

Rapport d'Activité 2023



 Institut de
Cancérologie
de l'Ouest

 unicancer

PAYS DE LA LOIRE

 IAOECI
COMPREHENSIVE
Cancer Centre

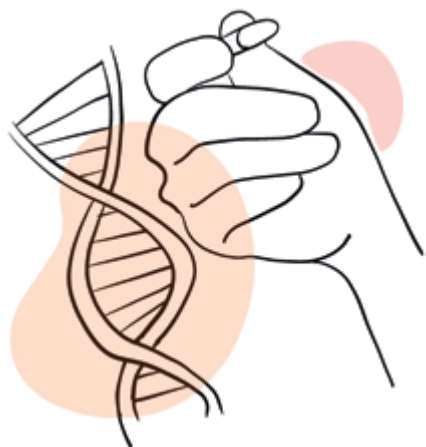
SOMMAIRE

Éditorial	04
L'ICO, un centre expert	05
Le Conseil d'Administration de l'ICO	06
Organigrammes de l'ICO	07
Ça s'est passé en 2023	08
L'ICO et ses communautés	11
L'ICO en chiffres	14
Les affaires financières	15
Les ressources humaines	16
Les relations avec les usagers	17
L'ICO est membre du réseau Unicancer	18



LES SOINS

Censorial	20
Désescalade thérapeutique reconstruction mammaire parcours SENO CHIR	20
Radiothérapie de l'enfant	21
ELSA	22
Mise en œuvre d'ateliers en podologie	23
ETP DECLIC Douleur	23
Mise en œuvre du circuit Préucama	24
Les soins en chiffres	25



LA RECHERCHE

La recherche translationnelle 28

L'activité de **recherche clinique**



31

Les essais 2023 en quelques chiffres 32

Promotion de la Recherche Clinique 33

Faits marquants du service promotion en 2023 34

Bilan des recherches impliquant la personne humaine 35

Les essais 2023 en quelques chiffres 36



AGIR ENSEMBLE

Développement et innovation 38

Promotion de la santé et Prévention



Formation « HECTOR » Un rapprochement efficient des organismes de formation Bretagne - Pays de la Loire 45

La démarche qualité 46

Le mécénat et la relation donateurs à l'ICO 49

ÉDITORIAL



Mme Viviane JOALLAND, Directrice Générale Adjointe de l'ICO
Pr Mario CAMPONE, Directeur Général de l'ICO

L'ICO consolide en 2023 sa position en tant qu'acteur majeur dans la lutte contre le cancer, accueillant près de 50 000 patients sur les deux sites d'Angers et Saint-Herblain. Après l'accréditation de l'OECI en tout début d'année, 2023 a été marquée par la démarche de certification de la HAS qui a mené à l'obtention de la mention Haute Qualité des Soins tout début 2024.

L'accréditation OECI début 2023 marque une étape majeure de notre histoire. Cette reconnaissance en tant que Centre de Cancérologie Intégrée par l'Organisation Européenne des Instituts de Cancérologie (OECI) a été un témoignage de notre excellence et de notre engagement envers nos patients. Cette accréditation souligne notre détermination à offrir les meilleurs soins possibles à ceux qui en ont besoin. C'est le fruit d'un travail collectif, qui reflète l'expertise de chacun de nos salariés.

Le lancement du projet d'établissement pour la période 2023-2027 sous le thème inspirant « D'un parcours de soin à un parcours de vie », incarne notre vision holistique de la prise en charge du cancer, mettant l'accent sur les besoins des patients tout au long de leur parcours. Élément-clé du Projet d'Établissement 2023-2027, un binôme de coordonnateurs médicaux pour chacune des neuf grandes filières de soin et de recherche a été nommé. Le premier séminaire s'est tenu le lundi 18 décembre 2023 et a réuni l'ensemble des coordonnateurs médicaux de filière, la direction, les cadres de santé et les chefs de projet recherche et soin, marquant ainsi le début d'une nouvelle ère de coordination orientée « parcours de soins » au sein de l'ICO.

Sur le plan clinique et de la recherche, nous avons obtenu un premier succès à l'AAP INCa « Molécules Innovantes AMGEN » avec le projet BEMAFLOT en oncologie médicale, et trois projets de recherche clinique ont été financés par la DGOS, dans le cadre de l'Appel à Projets PHRC-k. Enfin, 2023 a confirmé la montée en puissance des études portées par des paramédicaux : pour

la 1^{re} année, les études paramédicales sont sur le podium des études ouvertes aux inclusions. Les succès remportés aux AAP INCa sont autant de témoignages de notre leadership en matière de recherche. Avec 1610 patients inclus dans 276 essais cliniques, notre recherche clinique continue de repousser les frontières de la connaissance et de l'innovation en cancérologie.

En parallèle, nous avons également investi dans l'innovation et l'entrepreneuriat, avec des prises de participations dans les entreprises NAOGEN PHARMA, HEALSHAPE, GLIOCURE et ABCELY, renforçant ainsi notre engagement à soutenir le développement de solutions novatrices dans le domaine de la cancérologie. Le lancement du dispositif d'open-innovation en alimentation santé « Fork & care » et la conclusion de nouveaux partenariats avec des start-ups et des industriels témoignent de notre volonté de rester à la pointe de l'innovation.

Nous avons cette année renforcé notre engagement en faveur de la prévention et du bien-être de nos patients, avec notamment l'ouverture depuis juin 2023 d'une activité de consultations d'oncogénétique au CHD Vendée à la Roche-sur-Yon et la mise en place de l'Équipe de Liaison et de Soins en Addictologie (ELSA).

Nous tenons à exprimer notre profonde gratitude envers nos partenaires, donateurs et mécènes qui ont apporté un soutien indéfectible à notre institution tout au long de l'année. Ensemble, nous avons accompli beaucoup ; gardons cet élan et continuons à travailler ensemble pour faire progresser la lutte contre le cancer et améliorer la vie de ceux qui en sont touchés.

L'INSTITUT DE CANCÉROLOGIE DE L'OUEST: UN CENTRE EXPERT

L'ICO, Centre de Lutte Contre le Cancer, riche d'une expérience presque centenaire, accueille chaque année près de 50 000 patients sur ses deux établissements dans les Pays de la Loire, à Angers (siège social) et à Saint-Herblain. L'ICO est accrédité OECI début 2023 et obtient la mention Haute Qualité des Soins par la HAS en janvier 2024.

Chaque année, les 1500 professionnels de l'ICO accueillent près de 50 000 patients (49 718 en 2023) sur ses deux établissements dans les Pays de la Loire à Angers (siège social) et à Nantes/Saint-Herblain.

UNE MÉDECINE DE POINTE AU SERVICE DES PATIENTS : spécialisés en cancérologie, les professionnels de l'ICO accompagnent les patients à toutes les étapes de leur parcours de soins, de manière personnalisée, innovante et multidisciplinaire. Du diagnostic rapide à la chirurgie, la chimiothérapie, la radiothérapie, la prise en charge s'étend également aux soins de support, très développés dans l'établissement.

L'INTÉGRATION DES SOINS, DE LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION : l'activité Recherche de l'ICO, mission à part entière, s'exerce du niveau fondamental jusqu'aux essais cliniques en passant par la recherche translationnelle. Elle se décline dans toutes les disciplines de la cancérologie : oncologie médicale, radiothérapie, chirurgie, anesthésie, médecine nucléaire, imagerie médicale, soins de support, sciences humaines. Être soigné à l'ICO, c'est avoir un accès privilégié aux essais cliniques de pointe en cancérologie. Le pôle Innovation a par ailleurs pour mission d'accompagner l'innovation en oncologie et ainsi de soutenir les porteurs de projet, internes ou externes, de l'idée jusqu'au déploiement opérationnel de l'innovation.

À travers sa mission d'enseignement et son expertise universitaire, l'établissement concourt à la formation des professionnels de demain en cancérologie.



49 718

**Patients accueillis
en 2023**

CONSEIL D'ADMINISTRATION

au 31 décembre 2023

Président de droit

Monsieur Philippe Chopin

Préfet de Maine-et-Loire

Membres de droit

Monsieur le Professeur Antoine Hamel

Doyen de l'Unité de Formation et de Recherche de Médecine et de Techniques Médicales – Faculté de Médecine de Nantes

Madame Cécile Jaglin-Grimonprez

Directrice Générale du CHU d'Angers

Représentant de l'INCa, Personnalité scientifique

Monsieur Philippe Juin

Directeur de Recherche INSERM

Représentante du Conseil Économique, Social et Environnemental Régional (CESER)

Madame Marie-Thérèse Bonneau

Représentante du CESER

Personnalités qualifiées

Monsieur Bertrand Affilé

Maire de Saint-Herblain

Vice-Président de Nantes Métropole

Monsieur Simon Gigan

Conseiller Municipal délégué à la santé de la Mairie d'Angers

Monsieur Antoine Chéreau

Vice-Président du Conseil Régional des Pays de la Loire

Monsieur le Docteur Grégoire Hinzelin

Médecin neurologue libéral

Représentants de la Conférence Médicale de l'ICO

Monsieur le Professeur Jean-Sébastien Frenel

Président de la Conférence Médicale de l'ICO

Monsieur le Docteur Rémy Delva

Vice-Président de la Conférence Médicale de l'ICO

Représentants des personnels

Madame Geneviève Perrocheau

Représentante des personnels cadres

Madame Lydie Le Guillou

Représentante des personnels non-cadres

Représentants des usagers

Madame Fabienne Renaud

Secrétaire Nationale d'EUROPA DONNA

Monsieur Paul Iogna-Prat

Représentant du Comité Départemental de la Ligue Contre le Cancer de Maine-et-Loire

Membres consultatifs

Monsieur le Professeur Mario Campone

Directeur Général de l'ICO

Monsieur Jérôme Jumel

Directeur Général de l'ARS des Pays de la Loire

Madame Patricia Salomon

Directrice Délégation Territoriale de Loire-Atlantique

Madame Annyvonne Auffret

Directrice Délégation Territoriale de Maine-et-Loire

Madame Viviane Joalland

Directrice Générale Adjointe de l'ICO

Invités ponctuels

Monsieur Nicolas Bukovec

Directeur des Affaires Financières

Madame Catherine Romefort

Directrice Adjointe des Affaires Financières

Directrice du Contrôle de Gestion

Monsieur le Docteur Olivier Guérin

Directeur du Département d'Information Médicale

ORGANIGRAMMES

COMITÉ DE DIRECTION ET MÉDICAL



DIRECTION GÉNÉRALE

Pr Mario Campone, Directeur Général
Viviane Joalland, Directrice Générale Adjointe

DIRECTION MÉDICALE SAINT-HERBLAIN

Directrice : *Dr M. Le Blanc-Onfroy*

Oncologie médicale et soins de support: *Dr M. Saint-Jean*

Oncologie chirurgicale: *Dr C. Loaec*

Anesthésie: *Dr L. Pouplin*

Radiothérapie: *Dr A. Mervoyer*

Médecine Nucléaire: *Dr C. Rousseau*

Imagerie médicale & interventionnelle: *Dr I. Doutriaux-Dumoulin*

Physique médicale: *G. Delpon*

Anatomie et cytologie pathologiques: *Dr V. Verrière*

Biologie médicale: *Dr A. Lefrançois*

DIRECTION MÉDICALE ANGERS

Oncologie médicale et soins de support: *Dr J. Vanbockstael*

Oncologie chirurgicale: *Dr R. Wernert*

Anesthésie: *Dr N. Lebrech*

Radiothérapie: *Dr A. Goineau*

Médecine Nucléaire: *Dr S. Girault*

Imagerie médicale: *Dr Y. Bourrée*

Physique médicale: *D. Autret*

Anatomie et cytologie pathologiques: *Dr V. Verrière*

Biologie médicale: *Dr L-M. Chevalier*

DIRECTION MÉDICALE DE LA RECHERCHE

Directeur: *Pr J-L. Harousseau*

DIRECTION DE LA RECHERCHE CLINIQUE

Directeur: *R. Charron-Bighetti*

SERVICE D'APPUI À LA RECHERCHE TRANSLATIONNELLE

Responsable administrative: *C. Le Manach*

Manager de programmes de recherche & Grant Manager: *K. Joubel*

DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET DE L'INNOVATION

Directeur: *G. Mercusot*

DÉPARTEMENT PROMOTION DE LA SANTÉ ET PRÉVENTION

Pr M. Bellanger

ENSEIGNEMENT HAUTE ÉCOLE EN CANCÉROLOGIE (HECTOR)

Dr V. Barbarot

ÇA S'EST PASSÉ EN 2023

Labellisation OECI

L'ICO est accrédité Comprehensive Cancer Centre par l'OEI début 2023, une garantie d'excellence pour nos patients. L'ICO devient ainsi le centre d'excellence en cancérologie, reconnu par l'Europe en Pays de la Loire. Ce résultat est le fruit d'une démarche collective et une reconnaissance à la hauteur de l'engagement quotidien des équipes de l'ICO.



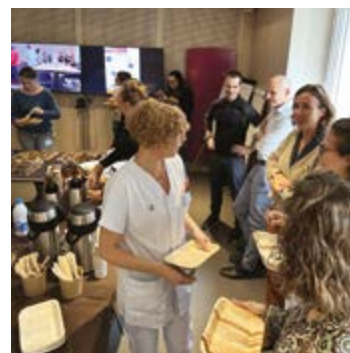
Labellisation ESMO

L'ICO reçoit la labellisation ESMO pour la période 2024-2026 en tant que centre intégré désigné en oncologie et en soins palliatifs. Elle témoigne de l'engagement du centre envers l'excellence clinique, la recherche de pointe et la prise en charge globale des patients atteints de cancer.



L'ICO se dote d'une machine de photobiomodulation

En stimulant la cicatrisation et la régénération des tissus par l'application d'une lumière rouge sous forme de courtes séances de quelques minutes, la photobiomodulation réduit les effets secondaires de certains traitements anticancer et améliore le quotidien des patients. Cette technique innovante est proposée aux patients traités par radiothérapie pour un cancer ORL afin de limiter la mucite douloureuse induite par les rayons.



Kiplin, le challenge « Parcours santé » aux milliers de pas

Le but, créer des équipes de 5 collaborateurs maximum et réaliser tous ensemble, un maximum de pas. Plusieurs entreprises mécènes se sont mobilisées et ont participé au bilan collectif des 31963197 pas parcourus soit l'équivalent de 22374 kilomètres. Les 120 collaborateurs ICO ont réalisé de leur côté 16894916 pas. Un événement pour adopter de nouvelles habitudes de vie.

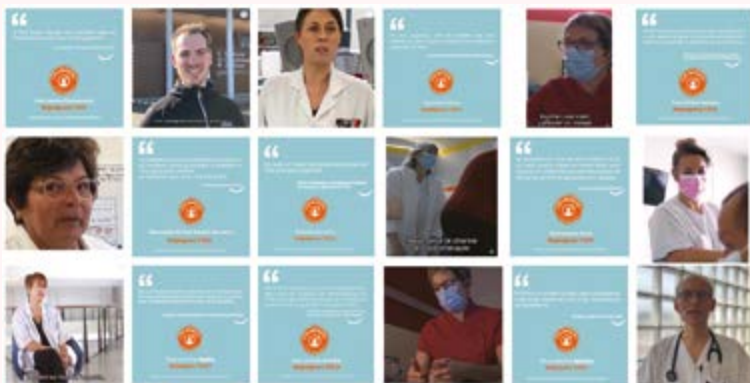
Nouvelle unité de lieu pour l'hôpital de jour de recherche clinique à Angers

Disposant de 6 lits, cette unité de lieu rend l'organisation du service plus efficace et présente des avantages certains pour les patients. Ils sont désormais suivis par un seul médecin qui devient leur interlocuteur principal ; ce dernier coordonne leur parcours de soins dans le cadre de l'essai thérapeutique.



