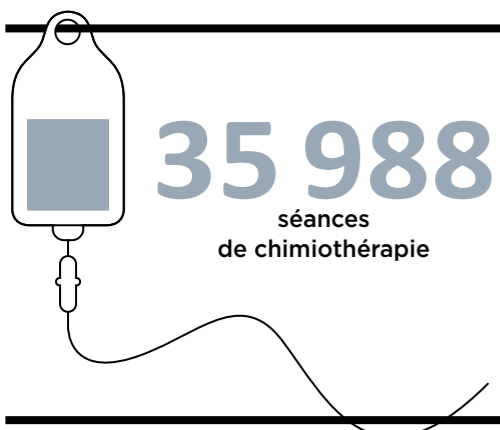
**44 582**  
patients (externes ou hospitalisés)

dont **12 133**  
nouveaux patients

**96 564**  
séances de traitement  
de radiothérapie



**35 988**  
séances  
de chimiothérapie



**42 918**  
passages en  
imagerie médicale

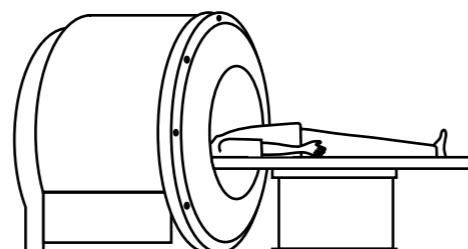
**5 265**  
séjours de chirurgie  
et poses de sites

dont

**66,7%**  
de prise en charge  
ambulatoire



**18 065**  
passages en médecine nucléaire



# together

*“ Dans l'ensemble, je félicite toute l'équipe soignante pour l'excellence de son travail et de son écoute du patient et de sa gentillesse. Merci à toutes et à tous du fond du cœur. Bien sincèrement. ”*

*Témoignage patient (29/06/2018)*

*“ Il faudrait être difficile pour avoir mieux. Vous avez une bonne réputation et cela est complètement vrai. Bon courage à tous et merci ! ”*

*Témoignage patient (12/04/2018)*

# Agir ensemble

## L'enseignement

L'enseignement et la formation professionnelle continue sont l'une des quatre missions de l'Institut de Cancérologie de l'Ouest (soins - recherche - enseignement - prévention).

La formation est l'une des trois prérogatives des CLCC, prérogative pour laquelle ils sont amenés à collaborer étroitement avec les CHU, les universités et les UFR de médecine, de pharmacie et de sciences de leur territoire.

Dans le cas de l'ICO, plusieurs conventions fixent les modalités de ces collaborations universitaires et hospitalo-universitaires pour chaque site.

La plupart des personnels de la section cancérologie du Conseil National des Universités (CNU) pour la Région Pays de la Loire sont rattachés à l'ICO. Plusieurs d'entre eux occupent des fonctions au CNU.

Si l'ensemble des professionnels de l'ICO contribue à la mission d'enseignement, les personnels hospitalo-universitaires et universitaires impulsent une politique de formation dans les différentes disciplines représentées au sein de l'ICO notamment par leur rattachement à une équipe de recherche. Ils interviennent notamment dans plusieurs DIU :

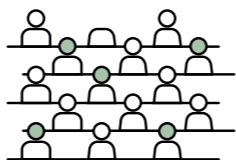
- **DIU créés par l'ICO :**
  - DIU d'oncologie comparée – Angers – Pr Mario Campone
  - DIU de reconstruction mammaire – Saint-Herblain – Pr Jean-Marc Classe
- **DIU pour lesquels l'ICO organise une partie des enseignements sous forme de séminaires au niveau régional :**
  - DIU de pratiques chirurgicales en cancérologie – Nantes – Pr Jean-Marc Classe
  - DIU de cancérologie séno-gynécologique – Nantes – Pr Jean-Marc Classe
- **DIU auxquels participent des professionnels de l'ICO pour la cancérologie ou sur des thématiques où leur expertise est reconnue :**
  - DIU douleur et soins palliatifs
  - DIU d'oncogériatrie
  - DIU gérontologie
  - DIU de sexologie
  - DIU Plaies et cicatrises
  - ...

# 291

étudiants hospitaliers

# 107

internes ont été accueillis et formés à l'ICO en 2018



### Enseignement universitaire

Postes universitaires :  
8 PU PH  
3 MCU PH  
3 PU  
1 MCU

### Teaching

Teaching and continuous professional training are an integral part of the 4 fundamental missions of the Institut de Cancérologie de l'Ouest (Health care - Research - Teaching - Prevention).