Campagne d'attractivité RH

Le recrutement à l'ICO, c'est toute l'année. La parole est donnée à celles et ceux qui parlent le mieux de nos métiers : nos équipes médicales et paramédicales, volontaires pour transmettre leur passion.



Musique

La musique, c'est un moment hors du temps et c'est pour tous. Les patients hospitalisés et soignants ont pu profiter du passage de deux musiciens le 21 juin, pour l'espace d'un instant, oublier la maladie. De la musique sans publicité, c'est aussi toute l'année dans les salles d'attente à l'ICO d'Angers depuis début 2023.



Campagne numéros d'urgence vitale

Pour permettre aux personnels de l'ICO d'être en mesure de réagir en cas d'urgence vitale, une campagne d'envergure est menée en interne.



Expertise radiothérapie - ALIGNRT®

Grâce à l'installation d'un nouveau système de repositionnement surfacique AlignRT sur deux accélérateurs, le service de radiothérapie de l'ICO offre à ses patients un positionnement toujours plus précis lors de la prise en charge quotidienne.



HAS certification

En septembre, l'ICO a reçu pendant une semaine la visite des experts de la HAS. Après deux années de préparation et d'amélioration continue, la bonne nouvelle d'une certification avec mention Haute Qualité des Soins est arrivée.



Cancers féminins – Octobre rose

Le Préfet de Maine-et-Loire et le maire d'Angers en visite sur le stand de l'ICO lors de la course annuelle du comité féminin 49 ont reçu quelques messages de prévention. Les bénéfices de cet événement annuel sont reversés à l'ICO.



Cancers masculins – Novembre

30 mins pour tout savoir sur le cancer de la prostate et le cancer des testicules. L'ICO organise régulièrement des sessions thématiques, ouvertes à tous et disponibles en replay. Ici, une table ronde avec l'association Cancer Osons pour lever les tabous.



Exposition

À mi-chemin entre Octobre Rose et Movember, l'exposition du photographe Hugues Charrier a mis en lumière des portraits de femmes et d'hommes atteints d'un cancer. Les nombreux témoignages déposés parlent d'eux-mêmes sur l'importance pour les patients de pouvoir partager leur ressenti, que ce soit par l'image, par les mots ou par l'action.



Think tank international Staying Healthy : des outils communautaires innovants

Débattre sur la prévention primaire du cancer : c'est l'objet de cet événement international. Des scientifiques en sciences de la vie, en sciences des données et en sciences humaines et sociales, des cliniciens, des experts en santé publique et des membres de la communauté publique se rassemblent pour échanger sur les priorités en vue des défis de demain.

Le Dr Denis Dupoirion reçoit le Prix Axel Kahn

Ce prix récompense la contribution majeure du Dr Dupoirion dans la prise en charge et le traitement des douleurs cancéreuses, notamment dans le traitement des douleurs rebelles via le développement de l'analgésie intrathécale. L'ICO est actuellement, à Angers, le 1^{er} centre européen et l'un des premiers mondiaux, en matière d'implantation de pompes intrathécales et de recherche pour le traitement de la douleur du cancer.



Inauguration du Radixact, nouvel accélérateur de radiothérapie à Saint-Herblain

Cet équipement est le premier de ce type dans la région. Il permet un grand volume de traitement et une qualité de repositionnement inégalée. L'inauguration s'est déroulée en présence du Maire de Saint-Herblain, du Vice-Président de la Région Pays de la Loire et bien sûr, des équipes de radiothérapie et de physique médicale de Saint-Herblain.

ON SE RASSEMBLE

Lancement du projet d'établissement 2023 - 2027

Élément phare de l'ICO, le projet d'établissement 2023 – 2027 est présenté aux équipes de l'ICO : des rencontres pédagogiques visant à expliquer et fédérer autour de la thématique qui nous engage tous « D'un parcours de soin à un parcours de vie. »



Premier séminaire des responsables médicaux de filière

C'est un projet structurant de notre Projet d'Établissement 2023-2027. Un binôme de coordonnateurs médicaux a été nommé pour chacune des neuf grandes filières de soin et de recherche. La démarche a été officiellement lancée le lundi 18 décembre 2023 lors d'un séminaire organisé en présence de l'ensemble des coordonnateurs médicaux de filière, de la direction, de cadres de santé et des chefs de projets recherche et soin.



Journée mondiale du climat : Angers et Saint-Herblain

Deux événements ont eu lieu en lien avec la Journée Mondiale du Climat, respectivement sur le site de Saint-Herblain et sur le site d'Angers. Grâce à l'accompagnement d'ingénieurs environnementaux, des ateliers dédiés à la sensibilisation ont favorisé des discussions constructives, des moments de réflexion et de partage d'informations entre salariés de l'ICO.



Marathon inter-entreprises

Après plusieurs années d'arrêt pour cause de Covid puis de canicule, trois équipes ont hissé haut les couleurs de l'ICO au marathon relais inter-entreprises à Angers.



Mobilisation contre les cancers du sein (Octobre rose), de la prostate (Movember) et de l'ovaire (Septembre turquoise).



ON PARLE DE NOUS

L'ICO est très présent sur les réseaux sociaux et dans la presse.

f
65 606
Couverture Facebook
4 000 abonnés

8199
Couverture Instagram
1 100 abonnés

X
4 096
Impressions Twitter

73 001
Vues YouTube



in
40 819
Impressions organiques LinkedIn
10 000 abonnés



134
Articles mentionnent l'ICO, soit 2 articles par semaine en moyenne sur un an.

Cancer : elle fait avancer la science

Établie à Saumur, la chercheuse Sophie Lelièvre œuvre pour l'Institut de cancérologie de l'Ouest à la recherche sur la prévention primaire du cancer du sein.



Sophie Lelièvre, à l'Institut de cancérologie de l'Ouest, chercheuse à l'ICO sur le cancer du sein.

LA MI-TEMPS !
Tous les jours, des milliers de personnes sont diagnostiquées atteintes d'un cancer. En France, c'est la première cause de mortalité. Mais, heureusement, la science avance et nous permet de mieux comprendre les mécanismes du cancer. C'est ce que fait Sophie Lelièvre, chercheuse à l'Institut de cancérologie de l'Ouest (ICO) à Saumur. Elle s'intéresse à la prévention primaire du cancer du sein, c'est-à-dire à éviter qu'il ne se développe avant même d'être détecté. Ses recherches portent sur les mutations génétiques qui peuvent favoriser l'apparition du cancer. Elle travaille notamment sur le gène BRCA1, qui est responsable de 5 à 10 % des cancers du sein héréditaires. En étudiant les mutations de ce gène, elle cherche à identifier les personnes à haut risque de développer un cancer du sein et à proposer des stratégies de prévention adaptées à leur profil génétique.

Le centre de lutte contre le cancer s'agrandit

En 2017, il avait réussi à déménager sur l'île de Nantes. Six ans plus tard, l'ICO, l'Institut de cancérologie de l'Ouest, s'étend sur son site de Saint-Herban et va augmenter sa capacité d'accueil.



Le centre de lutte contre le cancer s'agrandit. L'ICO, l'Institut de cancérologie de l'Ouest, s'étend sur son site de Saint-Herban et va augmenter sa capacité d'accueil.

L'ICO, l'Institut de cancérologie de l'Ouest, a été créé en 2012 par la fusion de l'Institut de cancérologie de Nantes et de l'Institut de cancérologie de l'Ouest. Depuis, le centre a connu une croissance constante. En 2017, il a déménagé sur l'île de Nantes, où il a pu bénéficier d'un environnement plus favorable à la recherche. Six ans plus tard, le centre s'agrandit à Saint-Herban, ce qui lui permet d'accueillir plus de patients et de chercheurs. L'ICO est un centre de référence pour les cancers du sein, du côlon, du rectum, du pancréas et du foie. Elle dispose d'équipements de pointe et d'une équipe de chercheurs de renommée internationale. Le centre est également un lieu de collaboration entre les différents acteurs de la lutte contre le cancer, y compris les cliniciens, les chercheurs et les patients. L'ICO a pour mission de améliorer la prise en charge des patients atteints de cancer et de découvrir de nouvelles thérapies.

L'ICO reconnu au niveau européen

SANTÉ. L'Institut de cancérologie de l'Ouest (ICO), situé à Saint-Herban et Angers, a été reconnu au niveau européen pour ses travaux de recherche sur le cancer du sein. L'ICO a été élu membre du réseau européen des centres de référence pour le cancer du sein (EUSC). Ce réseau regroupe les meilleurs centres de référence pour le cancer du sein en Europe. L'ICO est le seul centre français à faire partie de ce réseau. Cette reconnaissance internationale est une grande fierté pour l'ICO et ses chercheurs. Elle témoigne de la qualité de leur travail et de leur engagement dans la recherche sur le cancer.

Cancer : un Nantais parmi les experts de l'INCA

MÉDECINE. Le Pr Mario Campone, directeur de l'Institut de cancérologie de l'Ouest (ICO) et Angers, vient d'être nommé membre du Comité national d'expertise (CNE) de l'Institut National du Cancer (INCA). Le CNE est un organe consultatif qui aide le gouvernement à prendre des décisions sur les politiques de lutte contre le cancer. Le Pr Campone est un expert reconnu dans le domaine du cancer du sein. Il a dirigé l'ICO pendant plusieurs années et a mené de nombreuses recherches sur le cancer. Sa nomination au CNE est une reconnaissance de son expertise et de son engagement dans la lutte contre le cancer.

ARGENTON-LES-VALLEES

Le Dr Dupouiron lauréat du prix Axel Kahn

Argenton-les-Vallees. Cette commune a été récompensée par le prix Axel Kahn, remis par l'Association française contre le cancer (AFCV). Le prix Axel Kahn est remis chaque année à une commune qui a fait des efforts particuliers dans la lutte contre le cancer. Cette année, c'est Argenton-les-Vallees qui a été lauréate. La commune a été reconnue pour ses actions de prévention, de dépistage et de prise en charge des patients atteints de cancer. Le Dr Dupouiron, médecin généraliste à Argenton-les-Vallees, a été nommé lauréat du prix. Il a été reconnu pour son engagement dans la lutte contre le cancer et pour la qualité de sa prise en charge des patients.

Le Dr Dupouiron lauréat du prix Axel Kahn

Argenton-les-Vallees. Cette commune a été récompensée par le prix Axel Kahn, remis par l'Association française contre le cancer (AFCV). Le prix Axel Kahn est remis chaque année à une commune qui a fait des efforts particuliers dans la lutte contre le cancer. Cette année, c'est Argenton-les-Vallees qui a été lauréate. La commune a été reconnue pour ses actions de prévention, de dépistage et de prise en charge des patients atteints de cancer. Le Dr Dupouiron, médecin généraliste à Argenton-les-Vallees, a été nommé lauréat du prix. Il a été reconnu pour son engagement dans la lutte contre le cancer et pour la qualité de sa prise en charge des patients.

« Traiter le cancer, plus vite, plus fort, plus loin »

L'ICO, Institut de cancérologie de l'Ouest, à Saint-Herban, a investi en radiologie dans un nouvel appareil de pointe pour traquer les tumeurs cancéreuses avec une précision millimétrique.



Un nouvel appareil de pointe pour traquer les tumeurs cancéreuses avec une précision millimétrique.

Les professionnels de l'ICO ont investi dans un nouvel appareil de pointe pour traquer les tumeurs cancéreuses avec une précision millimétrique. Il s'agit d'un scanner PET, qui permet de visualiser les tumeurs cancéreuses en fonction de leur consommation de glucose. Cette technique est très précise et permet de détecter des tumeurs de très petite taille. L'ICO a également investi dans d'autres équipements de pointe, ce qui lui permet d'offrir une prise en charge de qualité à ses patients. L'ICO est un centre de référence pour les cancers du sein, du côlon, du rectum, du pancréas et du foie. Elle dispose d'équipements de pointe et d'une équipe de chercheurs de renommée internationale. Le centre est également un lieu de collaboration entre les différents acteurs de la lutte contre le cancer, y compris les cliniciens, les chercheurs et les patients. L'ICO a pour mission de améliorer la prise en charge des patients atteints de cancer et de découvrir de nouvelles thérapies.

EXPOSITION

« Il a fallu faire face aux non-dits et aux tabous sur le cancer »



Exposition sur le cancer, organisée par l'Institut de cancérologie de l'Ouest.

Il a fallu faire face aux non-dits et aux tabous sur le cancer. C'est le thème de l'exposition organisée par l'Institut de cancérologie de l'Ouest (ICO) à Saumur. L'exposition a pour but de sensibiliser le public au cancer et de lever les tabous qui l'entourent. Elle présente des informations sur les différents types de cancer, leurs symptômes et leurs traitements. Elle met également en avant les actions de prévention et de dépistage. L'exposition est ouverte à tous et est gratuite. Elle est un excellent moyen de sensibiliser le public au cancer et de lui faire prendre conscience de l'importance de la prévention.

ESPACE DE RENCONTRES ET D'INFORMATION

Les ERI – Espace de Rencontres et d'Information – d'Angers et Saint-Herblain accueillent les patients, proches, aidants et professionnels, sur rendez-vous ou librement.

La place laissée à l'écoute permet une justesse des informations et de l'orientation du visiteur dans son parcours de soins ou dans ses questionnements. La confidentialité y tient une place particulière. En 2023, 1550 personnes ont été accueillies à Angers et 2277 à Saint-Herblain.

Les ERI proposent différents types d'ateliers.



DES ATELIERS POUR PRENDRE SOIN DE SON CORPS :

- Soins des mains et des ongles
- Dessin des sourcils
- Conseils capillaires, nouage de foulard
- Soins de la peau / maquillage
- Relaxation / respiration / sophrologie
- Sexologie
- Pilates
- Patients-aidants, duo massage des mains

Le programme Culture et Santé bénéficie du soutien de la Région, de la DRAC des Pays de la Loire et de l'ARS. Les actions suivantes en découlent :

ANGERS :

- Expérimentations vocales et improvisations chantées : **6 ateliers de 3 patients**
- Expression corporelle et théâtrale : **5 participants sur 10 séances** + sortie à un spectacle
- Expression créative « Jouer avec les mots et les couleurs » : **9 à 12 participants sur 8 séances** dont une au Musée des Beaux-Arts, suivies d'une exposition à l'ICO

SAINT-HERBLAIN :

- Compagnie à la tombée des nues : **10 ateliers de théâtre de 5 personnes**
- Ateliers de chant (Airs de rien) : **6 ateliers de 4 personnes**
- Ateliers d'écriture (Sandra Belland) : **10 ateliers de 8 personnes**
- Art plastique (Delphine Vaute) : **10 ateliers de 8 personnes**
- Ateliers danse (CCNN) : **5 ateliers de 5 personnes**

Et de nombreuses journées d'information thématiques organisées sur chaque site.

L'ICO EN CHIFFRES

L'HUMAIN

L'ICO, ce sont des hommes et des femmes engagés chaque jour pour la prise en charge oncologique des patients du territoire.

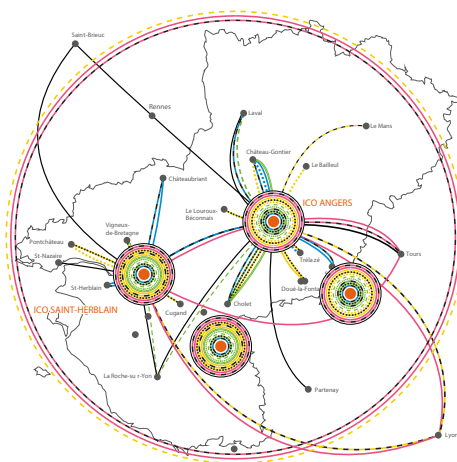
1 525
PROFESSIONNELS



221
praticiens

UN ÉCOSYSTÈME DYNAMIQUE

L'ICO, c'est la clé de voûte d'un écosystème riche et dynamique au bénéfice des progrès en cancérologie.



- Chimiothérapie établissement associé
- Préparation Centralisée des Chimiothérapies (PCC)
- Oncologie (mise à disposition et collaborations onco et soins de support)
- Anapath-biologie (dont génétique)
- Chirurgie
- Médecine nucléaire
- Radiothérapie
- Imagerie / Radiologie interventionnelle
- Radiothérapie / Protonthérapie
- RCP
- Consultations
- Hospitalisation à Domicile (HAD)
- Soins de Suite et de Réadaptation (SSR)
- E-santé
- Recherche
- Enseignement
- Autres activités

L'ICO, c'est un centre expert en cancérologie, dont l'activité est significative.

SOIN

91 980 séances de radiothérapie
43 073 séances de chimiothérapie
46 947 passages en imagerie médicale
4 368 séjours en chirurgie et pose de sites
16 053 passages en médecine nucléaire

RECHERCHE

276 essais cliniques ouverts
32 projets ICO Promoteur
610 essais gérés par les équipes ICO
1 610 patients inclus (investigation)
685 nouveaux patients inclus

LES AFFAIRES FINANCIÈRES

L'Institut de Cancérologie de l'Ouest termine l'année 2023 avec un résultat financier excédentaire de + 1 924 349 €.

Ce résultat excédentaire reste solide. La mise en œuvre du schéma directeur immobilier de l'ICO (nouveau bâtiment sur Saint-Herblain, extension des locaux recherche) dans les années à venir impose de garder la maîtrise de l'évolution de ces ratios.

À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE, LA STRUCTURE DE RECETTES AU BUDGET EST LA SUIVANTE:

124 913 046 €

soit 47,5 % relèvent des produits T2A liés à l'activité

71 212 016 €

soit 27,14 % correspondent aux médicaments et dispositifs médicaux implantables financés en sus

24 611 578 €

soit 9,4 % ressortent de la dotation MIGAC et du FIR

4 415 619 €

soit 1,7 % relèvent des recettes du titre II

37 854 550 €

soit 14,45 % renvoient aux autres produits

DONS

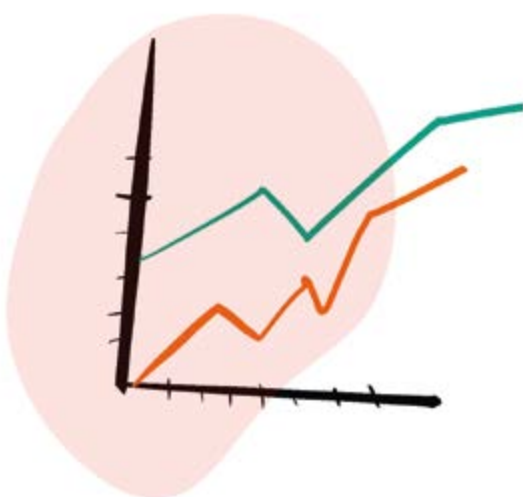
En 2023, le montant total des dons reçus au bénéfice de l'ICO s'élève à

1 054 687,07 €

LEGS ET ASSURANCES VIE

En 2023, l'Institut de Cancérologie de l'Ouest a reçu un montant total de legs s'élevant à

1 664 779 €



LES RESSOURCES HUMAINES

Dans un contexte sociétal qui voit le rapport au travail évoluer, et sur un marché de l'emploi qui connaît de fortes tensions, nous avons fait preuve d'une dynamique de recrutement forte (154 recrutements CDI finalisés sur 2023).

EFFECTIF TOTAL AU 31 DÉCEMBRE

	2023		2022		2021		ÉVOLUTION 2022/2023	
	En réel	En ETP	En réel	En ETP	En réel	En ETP	En réel	En ETP
Non-cadre	1123	1032,74	1107	1015,14	1102	1010,86	1,45 %	1,73 %
Employé	43	38,45	58	51,50	65	60,35	-25,86 %	-25,34 %
Technicien & Agent de maîtrise	1080	994,29	1049	963,64	1037	950,51	2,96 %	3,18 %
Cadre	181	166,95	171	158,25	153	140,35	5,85 %	5,50 %
Praticien	221	193,11	218	186,41	209	177,50	1,38 %	3,59 %
TOTAL	1525	1392,8	1496	1359,8	1464	1328,71	1,94 %	2,43 %

Nous poursuivons notre dynamique de développement de compétences avec un investissement fort, supérieur à notre obligation réglementaire, dans une logique pluriannuelle co-écrite avec les chefs de départements, la direction des soins et la direction scientifique d'Hector.

Avec le comité de pilotage QVCT installé fin 2022, nous avons conçu puis réalisé une enquête de climat social au printemps 2023. L'analyse de celle-ci nous a permis de dresser des axes

de travail qui sont en cours de déploiement notamment autour de la gestion de conflits et de la santé au travail.

La modernisation du système d'information RH se poursuit. Après avoir déployé (fin 2021) et stabilisé l'outil de GTA (gestion des temps et activités), nous avons mis en production le nouvel outil de paie et administration du personnel (Teams RH) début 2023. Des travaux se poursuivent sur cet outil visant à ouvrir des workflows destinés aux salariés à leurs encadrants.

LES POSTES UNIVERSITAIRES

En qualité de PU-PH* :

Mario Campone
Jean-Sébastien Frenel
Jean-Marc Classe
Stéphane Supiot
François Boquet
Dominique Heymann
Michel Chérel

En qualité de MCU-PH* :

Olivier Capitain
Caroline Rousseau

Professeurs des Universités :

Alain Morel
Michel Bertrand
Martine Bellanger

119

internes en médecine
et pharmacie

284

étudiants hospitaliers
médecine et pharmacie ont été
accueillis et formés à l'ICO sur
l'année universitaire 2022-2023

*PU-PH : Professeur des universités - praticien hospitalier

*MCU-PH : Maître de conférences des universités - praticien hospitalier

LES RELATIONS AVEC LES USAGERS

La Commission Des Usagers (CDU) a pour mission de veiller au respect des droits des usagers et de contribuer à l'amélioration de la qualité de l'accueil des personnes malades, de leurs proches et de la prise en charge.

Deux représentants des usagers issus d'associations de bénévoles ayant conventionné avec l'ICO sont présents sur chaque site et sont membres actifs de cette Commission Des Usagers (CDU).

Depuis 2018, la CDU accueille le Collectif des Usagers de l'ICO, une association représentant les patients de l'ICO sur chaque site et qui participe de façon assidue à la CDU en qualité de membre invité.

En vertu du décret 2016-726 du 1^{er} juin 2016, la CDU peut proposer un projet des usagers en vue de l'élaboration du Projet d'Établissement ; la CDU a ainsi permis la mise en place de « patients ressources » sur le site d'Angers depuis juin 2017 et sur le site de Saint-Herblain depuis novembre 2019. Ces « patients ressources » qui

ont été personnellement confrontés au cancer sont à l'écoute de patients qui le souhaitent pour partager leurs expériences et être un intermédiaire avec les soignants. Les patients peuvent également se faire accompagner d'un représentant des usagers membre de la CDU lors d'une rencontre avec le médiateur médical. La CDU recueille chaque année les observations des associations de bénévoles ayant conventionné avec l'ICO.

Elle a participé à l'élaboration du Projet d'Établissement 2023-2027 de l'ICO.

La commission travaille en synergie avec les instances et les comités impliqués dans l'amélioration de la qualité et de la prise en charge des usagers de l'Établissement.

RÉUNIONS TENUES DANS L'ANNÉE

Séances plénières: 4

RÉUNIONS TENUES EN VUE DE L'EXAMEN DES PLAINTES ET RÉCLAMATIONS

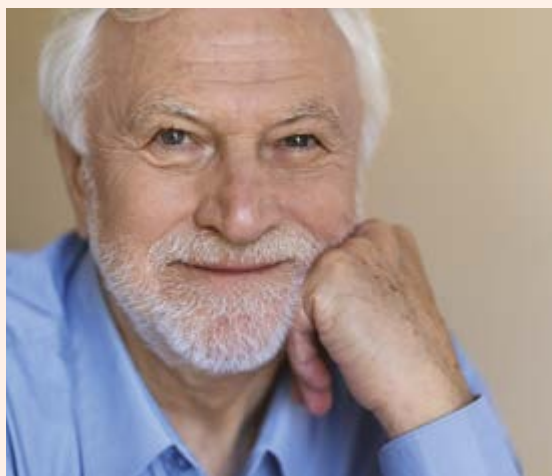
Séances plénières: 4

RÉUNIONS TENUES DANS LE CADRE DE L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DE LA PRISE EN CHARGE

Séances plénières: 4

RÉUNIONS TENUES EN VUE DE LA RÉDACTION DU RAPPORT ANNUEL

Séance plénière: 1



L'ICO EST MEMBRE DU RÉSEAU UNICANCER



Unicancer est la seule fédération hospitalière nationale 100 % dédiée à la lutte contre le cancer. Par l'intermédiaire de son groupement de coopération sanitaire (GCS), Unicancer regroupe 19 établissements de santé privés à but non lucratif : les 18 Centres de Lutte Contre le Cancer (CLCC) français et un membre affilié, répartis sur 22 sites dans toute la France.

Il est garant d'un modèle unique et différent de prise en charge du cancer en France, combinant excellence, humanisme, solidarité et innovation.



Unicancer, c'est plus de

22 000

collaborateurs engagés au quotidien, dans une quête permanente d'excellence en matière de soins, de recherche et d'enseignement supérieur.



1^{er}

promoteur académique d'essais cliniques en cancérologie à l'échelle européenne – avec près de 7 654 patients inclus, 739 essais cliniques actifs promus dans le réseau par les CLCC et la Recherche et Développement d'Unicancer, et 63 000 patients enregistrés dans la base de données ESMÉ.



Modèle unique de prise en charge globale et coordonnée, qui **garantit des parcours de soins** de qualité, accessibles à plus de

530 000

patients chaque année.



Plus de

14 %

des patients des CLCC sont inclus dans des essais cliniques, contre 8,5 % en moyenne dans les établissements de santé en France.



LES SOINS

“

Merci à toutes les équipes mobilisées pour nous accompagner dans l'épreuve de la maladie. Les traitements sans l'accompagnement humain n'auraient pas les mêmes effets thérapeutiques. J'ai bénéficié d'un très bon suivi avec un encadrement, une écoute et des soins exceptionnels qui m'ont permis de traverser cette épreuve avec une grande facilité, sans me sentir malade. Aujourd'hui en rémission, je dis bravo à toute l'équipe et un grand MERCI

Patiente soignée à l'ICO.

”

CENSORIAL

Le cancer du sein est au 1^{er} rang des cancers chez la femme dans le monde, avec 61 214 nouveaux cas en France métropolitaine en 2023 (INCa).

L'annonce du cancer, des modalités de traitements, de leurs effets secondaires peuvent générer des émotions désagréables, telle que de la peur par exemple et les ressources pour y faire face diffèrent selon les patientes. La venue au sein de l'ICO pour l'administration d'une chimiothérapie représente en elle-même une source d'anxiété.

L'utilisation de la musique dans une démarche de soin est une thérapie qui peut permettre aux patientes de diminuer l'intensité de leurs émotions désagréables. La musicothérapie dite « active » sollicite l'implication du patient dans l'exercice d'un instrument, dont la voix, et la mise en mouvement du corps en rythme sans qu'aucune compétence musicale ne soit exigée. La présence d'un professionnel de musicothérapie diplômé est indispensable notamment dans l'accueil des émotions qui peuvent être générées lors

des séances. Celles-ci peuvent être collectives ou individuelles. Dans le cancer du sein, la musicothérapie a montré son efficacité en réduisant la douleur, l'anxiété, les symptômes dépressifs et la durée d'hospitalisation chez des patientes opérées par mastectomie.

Cette étude contrôlée randomisée a pour objectif principal d'évaluer l'effet de la musicothérapie dans la réduction de l'anxiété, dans le cadre de la prise en charge ambulatoire des patientes atteintes d'un cancer du sein localisé en cours de chimiothérapie, versus un groupe sans intervention musicale. Les objectifs secondaires sont l'évaluation de l'impact de la musicothérapie sur la qualité de vie.

Le projet est en cours, nous avons inclus 13 patientes sur les 27 attendues. Résultats attendus pour 2025.

DÉSESCALADE THÉRAPEUTIQUE RECONSTRUCTION MAMMAIRE PARCOURS SENO CHIR

La Désescalade thérapeutique consiste à déployer des stratégies efficaces visant la diminution des séquelles après le traitement d'un cancer. 40% des patientes ayant eu un cancer du sein ont subi une mastectomie soit environ 2000 patientes. L'ICO sur Angers a déposé un projet, dans le cadre d'un appel à projet INCa sur la désescalade thérapeutique, afin de mieux informer les patientes sur les différents types de chirurgie et consolider un parcours de soins dédié aux patientes nécessitant une mastectomie, éligibles et demandeuses d'une reconstruction mammaire. Ce projet consiste à proposer une technique chirurgicale moins invasive, à renforcer

l'accès aux ateliers d'éducation thérapeutique de chirurgie et à développer un accompagnement spécifique de la patiente par les soins de support.

Depuis le mois de septembre 2023, un parcours préopératoire a été mis en place en proposant une prise en charge coordonnée ambulatoire (PECCA) dans le mois qui précède la chirurgie. Ce parcours pluridisciplinaire mobilise le chirurgien, l'anesthésiste, une infirmière de chirurgie, une kinésithérapeute, et parfois un psychologue. L'infirmière évalue les besoins en soins de support des patientes et organise la prise en charge adaptée et personnalisée.

L'évaluation de ce parcours se fera grâce au suivi de nombreux indicateurs tels que les taux d'inclusions, le taux de patientes concernées par la reconstruction mammaire (Reconstruction Mammaire Immédiate ou RMI par lambeau minima ou prothèse), la douleur post opératoire, l'évaluation esthétique, le nombre d'inclusions en ETP...

Depuis sa mise en œuvre, plus de 40 patientes ont été suivies dans le cadre de ce projet.



RADIOTHÉRAPIE DE L'ENFANT

L'Institut de Cancérologie de l'Ouest est un des 15 centres français autorisés à pratiquer une activité de radiothérapie pédiatrique, sur la base de critères décrits par l'Institut National du Cancer (INCa). Dans le cadre du réseau Grand Ouest Cancers de l'Enfant (GOCE), le service de radiothérapie de l'ICO Saint-Herblain est le service de référence pour la prise en charge par irradiation des enfants suivis par les CHU de Nantes, Angers, Tours et Poitiers. En raison de l'absence de Tomothérapie au Centre de Lutte Contre le Cancer Eugène Marquis de Rennes, les jeunes patients suivis dans les Centres Hospitalo-Universitaires de Bretagne peuvent également être pris en charge.

Les traitements pédiatriques (patients mineurs de moins de 18 ans) se distinguent des autres prises en charge. En effet, l'immobilisme requis durant toute la durée de la séance de radiothérapie (en moyenne 30 min) impose à l'enfant une contrainte parfois difficile à tenir. Occasionnellement, une sédation médicamenteuse, voire une anesthésie générale, est nécessaire pour sécuriser le déroulement de la séance de l'enfant. De plus, du fait de leur jeune âge, l'accompagnement des parents est nécessaire et le partenariat triangulaire soignant / patient / parent est indispensable.