The majority of the staff of the cancerology section of the National University Advisory Board (Fr. Conseil National des Universités, CNU) of the Pays de la Loire Region are attached to ICO. Several of them occupy key positions within the CNU.

Whilst all of the professional staff at the ICO contribute to the teaching mission, University-Hospital staff and University staff actively drive the training policy in the various disciplines present at the ICO, notably by their attachment to a research team. Notably, they participate in many Inter-University Diplomas (Fr. Diplômes InterUniversitaire, DIU).

## La formation

Le Centre de Formation de l'ICO, est référencé sous le numéro d'activité 52 49 02700 49 depuis le 19 juillet 2011. Il a évolué vers HECTOR\* dès le 1<sup>er</sup> juin 2017 afin de développer la formation selon trois axes :

- Axe universitaire,
- Axe formation continue,
- Axe formation des patients et des aidants.

# HECancer IORe

## Bilan de l'activité

Au cours de l'année 2018, l'activité d'HECTOR\* est restée stable en nombre d'actions de formation proposées et en nombre de stagiaires.

\*pour Haute Ecole en Cancérologie des Territoires des pays de la IOiRe

### Formations paramédicales

21 sessions de formation (dont 6 agréées DPC\*\* et 1 formation labellisée ARS)  
3 actualités en cancérologie

**Total : 307 stagiaires**

\*\*DPC pour Développement Professionnel Continu

### Formations des médecins et pharmaciens

1 session sur « l'analgésie périmédullaire en cancérologie »

1 session sur « les abords veineux centraux sous contrôle échographique »

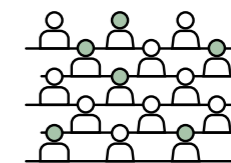
**Total : 200 stagiaires**



RÉPARTITION DES STAGIAIRES PAR CATÉGORIE DE MÉTIERS

# 507

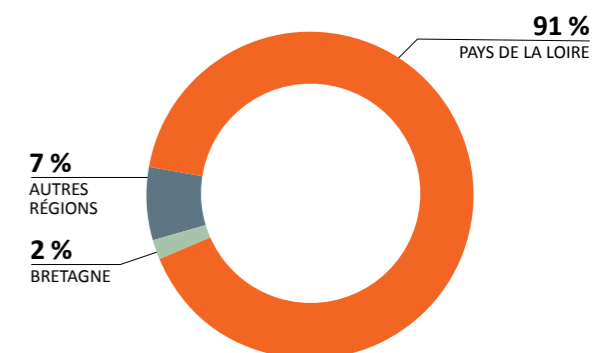
stagiaires ont été accueillis à l'ICO sur ses deux sites en 2018



30 sessions de formations  
76,5 jours de formations  
140 intervenants

Les intervenants sont essentiellement des professionnels de l'ICO ayant développé une expertise dans leur domaine, souhaitant transmettre leurs savoirs et leurs savoir-faire.

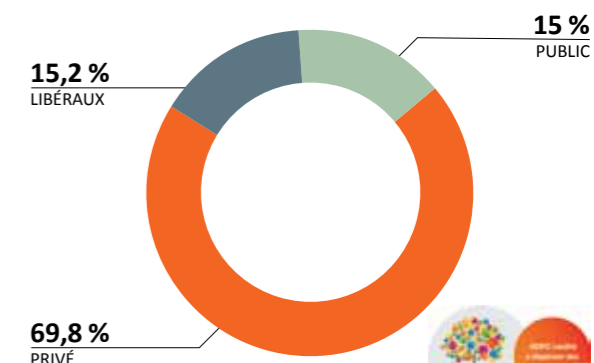
## PROVENANCE GÉOGRAPHIQUE DES STAGIAIRES



Le centre de formation recrute essentiellement des stagiaires de toute la région des Pays de la Loire mais près de 9 % des stagiaires viennent de toute la France.

Les formations pour les médecins, organisées à Angers, ont attiré des participants médecins généralistes de la grande moitié ouest.

## RÉPARTITION DES STAGIAIRES PAR SECTEUR





## Les ressources humaines

### L'effectif

L'effectif comprend tous les salariés inscrits au 31 décembre, quelle que soit la nature de leur contrat de travail.