L'expertise dans ces prises en charge singulières nécessite une organisation particulière pour répondre aux besoins en santé, et parfois dans des délais courts, des jeunes patients.

L'objectif de cette organisation est une prise en soins sécurisée de chaque enfant pour toutes les séances de radiothérapie à l'aide :

- D'une coordination des équipes anesthésie / radiothérapie
- D'un parcours spécifique pédiatrique
- D'un accompagnement des parents

En 2023, le service de radiothérapie de Saint-Herblain a accompagné 41 enfants et réalisé 638 séances. Des anesthésies générales (AG) pédiatriques ont été proposées mais non systématisées. 3 radiothérapies sous AG ont ainsi eu lieu après des essais de séances à « blanc » infructueux. Un circuit « AG pédiatrique » a été mis en place via une liste de distribution de mail à destination des professionnels concernés (radiothérapie, MAR, AM, IADES, CDS).

Un retour d'expérience récent a permis de mettre en lumière la nécessité de création d'un document d'information synthétique à destination des parents présentant notamment les numéros à joindre en cas d'urgence. Le parcours reste à finaliser et un espace dédié à la pédiatrie est en cours d'aménagement en SSPI.

ELSA

Le 19 octobre 2023 est officiellement née l'Équipe de Liaison et de Soins en Addictologie : ELSA de l'Institut de Cancérologie de l'Ouest (ICO) site d'Angers. Ce projet, porté par le département de la prévention, vise plusieurs objectifs :

- Accompagner les patients vers la réduction voire l'arrêt de leurs consommations
- Être un interlocuteur privilégié pour les équipes soignantes
- Participer à la résolution de situations complexes
- Former et déployer des outils à destination des professionnels
- Développer un lien avec les acteurs en addictologie du Maine-et-Loire
- Assurer une mission de recherche

En effet, la consommation d'alcool et de tabac accentue le risque de complications chez les patients atteints de cancer. Aussi, proposer un accompagnement autour de cette thématique est indispensable pour garantir une qualité des soins optimum. L'ELSA est constituée d'IDE, de psychologue, d'assistante sociale et d'un médecin. L'équipe cible prioritairement l'accompagnement des sevrages au tabac, à l'alcool et aux opioïdes. Néanmoins, elle peut être un recours également pour les autres formes d'addictions. L'équipe ELSA a débuté son activité par une campagne d'information à destination des professionnels. Cette campagne avait pour objectif de sensibiliser les équipes à la détection des addictions et aux risques d'interactions médicamenteuses avec les traitements anticancéreux.

Dans ce contexte, ELSA peut ainsi :

- **Proposer une prise en charge adaptée** au stade motivationnel du patient, avec un objectif de réduction des risques ou d'abstinence, selon ses capacités, et de mise en place de traitements substitutifs ou de sevrage,
- **Établir un lien de coordination avec l'équipe des soins de support** chez des patients ayant des besoins psycho-sociaux souvent importants
- **Proposer rapidement un lien extrahospitalier, avec les acteurs du Maine-et-Loire**

Depuis sa création, l'ELSA a développé de nombreux outils de sensibilisation à destination des professionnels (demande facilitée via DxCare, intervention dans les différentes réunions de service, création d'outil de communication) et des patients (plaquettes d'informations, repérage et présentation). L'Équipe a mis en place une quarantaine de suivi et 25% des patients, ayant été accompagnés par l'équipe ELSA, ont initié un suivi.



MISE EN ŒUVRE D'ATELIERS EN PODOLOGIE

Fin 2022, l'Institut Régional de Formation aux Métiers de Rééducation et de Réadaptation Pays de la Loire en pédicurie-podologie a sollicité l'ICO de Saint-Herblain pour la mise en œuvre d'un projet collaboratif, permettant de valider une unité d'enseignement dans le cursus de formation des étudiants en pédicurie-podologie. Des temps de rencontre entre la direction des soins, la direction des affaires juridiques et les formateurs de IFM3R ont permis de comprendre les attendus et de voir comment l'ICO serait en mesure d'y répondre tout en identifiant les bénéfices pour les patients et les salariés.

Un travail de plusieurs mois a été mené par Anne-Lise Joubert, référente toucher-massage de l'établissement, accompagnée par la direction des soins et le docteur Lucie Peuvel, oncodermatologue, sur la définition des objectifs, les supports de communication et l'organisation des ateliers. Le 15 mai 2023, les étudiants de l'IFM3R ont concrétisé leur projet avec la mise en œuvre d'ateliers préventifs à destination des

patients sur les effets secondaires des traitements (sécheresse, plaies) et, plus spécifiquement, sur le syndrome mains pieds. Le lendemain, des ateliers à destination des professionnels de santé ont été organisés dans l'objectif de les informer sur les champs de compétences d'un pédicure-podologue, sur les conseils à transmettre aux patients de l'ICO et les recommandations sur le chaussage et l'appareillage pour les professionnels.

L'évaluation de l'action a mis en évidence un retour positif des étudiants de l'IFM3R sur les temps d'échanges avec les patients et les professionnels. Ces derniers ont également souligné l'investissement des étudiants et la meilleure approche des différentes activités du métier de pédicure-podologue. Ces apports permettront de mieux orienter les patients. Les conseils pour le chaussage au quotidien des soignants ont été une vraie valeur ajoutée. Compte tenu de la réussite de cette expérience, ce dispositif sera reconduit en 2024.

ETP DECLIC DOULEUR

Le programme socle d'Éducation Thérapeutique du Patient (ETP) de l'ICO s'est enrichi en 2023 de la participation du site d'Angers à une étude nationale portée par l'Institut Curie « DECLIC EPRI : le programme d'éducation du patient Douleur Chronique Liée au Cancer - Évaluation d'un Projet de Recherche Interventionnelle en santé des populations ». Cinq centres participent à cette étude qui vise à développer l'Éducation Thérapeutique dans le domaine de la douleur. Cette étude a permis à 2 nouvelles professionnelles IDE de participer à l'activité d'ETP.

Dès l'automne 2023, nous avons démarré cette expérimentation en déployant 5 ateliers, pour répondre aux besoins du patient :

- Communiquer sur la douleur
- Comprendre la douleur et ses traitements
- Osez Bouger
- J'apprends à gérer ma PIT

- J'apprends à gérer mon TENS (Neuro Stimulateur Électrique Transcutané)

Au-delà de ces ateliers, ce projet a permis de démocratiser l'éducation thérapeutique grâce à la création d'un groupe « d'influenceurs » et ainsi sensibiliser des métiers hors soins à cette démarche.

Ce programme d'ETP s'adresse à tous les patients suivis à l'ICO. Ce programme a permis de créer de nouvelles passerelles entre professionnels (socioesthéticienne et psychologue par exemple pour l'atelier « communiquer sur la douleur ») qui augurent de belles collaborations pour le développement des programmes à venir. Ce programme positionne le patient comme un créateur de son écosystème où chacun des membres peut jouer un rôle d'influenceur (influenceur dont le but est de promouvoir l'ETP).

MISE EN ŒUVRE DU CIRCUIT PRÉUCAMA

L'évolution de l'activité de chirurgie ambulatoire a rendu nécessaire la mise en œuvre d'un projet sur la refonte du circuit des patients au niveau du Département d'Oncologie Chirurgicale et Anesthésie de Saint-Herblain instauré depuis plusieurs années.

Les objectifs liés à ce projet portaient sur :

- L'amélioration de la qualité de la prise en charge des patients avec un accueil spécifique ambulatoire et pour les patients du secteur conventionnel arrivant le jour de leur intervention,
- La modification de l'accueil des patients pour pose de sites implantables de l'HDJ vers la chirurgie,
- L'amélioration du flux des patients de chirurgie notamment en lien avec la gestion des sorties du matin,
- La diminution du temps de brancardage du fait de la proximité de la zone d'accueil du bloc opératoire,
- Pour les patients de sénologie, la réalisation en amont de leur accueil en chirurgie ambulatoire de la détection des ganglions sentinelles en médecine nucléaire et des repérages en imagerie médicale.

Ce projet, mené par la Direction des Opérations, des Parcours et des Activités, la Direction des Achats, de la Logistique et des Travaux et la Direction des Soins, comportait une première phase architecturale et une seconde organisationnelle. Le volet architectural a consisté en l'aménagement d'une terrasse au 3^e étage respectant le principe d'une marche en avant :

- Accueil administratif,
- Accueil en box pour la réalisation de la macrocible d'entrée puis accompagnement vers le vestiaire,
- Attente en salle commune à toutes les spécialités pour les patients se rendant au bloc opératoire à pied,
- Dépôt des affaires personnelles dans des casiers à l'entrée du bloc opératoire,
- Intervention au bloc opératoire puis SSPI,

- Récupération des affaires du patient par le brancardier,
- Hospitalisation en Unité de Chirurgie Ambulatoire,
- Prise de collation (transformation du salon des familles en salle de collation),
- Sortie (ancien accueil du service chirurgie transformé en espace d'attente).

Le volet organisationnel a permis la mise en œuvre de ce nouveau circuit en travaillant les organisations des équipes paramédicales en fonction du flux des patients avec notamment l'installation de brancard ou fauteuil dans le service de chirurgie seulement en post-opératoire après appel de la SSPI. Afin que ce circuit puisse fonctionner, des ajustements, avec les différents acteurs intervenant sur celui-ci, ont eu lieu avec plusieurs rencontres et les équipements ont été complétés (brancards, fauteuils, chariots de soins...).

La mise en œuvre du projet a débuté le 2 octobre 2023. Un premier bilan peut mettre en évidence :

- L'efficacité d'un accueil centralisé de tous les patients de chirurgie,
- Un gain de places en HDJ du fait de l'accueil des patients PAC en préUCama,
- Une optimisation du temps d'hospitalisation pour les patients,
- Une amélioration du flux des patients sur le bloc opératoire et en chirurgie, notamment, pour les sorties du matin.

Ce projet préUCAMA doit permettre de tester des organisations pour préparer celles à mettre en place dans le cadre du projet AmbiCion où une Unité Chirurgicale Ambulatoire Marche en Avant (UCAMA) en liaison directe avec le bloc opératoire est prévue.



49 718

Patients accueillis en 2023

Les chiffres par activité en 2023

Nombre de patients (en externe et/ou hospitalisation)	49 718
Dont nouveaux patients	12 776
Nombre de consultations médicales facturables	100 189
Nombre de consultations d'oncogénétique	4 850
Nombre de passages en imagerie médicale	46 947
Nombre de passages en médecine nucléaire	16 053
Nombre de patients en cours de traitement (hors traitements oraux)	14 295
Nombre de séances de radiothérapie	91 980
Nombre de séances de chimiothérapie	43 073
Nombre de séjours de chirurgie	4 368
Nombre de séjours "douleur"	4 751
Nombre de séjours hors radiothérapie	64 244
Dont séances et ambulatoires	58 906
Dont conventionnels	5 338

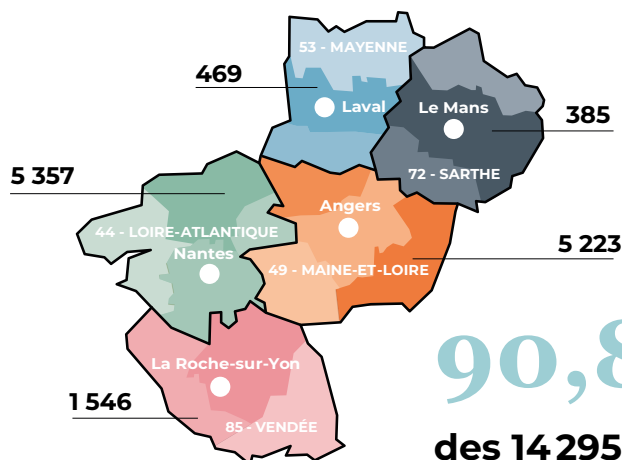
Sources : DIM 2023

La file active PMSI* 2023

*PMSI: Programme de Médicalisation des Systèmes d'Information

La file active PMSI 2023 correspond au nombre de patients différents admis pour une hospitalisation ou une prise en charge ambulatoire au cours de l'année 2023.

FA - PMSI 2023	ICO	
Pays de la Loire	12 980	90,8 %
44 Loire-Atlantique	5 357	37,5 %
dont 1108 Nantes intra-muros		
49 Maine-et-Loire	5 223	36,5 %
dont 1015 Angers intra-muros		
53 Mayenne	469	3,3 %
72 Sarthe	385	2,7 %
85 Vendée	1 546	10,8 %
Bretagne	511	3,6 %
Poitou Charentes	610	4,3 %
Centre	112	0,8 %
Basse Normandie	29	0,2 %
Autres	53	0,4 %
TOTAL	14 295	100,0 %



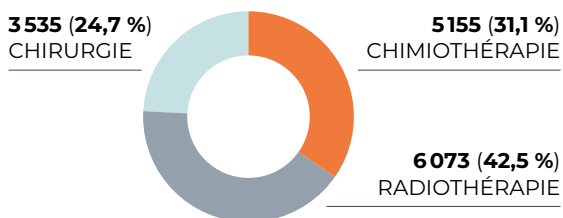
90,8 %

des 14 295 patients de la file active 2023 viennent des Pays de la Loire.

Répartition par sexe

Hommes	Femmes
5 027 (35,2 %)	9 268 (64,8 %)

Les grands choix thérapeutiques en file active de patients



Patients hospitalisés selon la localisation

Appareil digestif	1 613
Appareil respiratoire / thorax	1 177
Hématologie	192
Organes génitaux féminins	1 152
Organes génitaux masculins	1 394
Peau	535
Sein	4 915
Système nerveux central	397
Thyroïde / glandes endocrines	260
Tissus mous	245
Voies aérodigestives supérieures	1 014
Voies urinaires	480
Autres	105



RECHERCHE



L'ICO est sans conteste un centre de très haute qualité et d'une attention et une bienveillance exceptionnelles pour les patients.

Patiente soignée à l'ICO.



LA RECHERCHE TRANSLATIONNELLE EN PLEIN ESSOR

2023 est une année de consolidation sur le périmètre de la recherche de transfert. Après les nombreuses arrivées et créations d'équipes sur les 2 années précédentes, 2023 est marquée par le renouvellement du SIRIC ILIAD et l'émergence de projets inter-équipes porteurs.

ONCOLOGIE INDIVIDUALISÉE

Les travaux de l'équipe THePreMed conduite par Dominique Heymann ont permis le développement d'une puce microfluidique pour l'isolement et la culture d'événements cellulaires rares (cellules tumorales circulantes notamment). L'équipe collabore également avec l'IFREMER sur l'identification d'activité anti-tumorale de polysaccharides d'origine marine. Cette collaboration a fait l'objet de 2 demandes de dépôts de brevets en 2023. Enfin, l'équipe est partenaire de 2 projets européens (ERA-NET et MSCA) pour le compte de Nantes Université.

Pour l'équipe Omiques & Data Science de Pascal Jézéquel, l'année 2023 marque la fin du projet de sous-typage robuste des tumeurs du sein triples négatives. Ce travail a été réalisé sur la plus grosse cohorte de tumeurs du sein triples négatives jamais constituée (1942 patientes). Il a notamment permis de trancher la question de l'existence d'un ou de deux sous-types mésenchymateux (*mesenchymal stem-like* et *mesenchymal-like*), confirmant l'existence d'un seul sous-type mésenchymateux, nommé *mesenchymal-like immune-altered*. De plus, ce travail a montré que celui-ci est enrichi en lymphocytes T dysfonctionnels ce qui le distingue du point de vue de l'immunité du sous-type *basal-like immune-activated*.

Au CRCI²NA, l'équipe 7 dirigée par Philippe Juin est labellisée par la Ligue contre le Cancer pour le projet « **Identification des mécanismes et compensation dépendants de MCL-1 contribuant à l'hétérogénéité cellulaire des cancers du sein agressifs** ».

L'équipe Oncoprotéomique (Catherine Guette / François Guillonnet) est quant à elle lauréate de l'édition 2023 de l'appel à projets « **Infrastructures de recherche ligériennes** ».

Ce financement régional va permettre de soutenir le développement technologique de la plateforme Prot'ICO.

L'équipe Génomique (Alain Morel / Isabelle Tournier) acquiert en 2023 le premier équipement permettant de faire de la transcriptomique spatiale sur les tumeurs en Région Pays de la Loire via un financement de l'Institut de Recherche en Santé Respiratoire. L'équipe obtient également un financement AstraZeneca pour son projet d'édition génomique par CRISPR (technologie dite des « ciseaux à ADN », lauréate du Prix Nobel de Chimie 2020) de variants de signification inconnue.

RADIOTHÉRAPIE & MÉDECINE NUCLÉAIRE

La recherche en radiothérapie menée à l'ICO vise à la réduction de la toxicité et à l'amélioration de l'efficacité des traitements. Elle confirme son excellence avec le financement de 2 projets portés respectivement pour l'ICO par Grégory Delpon et Vincent Potiron :

► Appel à projet INCA « **Limiter les séquelles de la radiothérapie et améliorer la qualité de vie** » - Projet « **Modèles multi-échelles prédictifs de toxicité radio-induite ORL en vue d'une radiothérapie personnalisée optimisée** ».

► Appel à projet Aviesan / ITMO sur l'apport des mathématiques et de l'informatique à l'oncologie - Projet PREDTWIN « **Prediction of recurrence and optimized planning after prostate cancer radiotherapy via data fusion and integrative computational in silico modeling of tumor growth and response to irradiation** ».

Focus sur les projets inter-équipes

► IRTCell : ICO (Pierre Vidi, Vincent Potiron, Sophie Chiavassa) / Moffitt Cancer Center / MD Anderson Cancer Center

Ce projet a pour but d'évaluer les synergies entre des nouveaux modes de radiothérapie et les effets immunologiques antitumoraux.

- **Recrutement M2** au printemps 2023
- **Lauréat de l'appel à projet interne ICO** en décembre 2023
- Réponse à l'**appel à projet Aviesan / ITMO Cancer PCSI** en décembre 2023

► PESTIFOL : ICO (Pierre Vidi, Martine Bellanger) / Luxembourg Institute of Health

Ce projet se focalise sur les effets génotoxiques des pesticides chez les enfants, en utilisant le cheveu et son follicule pour le dosage des polluants et les analyses cellulaires.

- Publication de **données préliminaires** en 2023
- Début de la **thèse Science de Marie Robert**
- **Financement par l'ANSES** (Programme National de Recherche Environnement-Santé-Travail)
- **Accord CPP** pour premiers prélèvements en 2024

► Recherche de sous-types de tumeurs du sein luminales par protéomique : (Omiques & Data Science / Oncoprotéomique)

Analyse de la plus grande cohorte de tumeurs du sein luminales criblée par protéomique ($n = 150$) à l'aide d'un spectromètre de masse Bruker timsTOF Pro avec une approche d'acquisition indépendante des données. Ce travail a permis d'identifier trois sous-types luminaux : luminal-mesenchymal, luminal-mixed et luminal B.

► Développement d'une activité de radiomique (médecine nucléaire Angers / Anne Patsouris / Omiques & Data Sciences)

Utilisation des paramètres physiques associés notamment à des images TEP et de scanner pour apporter des informations qui amélioreront la prise en charge des patients. Cette nouvelle catégorie de projet omique enrichit le répertoire d'expertise omique de l'équipe dirigée par Pascal Jézéquel jusqu'alors constitué de transcriptomique, protéomique, génomique, métabolomique, morphomique nucléaire.

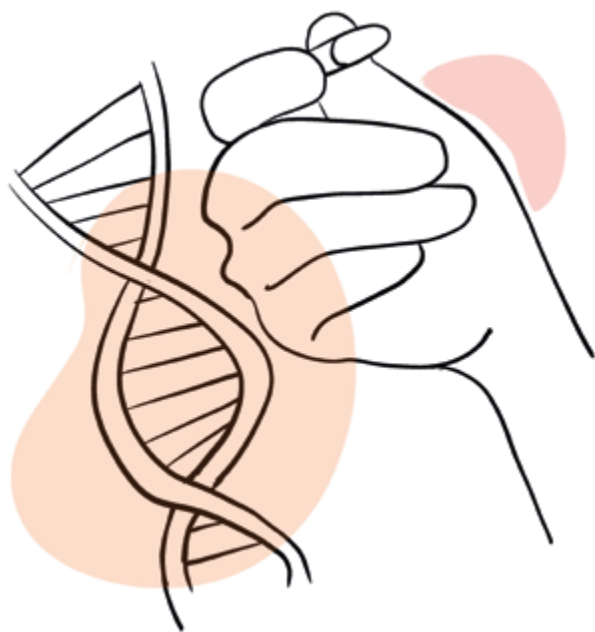
À noter les titularisations universitaires en 2023 de Marianne Boudon (MCF à Nantes Université) et Isabelle Tournier (PR à l'Université d'Angers).

PRÉVENTION

L'équipe SHS dirigée par Martine Bellanger est renforcée en 2023 par l'arrivée de Bertrand Porro dont la recherche porte sur le retour au travail après cancer. Il développe sa recherche dans le cadre du programme REWORK du SIRIC ILIAD. En 2023, REWORK obtient également le soutien de l'ARS Pays de la Loire.

En novembre 2023, le réseau IBCN codirigé par Sophie Lelièvre et Martine Bellanger organise son think tank annuel à Angers. Une trentaine de chercheurs internationaux ont ainsi échangé autour de la thématique « **Rester en bonne santé : des outils communautaires innovants pour un avenir meilleur** ». Dans la continuité de l'IBCN, le projet « **Réseau Prévention Primaire du Cancer focalisé sur la Relation Gènes-Environnement** » porté par Sophie Lelièvre est lauréat en 2023 de l'appel à projet MRSEI de l'ANR qui vise à renforcer les réseaux de recherche en vue de répondre aux appels à projets de la Commission européenne.

Enfin, les équipes REGEN et SHS sont également soutenues en 2023 par le Cancéropôle Grand Ouest dans le cadre du projet Epi-Sport « **Sport et épigénétique : vers une prise en charge personnalisée du cancer du sein** ».



SIRIC ILIAD : RENOUVELLEMENT DE LA LABELLISATION DU SITE DE RECHERCHE INTÉGRÉE SUR LE CANCER NANTAIS

Fondé sur une logique de continuum recherche-soin, le SIRIC ILIAD est un consortium qui fédère 13 équipes cliniques de 3 établissements de santé et 20 équipes de recherche, auxquelles sont adossées des plateformes technologiques de haut niveau.

Soutenu par la Région Pays de la Loire, le SIRIC ILIAD travaille en lien étroit avec deux associations de patients, Europa Donna et AF3M, et couvre un bassin de population de plus de 5 millions de personnes.

Les équipes de l'ICO et ses partenaires de l'INSERM joueront un rôle important dans ce consortium, en mettant en commun leurs connaissances et leurs ressources pour faire avancer la recherche. Elles participeront aux 3 programmes de recherche du SIRIC ILIAD à savoir :

- **PROGRAMME 1 – PRECIZE** (*PREdict and CharacterIZE high-risk patients in breast cancer and multiple myeloma*). Le programme PRECIZE répond à un besoin médical essentiel de détecter précocement les patients à haut risque dans le myélome multiple et le cancer du sein, afin de proposer au plus tôt des thérapies adaptées au risque.
- **PROGRAMME 2 – DECIPHER** (*unDERstanding resistance of tumor eCosystems to develop and evaluate Innovative Promising tHERapies*). Le programme DECIPHER ambitionne d'identifier et d'évaluer de nouvelles vulnérabilités des cellules tumorales et de leur environnement via la caractérisation multi-échelle (de la cellule au corps entier) et multiparamétrique des écosystèmes tumoraux résistants dans le cancer du sein et le myélome multiple.
- **PROGRAMME 3 – SICAJOB** (*Social Inequalities in Cancer survival: from care pathways to sustainable JOB retention*). Le programme SICAJOB associe des compétences pluridisciplinaires en SHS, épidémiologie et santé publique, et porte sur le parcours de vie des patients pour répondre à 2 enjeux : mieux comprendre l'impact des disparités sociales dans la survie du cancer et favoriser le maintien durable en emploi des personnes touchées par le cancer.

L'ACTIVITÉ DE RECHERCHE CLINIQUE

En 2023, l'activité de recherche clinique de l'ICO a permis à 1610 patients d'être inclus dans 276 essais cliniques ouverts aux inclusions.



1 391

patients inclus dans des essais interventionnels (Catégories 1 et 2)

219

patients ont participé à des observatoires ou enquêtes relatifs aux thérapeutiques, aux soins ou aux pratiques professionnelles

1 610

inclusions au total en 2023

NOMBRE DE PATIENTS PAR TYPE D'ÉTUDE EN 2023

Phases I et I/II	140
Phase II	171
Phase III	389
Autres essais interventionnels	691
Observatoires/Enquêtes	219
Total	1610



ACCÈS À DES THÉRAPEUTIQUES INNOVANTES

L'ICO est le 1^{er} centre recruteur au monde pour une étude de 1^{re} administration à l'homme chez des patients atteints de cancers gastrique, pulmonaire ou colorectal.

L'ICO est le 1^{er} centre recruteur dans le domaine des cancers gynécologiques en France au sein du groupe GINECO (plus de 150 centres).

Près de 1000 patients ont pu bénéficier de thérapies innovantes en accès précoce.

FOCUS SUR LES FILIÈRES THORACIQUE ET SÉNOLOGIQUE

Les opportunités d'accès à des études de phases précoces et le triplement des inclusions dans les essais thoraciques entre 2022 et 2023 confortent le fort dynamisme de la filière thoracique ; fruit de la complémentarité des différentes disciplines et de l'engagement collectif des professionnels.

L'investissement continu des professionnels et une culture marquée de la recherche clinique ont permis à plus de 500 patientes de bénéficier d'un essai clinique au sein de la filière sénologie.

LES ESSAIS 2023

EN QUELQUES CHIFFRES

74

nouveaux essais initiés à l'ICO en 2023 dont 33 nouveaux essais de phases précoces (Phases I, I/II et II)

276

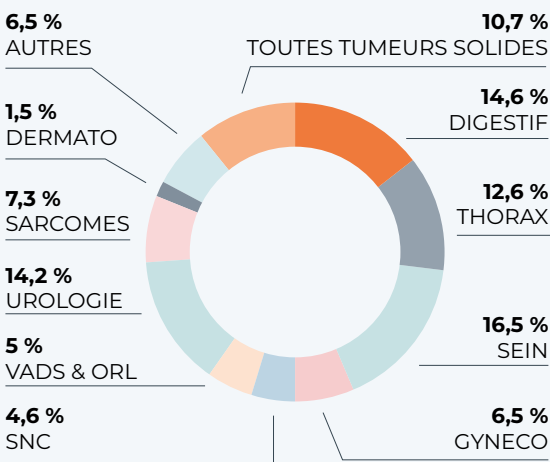
essais cliniques ouverts aux inclusions (261 essais interventionnels et 15 essais non interventionnels)

Au total,

610

essais gérés par les équipes de l'ICO

RÉPARTITION DES ESSAIS OUVERTS PAR PATHOLOGIES



LES ESSAIS INTERVENTIONNELS PAR DISCIPLINE

	Essais	Patients
Oncologie Médicale	188	946
Chirurgie	17	72
Radiothérapie	41	185
Médecine Nucléaire	8	42
Imagerie médicale	2	70
Oncogénétique	2	47
Biopathologie	3	29
Total	261	1391

RÉPARTITION DES ESSAIS OUVERTS ET DES INCLUSIONS PAR PATHOLOGIE

	Essais	Patients
Digestif	38	64
Thoracique	33	108
Sénologie	43	538
Gynécologie	17	64
Tumeurs cérébrales	12	31
Prostate	22	132
Sarcomes	19	30
ORL	13	11
Urologie (hors prostate)	15	14
Système endocrinien	1	1
Toutes tumeurs solides (phases précoces)	28	131
Toutes tumeurs solides (hors phases précoces)	16	265
Dermatologie	4	2
Total	261	1391

PROMOTION DE LA RECHERCHE CLINIQUE

Le service Promotion de la Recherche Clinique a été créé fin 2011.

Les principales missions du service peuvent se résumer en 3 fonctions :

- **L'aide méthodologique et les biostatistiques :** aide rédactionnelle, conception et analyse des essais cliniques,
- **Le suivi de projet :** organisation, administration, gestion, contrôle, appui technico-réglementaire des essais cliniques,
- **La gestion des données :** préparation, administration et gestion de la base de données.

En pratique :

À partir d'une idée de recherche émise au sein de l'ICO, le service de Promotion Interne bâtit un protocole, le soumet à appels d'offres pour obtenir des financements, prend en charge tous les aspects réglementaires permettant d'initier la recherche puis d'en assurer la gestion et le suivi auprès des centres investigateurs tout au long de la vie de l'essai.

Lorsque l'essai est en cours, le service de Promotion Interne se charge de collecter et vérifier l'ensemble des informations requises auprès des différentes structures des établissements de santé (CLCC, CHU, ...) en charge de l'investigation. Bien évidemment l'ICO participe en tant qu'investigateur aux essais dont l'ICO est promoteur.

POUR CONCLURE

Selon la typologie des projets de recherche, le service prend en charge :

- **L'ensemble des études interventionnelles et/ou prospectives :** Recherches Impliquant la Personne Humaine (RIPH) de catégories 1 à 3 promues par l'ICO,
- **Le dépôt, auprès du comité d'éthique, des projets de recherche rétrospectifs** (hors RIPH : recherches sur données), dont les bases de données sont gérées par la Datafactory, afin que ces projets puissent être publiés et donc valorisés.



LES FAITS MARQUANTS DU SERVICE PROMOTION POUR 2023



Un premier succès à l'AAP INCa « Molécules Innovantes AMGEN » en 2023 !

Le Dr Judith RAIMBOURG a été le 1^{er} médecin de l'ICO à remporter cet appel à projets accessible uniquement aux établissements labélisés CLIP² (label pour conduire des études de phase précoce), avec le projet **BEMAFLOT** (Oncologie Médicale).

3 PHRC-k obtenus en 2023 !

Pour la 1^{re} année, 3 projets de recherches cliniques ont été financés par la DGOS, dans le cadre de l'Appel à Projets PHRC-k (Programme Hospitalier de Recherche Clinique en Cancérologie). Les 3 lauréats sont :

- Le Dr Luc OLLIVIER avec le projet **BRADI** (Radiothérapie)
- Les Dr Bruno MAUCHERAT / Dr Marie LACOMBRE avec le projet **PASSIFLORE** (Médecine Nucléaire)
- Le Dr Frédéric DUMONT avec le projet **PPOX-02** (Chirurgie)

► Ces 3 projets seront déployés dans les différents établissements participants courant 2024.

Montée en puissance de la recherche paramédicale de l'ICO

2023 a confirmé la montée en puissance des études portées par des paramédicaux.