#### EFFECTIF TOTAL AU 31 DÉCEMBRE

	2018		2017		2016		Évolution 2017/2018		Évolution 2016/2017	
	En réel	En ETP	En réel	En ETP	En réel	En ETP	En réel	En ETP	En réel	En ETP
Cadre	123	108,95	114	102,65	110	100,65	7,89 %	6,14 %	3,64 %	1,99 %
Non cadre	1 020	930,92	1 008	920,05	1 005	913,74	1,19 %	1,18 %	0,30 %	0,69 %
Praticien	196	162,49	180	150,05	173	142,86	8,88 %	8,29 %	4,05 %	5,03 %
<b>TOTAL</b>	<b>1 339</b>	<b>1 202,36</b>	<b>1 302</b>	<b>1 172,75</b>	<b>1 288</b>	<b>1 157,25</b>	<b>2,84 %</b>	<b>2,52 %</b>	<b>1,09 %</b>	<b>1,34 %</b>



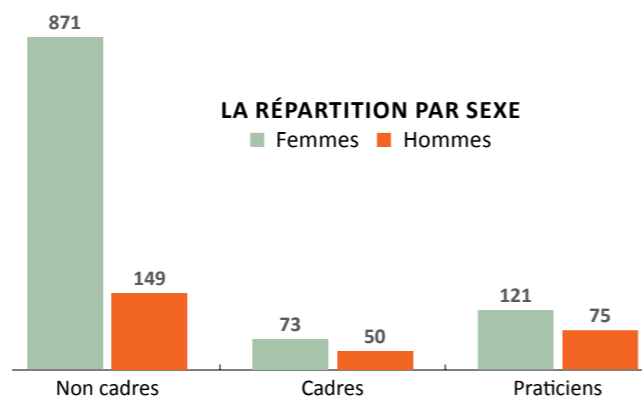
### La formation continue

En 2018, 268 salariés de l'ICO (paramédicaux, administratifs et médecins) ont suivi une des

# 29

#### formations proposées :

- 22 formations médicales ou para-médicales
- 3 actualités en cancérologie
- 1 « vendredi des savoirs diffusés »
- 3 soirées de formation médicale continue (FMC)



### L'accord d'intéressement

Un accord d'entreprise relatif à la mise en place d'un intéressement collectif pour la période 2018-2020 a été signé le 7 juin 2018 par les organisations syndicales FO et CFE-CGC.

La mise en place d'un système d'intéressement à l'ICO répond aux objectifs suivants :

- Attribuer aux salariés une part du résultat comptable positif, sans compromettre pour autant la part de ce résultat nécessaire à l'ICO pour assurer son développement,
- Valoriser les efforts et résultats collectifs des personnels,
- Renforcer l'attractivité de l'ICO,
- Compléter les dispositifs salariaux existants,
- Aider les salariés à se constituer une épargne dans des conditions sociales et fiscales favorables,
- Avoir des modalités de calcul de l'intéressement simples dans leur application et compréhensibles par tous,
- S'inscrire dans le cadre d'une déontologie de service public non lucratif.

La prime globale d'intéressement à répartir entre l'ensemble des bénéficiaires est à la fois liée à la performance de l'ICO, calculée par rapport à l'atteinte d'objectifs, et au résultat comptable de l'ICO.



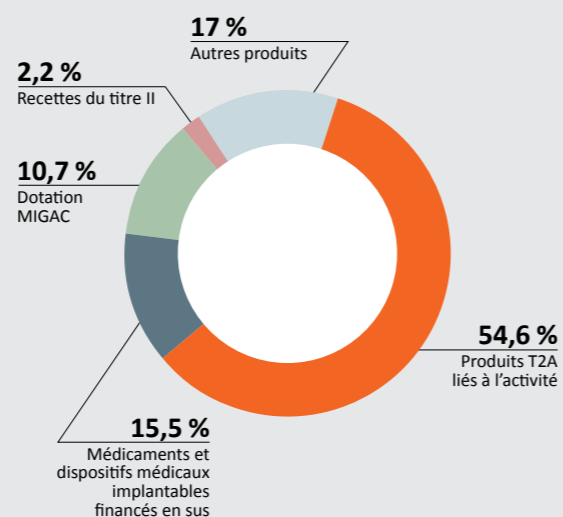
## Les affaires financières

L'Institut de Cancérologie de l'Ouest termine l'année 2018 avec un résultat financier excédentaire pour la seconde année consécutive.

Le résultat comptable à fin 2018 est de + 589 901 € pour un budget de 167 M€. Ce résultat, en progression par rapport à 2017 (excédent de + 128 211 €), est le fruit des mesures d'efficience mises en œuvre depuis 2017 (refonte capacitaire sur les deux sites, renégociation des accords sur le temps de travail, renégociation des taux des emprunts...) corrélé à un bon niveau d'activité.



### STRUCTURE DES RECETTES 2018



À la clôture de l'exercice, la structure de recettes au budget est la suivante :

- 91 146 173 € soit 54,6 % relèvent des produits T2A liés à l'activité
- 25 889 901 € soit 15,5 % correspondent aux médicaments et dispositifs médicaux implantables financés en sus
- 17 808 844 € soit 10,7 % ressortent de la dotation MIGAC et du FIR
- 3 593 957 € soit 2,2 % relèvent des recettes du titre II
- 28 420 665 € soit 17 % renvoient aux autres produits



## Les relations avec les usagers

La Commission Des Usagers (CDU) a pour mission de veiller au respect des droits des usagers et de contribuer à l'amélioration de la qualité de l'accueil des personnes malades et de leurs proches et de la prise en charge.

Deux représentants des usagers issus d'associations de bénévoles ayant conventionné avec l'ICO sont présents sur chaque site et sont membres actifs à cette Commission Des Usagers (CDU).

Depuis 2018, la CDU accueille le Collectif des Usagers de l'ICO, une association représentant les patients de l'ICO sur chaque site et qui participe de façon assidue à la CDU en qualité de membre invité.

En vertu du décret 2016-726 du 1<sup>er</sup> juin 2016, la CDU peut proposer un projet des usagers en vue de l'élaboration du Projet d'Établissement ; les patients peuvent également se faire accompagner d'un représentant des usagers membre de la CDU lors d'une rencontre avec le médiateur médical. La CDU recueille chaque année les observations des associations de bénévoles ayant conventionné avec l'ICO.

Elle a participé à l'élaboration du Projet d'Établissement 2018-2022 de l'ICO.

La Commission travaille en synergie avec les instances et les comités impliqués dans l'amélioration de la qualité et de la prise en charge des usagers de prise en charge des usagers de l'Établissement.

### « Label Droit des usagers 2018 »

L'ARS Pays de la Loire a décerné à l'ICO le « Label Droit des usagers 2018 » pour le projet « Livret de liaison patient ». Ce livret de liaison est destiné à classer toutes les informations reçues par le patient dans le cadre de son parcours de soins. Il facilite également le lien avec les intervenants extérieurs au service du patient.

#### Réunions tenues dans l'année

- Séances plénières : 4

#### Réunions tenues en vue de l'examen des plaintes et réclamations :

- Séances plénières : 4

#### Réunions tenues dans le cadre de l'amélioration de la qualité de la prise en charge :

- Séances plénières : 4

#### Réunions tenues en vue de la rédaction du rapport annuel :

- Séance plénière : 1

## La démarche qualité

### Mesurer la valeur de nos soins avec le projet ICHOM

La prévalence du cancer augmente du fait du vieillissement de la population. Ainsi, d'ici 2030, une personne sur deux sera atteinte d'un cancer au cours de sa vie. Or, en dépit des avancées formidables dans le traitement du cancer, les pressions sur les budgets de santé ne cessent de s'accroître. Dans ces conditions, pour soutenir la cancérologie dans le futur et ainsi garantir aux patients les meilleurs résultats, il est essentiel de viser la meilleure efficacité des soins. En effet, à travers les systèmes de santé, l'Organisation Mondiale pour la Santé (OMS) estime que le coût des traitements et des soins inefficaces s'élève à 20 % du budget des dépenses de santé. Par ailleurs, une étude européenne a mis en exergue qu'améliorer l'efficacité des parcours et des soins permettrait d'allonger de 2 ans l'espérance de vie.

L'étude internationale All.Can « Améliorer la valeur des parcours de soins dans le cadre de la prise en charge du cancer du sein » vise à améliorer la qualité et la valeur des soins en collectant des données sur les effets des traitements chez des patients pris en charge pour un cancer du sein dans des établissements hospitaliers en Europe.