Pour la 1^{re} année, les études paramédicales sont sur le podium des études ouvertes aux inclusions.

► 6 études paramédicales à promotion interne ICO étaient proposées aux patients en 2023 (RAPASS / CENSORIAL / BOREV / PREPAC-01 / SOPH-NEURO).

Envergure européenne : activation des centres en Espagne pour un projet à Promotion interne ICO

Le Protocole « **OP2C** : Observatoire du Prial[®] en Pratique Clinique » (Financement Esteve), porté par le Dr Denis Dupoirion, a été ouvert aux inclusions dans plusieurs hôpitaux espagnols, fin 2023.

Les 1^{res} inclusions internationales seront pour début 2024.

BILAN DES RECHERCHES IMPLIQUANT LA PERSONNE HUMAINE (RIPH 1 À 3)

En 2023, le service Promotion de la Recherche Clinique a pris en charge **89 études RIPH**, dont 46 études ouvertes aux inclusions et en suivi.

Parmi ces **46 études en cours, 32 études sont ouvertes aux inclusions dont 8 ouvertes en 2023.**

En 2023, cela a correspondu à **685 nouveaux patients** inclus.

Les 32 études **ouvertes aux inclusions** promues par l'ICO se répartissent de la façon suivante dans les différentes typologies de recherche :

- **15 études interventionnelles** (RIPH de catégorie 1 + REC Médicament (2014/536)), dont :

- **7 études** sur les médicaments,
- **8 études hors produits** de santé,

- **12 études RIPH de catégorie 2** (risques et contraintes minimales)

- **5 études RIPH de catégorie 3** (recherches non interventionnelles)

L'ensemble des disciplines de l'ICO sont également représentées, dont principalement : **l'oncologie médicale, la radiothérapie, le paramédical, les soins de support-douleur, la chirurgie...**



LES ESSAIS 2023 EN QUELQUES CHIFFRES

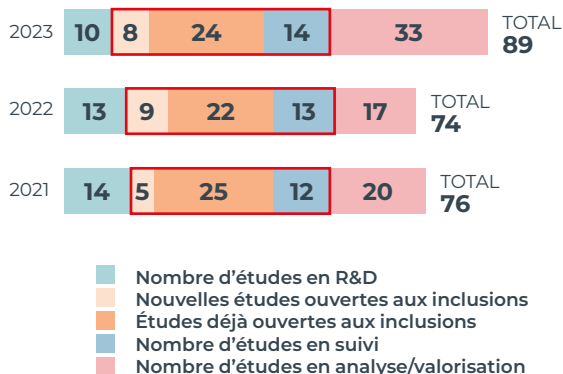
LE CHIFFRE À RETENIR

54 %

de nos études interventionnelles (RIPH de catégorie 1+ REC Médicament (2014/536)) sont des études de phase précoce (Technology Readiness Level « TRL » 6 à 7)

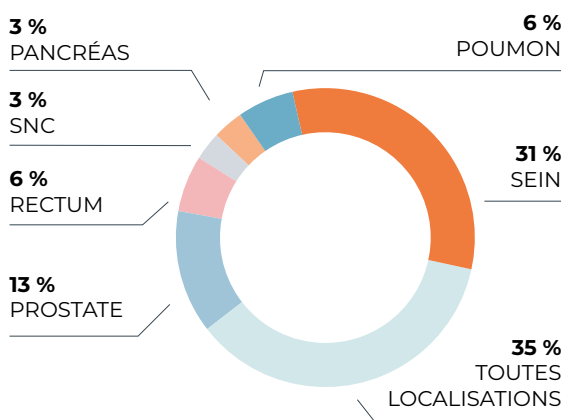
ÉVOLUTION 2021-2023

Études Promotion ICO en charge (RIPH 1-2-3)



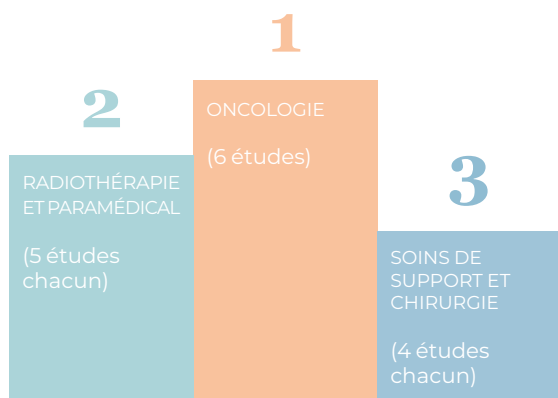
RÉPARTITION 2023

Études RIPH 1-2-3 ouvertes aux inclusions par pathologie



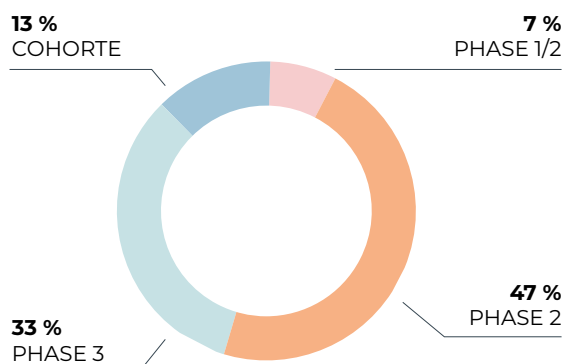
PODIUM DES DISCIPLINES

Des études RIPH (1-2-3) ouvertes aux inclusions en 2022



ÉTUDES INTERVENTIONNELLES 2023

RIPH 1 + REC Médicament (2014/536) : Répartition selon les phases





AGIR ENSEMBLE

“

Ces ateliers sont intéressants pour les informations qu'ils nous apportent et l'échange que cela procure avec d'autres patients. Le vécu de chacun est différent et nous permet à tous d'avancer. C'est rassurant de le faire avec d'autres personnes que les médecins, à qui nous n'osons pas toujours dire les choses de la même façon. J'ai beaucoup apprécié ces moments et recommanderais à tous les malades de les faire en fonction de leurs ressenti et souhaits.

”

***Patiente ayant suivi un atelier
d'Éducation Thérapeutique du Patient.***

DÉVELOPPEMENT ET INNOVATION

En 2023, l'ICO a franchi une nouvelle étape dans l'exécution de sa stratégie d'innovation et s'arme pour encourager les projets innovants et accélérer la valorisation de la recherche.

L'Institut de Cancérologie de l'Ouest (ICO) s'est ouvert à l'international en rejoignant la communauté ARC (Accelerate Redesign Collaborate) pour accélérer sa démarche d'innovation et vise le label ARC Center en 2024. ARC réunit plus de 150 partenaires à travers le monde, parmi lesquels des hôpitaux de premier plan, des startups innovantes, des partenaires industriels et d'investissement stratégiques.

Faire partie de la communauté ARC, c'est bénéficier d'échanges de bonnes pratiques, accéder à l'expérimentation croisée, pouvoir s'appuyer sur des modèles existants et gagner en efficacité. Pour conduire efficacement sa feuille de route, l'ICO pourra s'appuyer sur les projets collaboratifs entrepris avec la communauté.

L'équipe ARC



2023, marque aussi la reconnaissance de l'ICO au niveau national comme Tiers Lieu d'Expérimentation en Santé Numérique, en étant lauréat de l'appel à projet France 2030. Aux côtés de partenaires de premiers plans, l'ICO a créé le tiers-lieu « Onco-Atlantique » pour améliorer les parcours complexes des patients en oncologie : des biomarqueurs à une prise en charge « hors les murs ». « Onco-Atlantique » est le premier tiers-lieu 100% dédié à l'accélération de solutions digitales en oncologie dans le soin. Deux projets en témoignent déjà : SEMEIA-Oncowise, une solution de télésurveillance pour le suivi à distance des patients atteints de cancer de la prostate et RDS-MultiSense®, un dispositif de télésurveillance conçu pour sécuriser la sortie post-opératoire précoce.



RDS-MultiSense®



RDS-MultiSense®



Dr Céline Renaudeau et Dr Augustin Reynard, Chirugiens à l'ICO

Après avoir investi au capital de NAOGEN PHARMA et d'HEALSHAPE, l'ICO a pris en 2023, par l'intermédiaire de sa filiale ICO INNOV, une participation dans l'entreprise GLIOCURE et ABCELY. GLIOCURE est une biotech angevine, spécialisée dans le développement de médicaments contre les tumeurs cérébrales et d'autres tumeurs solides surexprimant la β III-tubuline. L'entreprise de biotechnologie, ABCELY est spécialisée dans le développement d'une toute nouvelle classe de molécules thérapeutiques actives par voie orale, les Immunoglobulines de classe A, initiant ainsi une approche thérapeutique novatrice anti-cancéreuse, sans aucun équivalent au niveau mondial.

Ces nouvelles prises de participation s'accompagnent ici par la mise en œuvre de collaboration portant sur le développement de modèles innovants 3D de tumeurs sur puces pour identifier de nouvelles indications thérapeutiques dans le cancer. C'est cette expertise de l'ICO via le laboratoire de Sensibilité des Cancers aux Traitements (SCaT) dirigé par le Professeur Sophie Lelièvre, que viennent chercher les start ups. L'ICO offre ainsi une expertise en oncologie et un terrain d'expérimentation structurant pour les start-ups. C'est aussi cette expertise qu'est venu solliciter ATONCO ouvrant une collaboration dans le domaine de la radiothérapie vectorisée à l'astate-211, pour identifier de nouvelles indications avec des besoins médicaux insatisfaits dans la lutte contre le cancer.

Au travers de ces collaborations portant sur le développement de modèles de tumeurs sur puce, l'ICO a poursuivi son soutien à la maturation de sa future spin-off TESTEROC. Cette start-up deeptech, qui sera co-fondée avec le Pr Sophie Lelièvre, propose une innovation de rupture en modélisation de tumeur par culture cellulaire 3D sur puce, permettant l'évaluation de candidats médicaments à destination des entreprises de biotechnologies et de l'industrie pharmaceutique.

En 2023, le dispositif d'open-innovation en alimentation santé appelé « Fork & care » a été lancé avec l'intégration de deux industriels agroalimentaires, Eureden et Fleury Michon. Des ateliers d'idéations ont été réalisés avec nos médecins, diététiciens, chercheurs, etc. Elles ont permis de qualifier des besoins, des cas d'usages concrets en matière de prévention, de dénutrition et de microbiote. Cette première étape s'ouvre à présent sur un appel à solutions auprès de la communauté des start-ups pour tenter de répondre à ces enjeux.

2023 a aussi vu la conclusion de nouveaux partenariats innovants avec des start-ups et industriels tels qu'ARXUM pour expérimenter au sein d'un laboratoire de recherche leur solution (un concepteur de processus couplé à de l'IA et à un système de blockchain pour visualiser en temps réel les différentes tâches à effectuer à l'aide de lunettes augmentées) ou encore BOUCHARA RECORDATI, qui soutient les équipes ICO de radiothérapeutes, cardio-oncologues et pharmaciens à développer un outil pour optimiser la prise en charge du cancer (prévention du risque cardiovasculaire et du risque d'interactions médicamenteuses induits par l'hormonothérapie). Ces projets d'expérimentation et de développement positionnent l'ICO en tant qu'accélérateur d'innovations en oncologie au sein de son écosystème et de ses professionnels de santé.



Équipe du laboratoire SCaT.

LE DÉPARTEMENT DE PROMOTION DE LA SANTÉ ET PRÉVENTION (DPSP) EN 2023

Le DPSP poursuit son rayonnement et sa structuration dans le cadre du projet d'établissement 2023-2027. Il intègre trois nouvelles unités : l'Éducation Thérapeutique du Patient (ETP), l'Équipe de Liaison et de Soins en Addictologie (ELSA) et la prévention du risque infectieux. Les unités du DPSP s'intègrent dans une approche complémentaire en promotion de la santé, en prévention et en éducation pour contribuer à la réduction des risques, des récurrences des cancers, et à l'amélioration de la qualité de vie des patients en cours de traitement et au-delà. Ces principaux facteurs de risques sont liés entre autres aux comportements, à la génétique, aux infections, aux traitements et aux conditions de vie. Les activités du DPSP se situent au cœur « des parcours de soins et de vie » sur la base d'un continuum prévention, soins, suivi des personnes ayant un cancer, de leurs aidants et des populations des territoires proches de l'ICO.

L'ETP, UNE PRATIQUE DE SOINS PERSONNALISÉE ET CENTRÉE SUR LE PATIENT

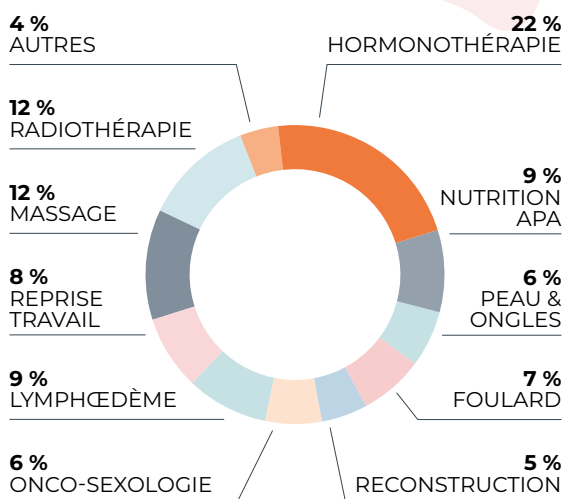
La démarche d'ETP comprend une posture pédagogique qui permet au patient d'acquérir les connaissances, de développer des compétences et de mettre en place des comportements adaptés à sa maladie et/ou les différentes phases de son traitement. L'objectif de l'ETP est d'améliorer la qualité de vie des patients. Pour rappel, cette activité de soin se pratique dans un encadrement juridique strict. Inscrits dans le Code de la Santé Publique, ces programmes, auparavant autorisés par l'ARS, sont soumis, depuis janvier 2021, à un régime déclaratif. L'ETP fait partie des exigences réglementaires car elle est inscrite dans la stratégie décennale de lutte contre les cancers 2021 – 2030, dans la certification HAS V2014, et dans celle de l'OECI - *Organisation of European Cancer Institutes, pour les Comprehensive Cancer Center (ICO accrédité en 2022)*.

En 2023, **3 programmes d'ETP ont été déployés et actifs à l'ICO** sur 7 programmes autorisés par l'ARS. En effet, un programme durant 4 ans, à chaque renouvellement du programme 1 (programme socle Figure 2) les ateliers des autres programmes étaient inclus dans ce programme renouvelé. Ainsi, le programme 2 « *Mieux vivre pendant et après ma radiothérapie* », dont l'autorisation arrivait à échéance en mars 2023, n'a pas fait l'objet d'une demande de renouvellement. Par anticipation et conformément aux attendus de l'ARS de regrouper les programmes, les ateliers ont été incrémentés dans le programme socle lors de son renouvellement.

Le programme 6 « *Mon traitement par immunothérapie... Je gère !* » est un programme régional incluant en sus des 2 sites de l'ICO, 2 services du CHU d'Angers et le CHD Vendée à La Roche/Yon. Ce programme qui est en cours de renouvellement, constitue aussi le bras expérimental d'une **Étude randomisée contrôlée (2019-2023)** EDITHO incluant 9 sites en sus de ceux cités ci-dessus. **Cette étude évalue l'impact de l'Éducation thérapeutique du patient sur la Toxité des inhibiteurs du checkpoint immunitaire en oncologie** – PHRIP 18-0271; NCT03948724, coordonnée par Mme Beaumont. **80% (166/205) des patients du bras expérimental sont inclus à l'ICO**. Les ateliers du programme 7 « *Comment améliorer la prise en charge de mes lésions osseuses ?* » sont réalisés dans le cadre du programme socle.

À Saint-Herblain un programme 4 « *Cancer du sein : devenir acteur de mon parcours de soins* » est réalisé (105 patientes). De nouveaux ateliers collectifs (5 thématiques) pour les patients avec un cancer de la prostate ont été déployés en 2023 permettant à 120 patients d'en bénéficier. Ceci a été possible grâce à un sponsor industriel qui a pris en charge la formation aux 40h d'ETP des professionnels de radiothérapie.

Répartition des ateliers d'ETP par catégorie, en %



Coordonnée par l'unité d'ETP, l'activité est collaborative. Des professionnels des différents services répondent aux besoins des patients. **En 2023, 640 nouveaux patient.e.s ont bénéficié d'ateliers d'ETP, 370 et 270 à Angers et Saint-Herblain respectivement.** À titre d'illustration, **à Angers, 15 ateliers collectifs étaient offerts en 2023.** Parmi un total de 565 patients suivis, plus d'un 1/5 des patientes participant aux ateliers d'ETP a bénéficié d'ateliers d'hormonothérapie. Les ateliers sur la radiothérapie et le massage de la cicatrice viennent ensuite (Figure 3). Le cancer du sein représente la principale localisation prise en charge.

La recherche en ETP et l'approche des Sciences Humaines et Sociales (SHS)

La recherche porte sur **la valeur perçue de l'ETP, et se fait en collaboration avec une patiente ressource chercheuse** et des chercheurs en sciences de gestion. Cette recherche expérimentale, inclut l'évaluation d'une pratique, la mesure de la valeur de l'ETP du point de vue de 207 patientes atteintes d'un cancer du sein (apports et coûts perçus) et l'analyse des antécédents et conséquences de la satisfaction de l'ETP. L'évaluation prend en compte l'expérience vécue par la patiente. Cette étude a fait l'objet de plusieurs publications et en particulier celle de fin 2023-début 2024 dans le Journal « *Health Service Management Research* ». L'expérience rapportée par les patientes et sa mesure sont

très importantes dans l'évaluation des services rendus aux patients et vient en complément des résultats qu'ils auto-déclarent (comme les PROMs). De janvier à avril 2023, une 2^e étude a été conduite auprès de 500 patientes via l'envoi de questionnaires (lien URL) par mail.

D'autres études sont conduites dans le cadre de la promotion externe et financées par l'INCa. **SKYPE 2** est une étude randomisée, en ouvert, évaluant l'efficacité d'une intervention combinée de kinésithérapie et yoga. **DECLIC-EPRI** porte sur la Douleur Chronique Liée au Cancer. Il s'agit d'une recherche interventionnelle en santé des populations. Outre l'aspect financier de l'étude pour l'ICO, des formations ETP ont été financées dans le cadre de celle-ci, y compris un séminaire « influenceurs » par Tréma Consulting. Ceci a permis **la mise en place d'un axe douleur avec 4 ateliers d'ETP dédiés** au décours de l'étude, dont **ont bénéficié 14 patients et 2 aidants.** L'objectif est de pérenniser cette offre spécifique à la douleur.

La diffusion des activités de recherche liées à l'ETP s'est poursuivie en 2023, au niveau des communications orales et posters dans différentes conférences nationales et internationales.

2023 UNE ANNÉE CHARNIÈRE DANS LA PRISE EN CHARGE DES ADDICTIONS

Le DPSP a participé à l'envol de l'activité d'addictologie, grâce au financement de l'ARS Pays de la Loire. Celle-ci se traduit par le soutien financier, pour trois ans, via le **Fonds de lutte contre les addictions aux substances psychoactives (FAAD)**, pour les deux sites, pour la mise en œuvre de l'ICO lieu de santé sans tabac (LSST). Et c'est surtout le financement pérenne d'une **Équipe de Liaison et Soins en Addictologie (ELSA) à Angers**, dans le cadre des missions d'intérêt général qui marque cette année.

À la mi-octobre 2023, **l'ELSA** a vu le jour à l'ICO d'Angers. Elle est composée d'un médecin, de deux infirmières, deux assistantes sociales, une psychologue et une secrétaire. Équipe dynamique et avenante, l'ELSA a connu un déploiement rapide, avec la mise en place d'une consultation dédiée et d'une équipe mobile. Elle a développé des outils de repérage à la consommation de substances psychoactives, comme des questionnaires soignants, des interventions de

sensibilisation et des plaquettes à disposition des patients. L'ELSA collabore étroitement avec le DPSP via le comité opérationnel LSST et les acteurs de l'ICO et ceux du territoire. Elle a participé au déploiement du mois sans tabac en novembre 2023. La baisse des mégots observée aux abords des bâtiments sur les deux sites est encourageante pour l'atteinte des objectifs fixés : médaille d'argent pour l'audit LSST 2024 du Réseau de Prévention des ADDictions (RESPADD) et conformité aux attendus de l'accréditation de « *Comprehensive Cancer Center* » de l'OECl.

À terme, L'ELSA vise le repérage de tous les patients consommateurs d'alcool, tabac et cannabis et le dépistage du mésusage des anti-douleurs. Enfin, l'ELSA se présente comme un relais pour les professionnels de santé demandeurs d'un soutien à l'arrêt de consommation de substances addictives.

LA PRÉVENTION DU RISQUE INFECTIEUX

2023 représente une année importante pour l'équipe opérationnelle d'hygiène devenue équipe de prévention du risque infectieux, à la suite de son intégration dans le DPSP. L'équipe a poursuivi ses missions habituelles d'audits et de surveillances des infections (infections du site opératoire, infections liées aux cathéters centraux, gestions des BMR et BHR) à l'aide d'indicateurs.

Afin d'accompagner au mieux les professionnels autour du risque infectieux, l'équipe **organise et participe à de nombreuses formations** dont certaines sont ouvertes aux professionnels extérieurs via HECTOR : bionettoyage, utilisation des voies centrales, ambulanciers, atelier sur les PICC-LINE. **Environ 110 personnes ont été sensibilisées cette année au travers de ces formations.** En 2023, l'équipe a également mis en place une **formation flash sur le risque infectieux auprès des soignants de l'ICO.** Elle consiste à des mises en situation autour des problématiques liées au risque infectieux. 40 personnes en ont bénéficié sur chaque site et nous prévoyons une forte progression en 2024.

L'ACTIVITÉ D'ONCOGÉNÉTIQUE EN 2023

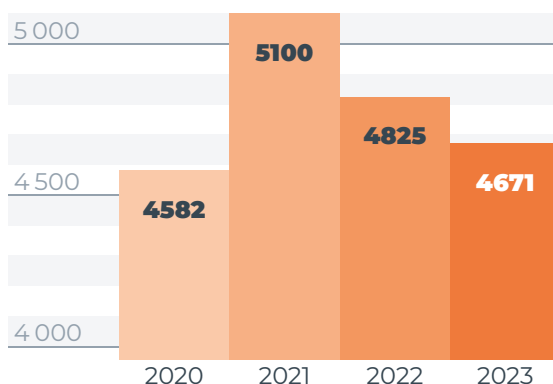
L'activité d'oncogénétique est organisée autour de trois axes : consultation, enseignement, recherche.

L'activité prédominante de consultation est stable : 4 671 consultations effectuées avec 2 496 à Saint-Herblain et 2 175 à Angers, si l'on tient compte de la baisse transitoire des effectifs liée aux congés maternité de deux médecins. Il convient de noter **une augmentation**

continue du nombre de consultations à visée théranostique et une nouvelle contribution hors les murs ICO. Depuis juin 2023, une activité de consultations d'oncogénétique a été mise en place au CHD Vendée à la Roche-sur-Yon. Enfin, le nombre de consultations de psychologie liées à l'oncogénétique est en hausse avec 340 consultations réalisées en 2023 (148 à Saint-Herblain et 192 à Angers).

En 2023 a été créé le staff d'oncogénétique gynécologique de l'ICO commun aux 2 sites. Le staff d'oncogénétique digestive, créé en 2022, associe les CHU de Nantes et de Rennes et l'Hôpital privé du Confluent et dorénavant le CHD Vendée. Ces deux staffs sont destinés à évoluer vers des RCP respectives. L'unité d'oncogénétique participe activement depuis 2021 aux RCP du Plan France Médecine Génomique 2025, où sont présentés les dossiers des familles éligibles à une analyse pangénomique.

Évolution de l'activité de consultations oncogénétiques



Les activités d'enseignement et de formation continue se poursuivent dans le souci d'optimiser l'adressage des patients en oncogénétique et de diffuser les recommandations de prise en charge. Un livre illustré a été réalisé afin de faciliter le dépistage génétique intra-familial du syndrome de Birt-Hogg-Dubé, à visée de diffusion nationale et bientôt internationale, dans le cadre du réseau PREDIR (PREDIspositions aux tumeurs du Rein).

L'unité participe également aux **travaux collaboratifs nationaux ou européens** pour l'établissement de recommandations de prise en charge des personnes porteuses de prédisposition génétique au cancer (thésaurus

national de cancérologie digestive 2023-2024, recommandations européennes de prise en charge des lésions précancéreuses gastriques MAPS III, groupe de travail national GGC-UNICANCER et PREDIR sur la définition du panel de gènes de prédisposition aux tumeurs du rein, mise à jour du référentiel Phare Grand Ouest).

L'unité contribue à l'activité de recherche en oncogénétique et poursuit sa participation aux études nationales telles que COVAR, AAS-Lynch (fin d'étude en juin 2023), CoF-AT2. Deux nouvelles études ont été mises en place en 2023, dont l'étude SarcLynch qui évalue le risque de sarcome chez les personnes porteuses d'un syndrome de Lynch, ou encore COCO, qui correspond à la création d'une cohorte nationale de patients atteints de la maladie de Cowden pour l'estimation du risque de cancers. Cette activité de recherche a permis des publications, avec **notamment l'aboutissement de la première étude sur l'adhésion au suivi mammaire de la cohorte PHARE GRAND OUEST**, en collaboration avec l'unité des Sciences Humaines et Sociales, s'inscrivant dans le DPSP.

LA « SANTÉ SEXUELLE ET REPRODUCTIVE EN ONCOLOGIE » PAR L'UNITÉ DE GYNÉCOLOGIE MÉDICALE

Le **parcours PECCA INTIMA** bi-site est un succès. Ce parcours consiste à proposer une injection d'acide hyaluronique en vulvo vaginal aux patientes souffrant de sécheresse des muqueuses intimes, motivant une augmentation des consultations en 2024. En 2023, à Saint-Herblain, 58 HDJ, d'une valeur moyenne de 503 €, car trois consultations étaient réalisées le plus souvent, et à Angers, 20 HDJ, d'une valeur moyenne de 727 €, car quatre consultations étaient réalisées, le plus souvent.

En 2023, les membres de l'unité ont poursuivi leur contribution à la **formation médicale EPU - Enseignement Post Universitaire** : deux EPU sur le thème de l'Oncosexologie ont eu lieu ; à la **recherche**, comme le projet ISIS sur la santé reproductive des femmes après cancers du sein initié en 2022 dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt UNIBASE ; **à la communication**, en participant à deux événements dans le cadre d'Octobre Rose.

Des initiatives ont vu le jour, en particulier la mise en place d'un groupe régional de travail sur l'oncosexologie, coordonné par le Dr Dezellus et l'ONCOPL et la création d'une RCP d'oncofertilité avec l'ONCOPL, coordonnée par

Dr Dezellus et Dr Sauterey, pour discuter des préservations de la fertilité complexes et des désirs de grossesse après cancer.

Dr Clémence HERRENSCHMIDT a rejoint l'équipe de gynécologie médicale du site angevin en novembre 2023. Dr Sauterey est titulaire du diplôme de Master 2 Santé Publique : parcours Promotion de la Santé et Prévention depuis septembre 2023 et poursuit ses fonctions de co-responsable du DPSP.

LA PROMOTION DE LA SANTÉ ET LA PRÉVENTION EN DIRECTION DES TERRITOIRES PROCHES DE L'ICO

En 2023, **le DPSP poursuit le projet de Recherche Action en Santé communautaire dans un Quartier de la ville d'Angers – RASQA** – au profit des habitants du quartier de la Roseraie. Pour ce projet de trois ans financé par l'ARS, le DPSP travaille en étroite collaboration avec la direction de santé publique de la ville d'Angers et l'IREPS, et s'appuie sur des acteurs institutionnels et associatifs engagés dans le quartier. La méthode participative adoptée pour associer les habitants au projet et l'approche basée sur leurs atouts et ceux des acteurs, a permis d'identifier des priorités, représentées ci-contre. Depuis mars 2023, une vingtaine d'acteurs se représente tous les deux mois dans un COMité OPérationnel (COMOP) et interagit pendant et après les ateliers dont les thématiques sont : **1) Santé des enfants et hygiène de vie ; 2) Prévention et accès aux services de santé et 3) Alimentation et Logement**. Un plan d'actions est en cours de définition selon ces trois thématiques. Les résultats de ce projet dont l'objectif est de « trouver les conditions favorables pour réduire les inégalités sociales de santé » seront identifiables sur le long terme. Toutefois, des résultats intermédiaires permis par ce projet conduit par le DPSP sont identifiés. Ainsi la coordination d'actions entre médecin scolaire et médecin généraliste, qui n'existait pas préalablement au projet. Celui-ci a aussi permis la mise en place d'un « collectif de 20 médecins généralistes » de la Roseraie, le recrutement d'une médiatrice en santé dans le quartier de la Roseraie. **Enfin, ce travail de collaboration et cet engagement avec les acteurs du territoire ont permis l'intégration de l'ICO, comme partenaire institutionnel, au Contrat Local de Santé (CLS) Angers Loire Métropole.**

HECTOR : FORMER ENSEMBLE

Toujours dans une volonté dynamique d'amélioration continue pour ses actions de formation, HECTOR Pays de la Loire a maintenu sa certification Qualiopi en validant son audit de surveillance le 8 juin 2023.



La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'actions suivante : **Actions de formation**

BILAN DE L'ACTIVITÉ

En 2023, HECTOR a reçu **346 professionnels** au total dont :



217
salariés de l'ICO



129
professionnels externes
dont 11 libéraux

Fonctions : infirmier, aide-soignant, diététicien, kinésithérapeute, manipulateur, assistant médical et médecin



28
actions de formation au total dont :

- 11 avec public externe et mixte
- 17 avec public interne



Sensation de confiance et de remotivation pour continuer mon métier plus sereinement et très heureuse de la reconnaissance que vous apportez à notre métier.

Isabelle,
Ambulancière, Kéolis Santé Anjou
Formation pour les ambulanciers



SÉMINAIRES

Une soixantaine d'oncologues de l'ICO s'est retrouvée lors de deux soirées **post-congrès bi-site en visio : le 23 juin pour l'ASCO et le 23 novembre pour l'ESMO**. Ces soirées très conviviales furent l'occasion d'échanger et de s'informer des dernières avancées médicales présentées aux congrès, dans les différents organes (sénologie, gynécologie, digestif, pneumologie, urologie, ORL).

Le **Dr Sophie Abadie-Lacourtoisie** a proposé le 20 décembre un séminaire pour présenter le bilan de la consultation de prescription APA aux collègues oncologues angevins

Les **Drs Lucie Peuvrel** et **Mélanie Saint-Jean** ont encore rassemblé le 13 juin, avec leurs collègues oncologues et chirurgiens, des dermatologues de ville sur des sujets d'onco-dermatologie. La soirée est reprogrammée en 2024.



HECTOR Pays de Loire est **certifié Qualiopi** et met en place une dynamique d'amélioration continue pour les actions de formation.