12 établissements hospitaliers européens y participent, en France, Belgique, Suisse, Espagne, Italie, Portugal... L'Institut de Cancérologie de l'Ouest s'est engagé dans cette démarche internationale lancée le 18 juin 2018 à Madrid par le consortium international pour la mesure de la valeur des soins ICHOM (International Consortium for Health Outcomes Measurement).

L'ICO fait ainsi partie des 2 établissements pionniers en France, aux côtés du Centre Léon Bérard situé à Lyon, pour mesurer la valeur des soins dans le cadre de la prise en charge du cancer du sein.

Tout système de santé doit être jugé en fonction de la valeur des soins apportés aux patients. L'amélioration comme la mesure de cette valeur doivent être au centre des préoccupations des établissements de santé. L'objectif de ce projet est de mesurer la valeur des soins en cancérologie en tenant compte des indicateurs d'efficacité clinique tels que le contrôle de la maladie, la survie, la pertinence des traitements et soins, mais

aussi du ressenti des patients et de leur qualité de vie pendant et après les soins, ainsi que des aspects économiques de la prise en charge.

En 2018, l'ICO a travaillé, d'une part, sur la structure de son dossier patient informatisé pour faciliter l'exploitation des données cliniques et, d'autre part, à la mise en place d'une organisation permettant l'information des patients et le recueil de leurs données de qualité de vie tout au long de leur prise en charge.

Les bénéfices attendus de ce projet sont nombreux. Non seulement, ce projet vise à améliorer la qualité de la prise en charge des patients en permettant aux cliniciens de comparer leurs résultats et ainsi d'apprendre des meilleurs, mais aussi aux patients de choisir leur hôpital sur la base de résultats de performance, et à la recherche de s'accélérer grâce à la constitution de registres de Big Data en vie réelle.

### The quality initiative

The international study « All.Can », is an initiative which aims to increase the quality and the value of health care systems for the management of breast cancer, by collecting data on the effects of breast cancer treatments in European hospitals.

Twelve (12) European hospitals are participating. The Institut de Cancérologie de l'Ouest is engaged in this international initiative which was launched at Madrid on the 18th June 2018 by ICHOM, the International Consortium for Health Outcomes Measurement.

Thus, ICO is one of the 2 pioneer establishments in France engaged in this initiative.



### Un « Défi sécurité » proposé aux salariés pour améliorer la qualité de notre prise en charge

La sécurité est la priorité des professionnels de l'ICO. Dans la dynamique du nouveau projet d'établissement, un « Défi sécurité » a été lancé en novembre 2018 pour inciter le plus grand nombre à développer des outils de sécurité dans le cadre d'un « Atelier Sécurité ». Les salariés ont réalisé des vidéos de mises en scène d'utilisation d'outils de sécurisation des pratiques. Les vidéos primées seront connues début 2019.

## Les relations internationales

En 2018, l'ICO a multiplié les relations internationales pour promouvoir son savoir-faire et créer les opportunités de demain :

- Des visites à l'étranger par l'ICO : hôpital de cancérologie de la province de Gansu et hôpital amitié franco-chinoise Yantai-shan en janvier, suivies de la signature de deux contrats de coopération, visite de l'hôpital de cancérologie de la province de Yunnan également, déplacement à Singapour (National Cancer Center, National Cancer Institute, Singapore Society of Oncology et Singapore Cancer Society).
- Mise en place en juin de deux « Premières » : 1<sup>re</sup> RCP thoracique, puis sénologique par visio-conférence avec l'hôpital amitié franco-chinoise Yantai-shan.
- Visite de l'ICO par la délégation de l'hôpital de cancérologie de la province de Gansu en septembre.
- Initiation d'échanges avec la plateforme deuxiemeavis.fr dont la vocation est de permettre à tout patient, quelle que soit sa localisation, d'être guidé vers les médecins experts de l'ICO, qui aideront à prendre une décision éclairée.
- Soirée des consuls des Pays de la Loire à l'ICO en octobre pour promouvoir la capacité de l'ICO à proposer un accompagnement auprès d'établissements étrangers.

### International relations

In 2018, ICO reinforced its international partnerships, notably with China, via the set-up of 2 novel initiatives: cardio-pulmonary resuscitation, and mastology via video-conference with the Franco-Chinese Friendship Hospital of Yantai-shan.

The ICO also initiated a major project to set up an on-line platform for obtaining a second medical opinion, which facilitates this important service irrespective of the patient's global geographical location.