HECTOR

Responsable opérationnelle
Dr Véronique BARBAROT

Responsable de Formation
Brigitte LEMARQUAND

Coordnatrice de formation
Sylvie CARTON

LA DÉMARCHE QUALITÉ

CERTIFICATION DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ PAR LA HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ (HAS)

Depuis 2017, l'ICO est certifié A par la Haute Autorité de Santé, le plus haut niveau de certification.

Certification
Référentiel 2014



ACCREDITATION ET DÉSIGNATION « COMPREHENSIVE CANCER CENTER » PAR L'ORGANISATION DES INSTITUTS EUROPÉENS DU CANCER (OECI)

Engagé dans le programme d'accréditation et de désignation de l'« **Organisation of European Cancer Institutes** » depuis 2020, l'ICO a été accrédité « **Comprehensive Cancer Center** » en novembre 2022. Nous sommes ainsi le 6^e centre français à être accrédité « Comprehensive Cancer Center » par l'OECI, aux côtés du Centre Léon Bérard (2017), de l'Institut Curie (2018), de l'Institut Paoli Calmettes (2019), de l'Oncopole de Toulouse (2020) et du Centre François Baclesse (2020).

L'OECI (www.oeci.eu) poursuit deux objectifs-clés :

1. Fournir aux patients atteints de cancer en Europe un accès égal à des soins de haute qualité,
2. Aider les instituts européens de lutte contre le cancer à mettre en place un système de qualité pour les soins oncologiques.

Pour nos patients et nos correspondants, cette reconnaissance européenne donnée jusqu'en 2027 est une garantie d'excellence. Elle signifie que **l'ICO remplit ses missions de soins, de recherche et d'enseignement dans le respect du niveau d'exigence de l'OECI**. Elle nous permet également de nous positionner dans certains appels à projet de recherche européens.

ACCREDITATIONS ET CERTIFICATIONS DE NOS ACTIVITÉS

Notre pôle de **Biopathologie qui regroupe les activités de Biologie Médicale et d'Anatomie et Cytologie Pathologiques**, est accrédité par le COFRAC (Comité Français d'Accréditation) selon la norme NF EN ISO 15189 (accréditation N° 8-3281 - Liste des sites et portées disponibles sur www.cofrac.fr).

Notre **Centre de Ressources Biologiques (CRB) / Tumorotheque** est une structure à la disposition des cliniciens et des chercheurs pour répondre au besoin de constitution de collections biologiques et de mise à disposition d'échantillons biologiques dans le cadre des projets de recherche fondamentale, translationnelle et clinique. Il est certifié selon la norme NF-S-96900 « Système de management d'un CRB et qualité des ressources biologiques ». Cette certification permet de garantir la fiabilité et la sécurité des processus mis en place pour la gestion des ressources biologiques.

MESURER LA VALEUR DE NOS SOINS

Depuis 2018, l'ICO est engagé dans une démarche d'implémentation d'indicateurs de mesure de la valeur des soins, dont les résultats rapportés par les patients « PROM » (Patient Reported Outcomes Measures).

En 2022, l'ICO a poursuivi son partenariat avec le consortium VOICE (Value based healthcare for Outcomes In breast and lung Cancer in Europe) dans le cadre d'un benchmarking européen sur la prise en charge du cancer du sein.

INDICATEURS DE QUALITÉ ET DE SÉCURITÉ DES SOINS SUR LE SITE D'ANGERS

Satisfaction des patients hospitalisés

Médecine, Chirurgie, Obstétrique (MCO)



→ stable



80,6 %

▶ Les patients de l'ICO attribuent la **note de 79/100 pour la qualité des soins** dans la catégorie Hospitalisation MCO (175 évaluations)

▶ **80,6 % des patients hospitalisés recommanderaient certainement l'ICO** (175 évaluations)

Chirurgie Ambulatoire (CA)



→ stable



87,3 %

▶ Les patients de l'ICO attribuent la **note de 82/100 pour la qualité des soins** dans la catégorie chirurgie ambulatoire (284 évaluations)

▶ **87,3 % des patients hospitalisés recommanderaient certainement l'ICO** (284 évaluations)

Prise en charge de la douleur

Médecine & Chirurgie > 48h



100 %

→ en progrès

▶ Pour **100 % des patients** ayant été hospitalisés plus de 48h, **la douleur a été évaluée** et le cas échéant, prise en charge.

Coordination Ville - Hôpital

Médecine & Chirurgie > 48h



65 %

→ en progrès

▶ Cet indicateur mesure **la qualité de la lettre de liaison, remise au patient à la sortie** et adressée au médecin traitant. Elle est un élément-clé pour assurer une bonne coordination hôpital/ville.

Maîtrise du risque infectieux



99,3 %

→ en progrès

▶ Cet indicateur mesure **la consommation de solutions hydro-alcooliques**, un marqueur indirect des bonnes pratiques d'hygiène des mains. Celles-ci diminuent les infections associées aux soins et la dissémination des bactéries résistantes aux antibiotiques.

Chirurgie Ambulatoire



93 %

→ en progrès

▶ Cet indicateur mesure **la qualité de la lettre de liaison, remise au patient à la sortie** et adressée au médecin traitant. Elle est un élément clé pour assurer une bonne coordination hôpital/ville.

INDICATEURS DE QUALITÉ ET DE SÉCURITÉ DES SOINS SUR LE SITE DE SAINT-HERBLAIN

Satisfaction des patients hospitalisés

Médecine, Chirurgie, Obstétrique (MCO)



→ stable



84,1 %

- ▶ Les patients de l'ICO attribuent la **note de 81/100 pour la qualité des soins** dans la catégorie Hospitalisation MCO (202 évaluations)
- ▶ **84,1 % des patients hospitalisés recommanderaient certainement l'ICO** (202 évaluations)

Chirurgie Ambulatoire (CA)



→ stable



89,9 %

- ▶ Les patients de l'ICO attribuent la **note de 83/100 pour la qualité des soins** dans la catégorie chirurgie ambulatoire (356 évaluations)
- ▶ **89,9 % des patients hospitalisés recommanderaient certainement l'ICO** (356 évaluations)

Prise en charge de la douleur

Médecine & Chirurgie > 48h



100 %

→ en progrès

- ▶ Pour **100 % des patients** ayant été hospitalisés plus de 48h, **la douleur a été évaluée** et le cas échéant, prise en charge.

Coordination Ville - Hôpital

Médecine & Chirurgie > 48h



68 %

→ en progrès

- ▶ Cet indicateur mesure la **qualité de la lettre de liaison, remise au patient à la sortie** et adressée au médecin traitant. Elle est un élément clé pour assurer une bonne coordination hôpital/ville.

Chirurgie Ambulatoire



86 %

→ en progrès

- ▶ Cet indicateur mesure la **qualité de la lettre de liaison, remise au patient à la sortie** et adressée au médecin traitant. Elle est un élément-clé pour assurer une bonne coordination hôpital/ville.

Maîtrise du risque infectieux

Médecine & Chirurgie > 48h



61,1 %

→ en progrès

- ▶ Ce score global reflète la **mise en place de précautions complémentaires et l'information des patients porteurs** en particulier de bactéries résistantes aux antibiotiques dans l'objectif de limiter leur propagation.



100 %

→ en progrès

- ▶ Cet indicateur mesure le taux de patients porteurs ou infectés par un micro-organisme nécessitant la **mise en place de précautions complémentaires contact** pour lesquels on trouve la **trace effective de leur mise en place**.



61,1 %

→ en progrès

- ▶ Cet indicateur mesure le taux de patients porteurs ou infectés par un micro-organisme nécessitant la **mise en place de précautions complémentaires contact** pour lesquels on trouve la **trace de l'information délivrée au patient ou à l'entourage**.



103,1 %

→ en progrès

- ▶ Cet indicateur mesure la **consommation de solutions hydro-alcooliques**, un marqueur indirect des bonnes pratiques d'hygiène des mains. Celles-ci diminuent les infections associées aux soins et la dissémination des bactéries résistantes aux antibiotiques.

LE MÉCÉNAT CONFIRME SON ANCRAGE TERRITORIAL



L'Association Vendéenne de Lutte contre le Cancer en visite immersive au sein de l'ICO Saint-Herblain. Les équipes ont accueilli les bénévoles pour partager le quotidien de l'établissement et rendre concrets les dons de l'association.

En tant que Centre de Lutte Contre le Cancer des Pays de la Loire, l'ICO a pu compter en 2023 sur la fidélité et l'engagement des mécènes du territoire. De la Vendée à la Mayenne, en passant par la Loire-Atlantique et le Maine-et-Loire, ce sont plus de 50 événements solidaires qui ont eu lieu au bénéfice de notre établissement. Entreprises, associations et donateurs particuliers ligériens se sont une nouvelle fois mobilisés pour accompagner l'institut dans le financement de projets de recherche et de soin.

À l'ICO nous bénéficions de la générosité de **3 types de donateurs** :



2 444 PARTICULIERS

ont donné **363 111 €** avec un don moyen de 148,57 €



72 ASSOCIATIONS

ont soutenu l'ICO en collectant un total de **435 984,97 €**

13 associations et **167 852,97 €** de plus qu'en 2022 : la force bénévole au bénéfice des patient(e)s est confirmée.



81 ENTREPRISES

ont réuni **255 591 €** pour l'année 2023.

Chiffres 2023

1 054 687,07 €

de dons (+1 % par rapport à 2022)

dont

216 551 €

de dons en ligne (+60 % par rapport à 2022)

1 372 795,66 €

de legs et assurances vie (- 34 % par rapport à 2022)

LES DONS AGISSENT

Les donateurs ont continué à se mobiliser pour un impact concret au bénéfice des patients. Cette année, les dons ont été affectés à la recherche, au soin, à l'achat d'équipements et pour une première année, au soutien des équipes. En voici quelques exemples :

- ▶ L'achat d'une **sonde NEOPROBE** Bluetooth, porté par Dr Céline RENAUDEAU. Cet équipement permet la détection per-opératoire des cellules tumorales, un moyen d'améliorer les résultats de l'oncologie chirurgicale.
- ▶ Le projet de recherche **PHARE BREAST**, porté par Dr Caroline Abadie, en collaboration avec le département de la Promotion de la Santé et de la Prévention. Il s'agit d'identifier le risque génétique de cancer du sein pour mettre en place une surveillance accrue chez les femmes à très haut risque afin de permettre un dépistage précoce.
- ▶ **L'amélioration de la prise en charge des jeunes patients**, projet porté par Marie Bizouarn et son équipe. Leurs besoins

étaient d'accueillir du mieux possible les jeunes patients lors des traitements en radiothérapie. La générosité des donateurs a permis de redécorer la salle d'attente et d'acheter des jeux pour réduire l'anxiété, d'illustrer un livret d'accueil pédagogique et d'informer par le jeu grâce à l'achat de Playmobil.

- ▶ **Le soutien aux équipes**, porté par le service mécénat et encouragé par l'entreprise *Oh my Brunch*. Pour clôturer et célébrer la fin du challenge de pas connectés « Kiplin », les salariés ont pu partager un moment de convivialité sur les 2 sites autour d'un brunch.

En 2023,

89 %

**des dons ont été affectés
à la mission d'intérêt général
de l'ICO.**

31 JOURS EN ROSE

Chaque année, le mois d'octobre se pare de rose pour la lutte contre les cancers du sein. 31 jours durant lesquels, associations, entreprises et particuliers se mobilisent pour sensibiliser au dépistage et collecter des fonds.

En 2023, pour la 1^{re} fois, l'ICO a souhaité unir les forces des mécènes et donateurs engagés pour financer un nouveau système de mammographie sénographe. C'est une communauté de plus de 50 mécènes qui s'est engagée à travers de nombreux événements sur l'ensemble du territoire des Pays de la Loire.

En parallèle, les salariés de l'ICO et des entreprises ont relevé le défi de pas connectés « Kiplin ». Un jeu ludique mélangeant prévention et activité physique. Sur 15 jours, 270 personnes ont réalisé 22117 km. Un beau succès !



LUMIÈRE SUR...

... un territoire engagé à nos côtés.

Toute l'année, nous sommes aux côtés des mécènes pour réaliser ensemble, les projets prioritaires de l'établissement. Nous avons à cœur d'être sur le territoire, auprès du grand public pour prouver que chaque geste compte dans la lutte contre le cancer.

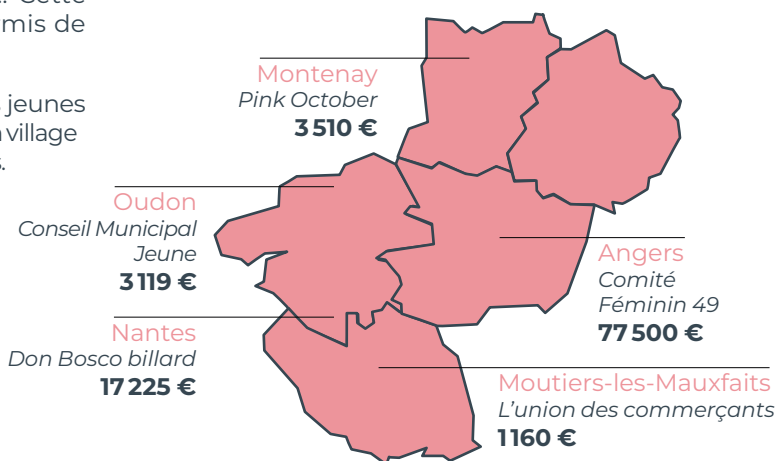
À Montenay, un groupe d'amies anglosaxonnes s'est mobilisé pour soutenir l'une d'elles. Château rose, chorale, buffet, jeux ... Cette 1^{re} édition festive et audacieuse a permis de collecter 3510 €.

Dans la commune d'Oudon, ce sont les jeunes conseillers municipaux qui ont organisé un village halloween au bénéfice des jeunes patients. Cette 1^{re} collecte réussie atteint 3119 €.

À Nantes, pendant 1 mois, Diane Ausseur et son club de billard Don Bosco ont organisé un événement sportif largement relayé dans les médias. Un véritable succès pour « Billard pour elles » qui a collecté 17 225 € pour NEOPROBE.

En Vendée, ce sont les commerçants de Moutiers-les-Mauxfaits qui se sont mobilisés. Chacun a reversé une partie de ses bénéfices du mois d'octobre pour soutenir la lutte contre les cancers féminins. Une action collective : 1160 € ont été reversés.

Fidèle depuis des années, le Comité Féminin 49 a organisé son traditionnel événement octobre rose. Pour parler dépistage, les équipes ICO étaient à la rencontre du grand public.



MERCI

En 2023, l'ICO a pu compter de nouveau sur le fidèle soutien de ses donateurs. Le partage, la solidarité et la bienveillance sont plus que jamais indispensables pour lutter contre la maladie. C'est grâce à l'engagement de chacun(e) que l'établissement peut avancer sur des projets concrets et utiles aux patients.

L'ICO remercie chaque donateur, chaque mécène pour sa générosité utile aux patients du territoire.

Ensemble, continuons d'unir nos forces contre le cancer.

Une équipe dédiée, une adresse unique :
dons@ico.unicancer.fr



Ce document a été réalisé par l'Institut de Cancérologie de l'Ouest

15 rue André Boquel - 49055 Angers Cedex 02
Bd Jacques Monod - 44805 Saint-Herblain Cedex

Rédaction : Direction de la Communication

Conception et réalisation : Mediapilote Angers

Crédit photos : Direction de la Communication ICO,
Getty Images, Shutterstock, Unsplash

www.institut-cancerologie-ouest.com

ENI600
Dépôt légal 062023 BNF - N°ISSN 2263-973X