## Les dons et legs

En 2018, l'ICO a pu, à nouveau, compter sur le soutien de ses donateurs et mécènes qui représentent des acteurs majeurs dans les progrès de la recherche et de la prise en charge des patients. La générosité des particuliers et des entreprises, essentielle au développement de thérapies innovantes, est en constante augmentation, au même titre que les associations qui sont nombreuses à se mobiliser et à reverser à l'ICO le fruit de leurs actions.

En 2018, les principales associations ayant soutenu l'ICO :

- Le Comité féminin 49 (80 000 €),
- Odyssea (44 500 €),
- L'Association Marlène de Maria (29 000 €),
- Les Re'Belles Roses (10 000 €),
- Lions La Baule Pays Guérandais (10 000 €),

Vendée Cancer Solidarité, Association Oligocyte, Ensemble c'est tout et bien d'autres.

*L'ICO remercie leurs membres et bénévoles qui s'engagent à ses côtés.*

	2016	2017	2018
Dons	405 918 €	507 890 €	<b>528 043 €</b>
Legs et Assurances vie	1 157 091 €	1 402 574 €	<b>930 628 €</b>

**9 982 132 €** collectés entre 2011 et 2018 dont **1 458 671 €** en 2018



### Où vont les dons ?

Voici quelques exemples d'actions rendues possibles grâce aux dons :

#### PROJET DE RECHERCHE

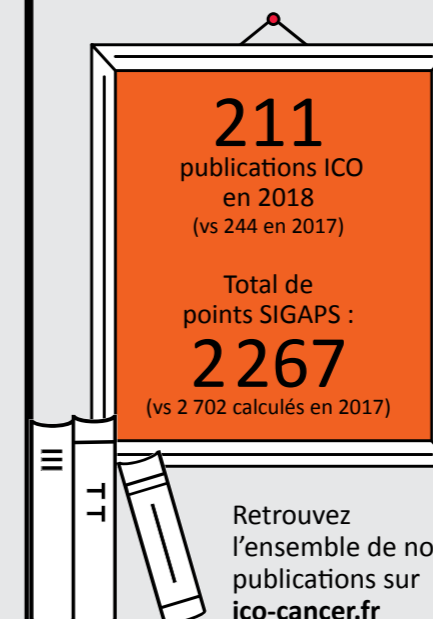
« Hétérogénéité stromale des cancers du sein sous traitement » projet du Dr Philippe Juin :

Grâce aux 44 500 € de soutien provenant de la course Odyssea, l'ICO cherche à mieux caractériser les fibroblastes. En effet, ces cellules stromales, essentielles à l'architecture de l'organe sain, existent également dans la tumeur avec une fonction détournée, soutenant ainsi la croissance tumorale et jouant un rôle dans la résistance aux traitements de chimiothérapie. L'objectif de ce projet est de définir les conditions favorables à un traitement efficace dans le cancer du sein.

#### AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DE PRISE EN CHARGE

- Mise en place d'activités Pilates pour les patients,
- Diffusion de dessins animés, reportages lors des examens,
- Sonorisation des salles de sénologie,
- Achat d'une tablette tactile pour diffusion de dessins animés lors des séances de radiothérapie,
- Initiation au jeu d'échec.

## Les publications scientifiques



En 2018, parmi les 211 publications de l'ICO, nous pouvons mettre en avant

### 5 revues d'excellence

(à impact factor très élevé : supérieur à 10) dans lesquelles figurent

### 44 articles

**5 articles** dans *New England Journal of Medicine*

**1 article** dans *Nature*

**5 articles** dans *Lancet Oncology*

**1 article** dans *Journal of Clinical Oncology*

**2 articles** dans *JAMA*

(liste non exhaustive)



Ce document a été réalisé par l'Institut de Cancérologie de l'Ouest  
15 rue Boquel - 49055 Angers cedex 02 / Bd Jacques Monod - 44805 Saint-Herblain cedex  
Rédaction : Direction de la Communication  
Conception et réalisation : [www.ponctuation.fr](http://www.ponctuation.fr) - Nantes  
Crédit photos : Marc Roger, Direction de la communication ICO, Getty Images, Unsplash  
Dépôt Légal BNF - N°ISSN 2263-973X

Contact : [communication@ico.unicancer.fr](mailto:communication@ico.unicancer.fr) - Tél. +33 2 44 85 37 51

[www.ico-cancer.fr](http://www.ico-cancer.fr) – 

ENI600