

Rapport d'Activité 2024



 Institut de
Cancérologie
de l'Ouest

unicancer

PAYS DE LA LOIRE

 OECI
COMPREHENSIVE
Cancer Centre

SOMMAIRE

Éditorial	04
L'ICO, un centre expert	05
Le Conseil d'Administration de l'ICO	06
Organigrammes de l'ICO	07
Ça s'est passé en 2024	08
L'ICO et ses communautés	12
Espace de rencontres et d'information	13
L'ICO en chiffres	14
Les affaires financières	15
Les ressources humaines	16
Les relations avec les usagers	17
L'ICO est membre du réseau Unicancer	18



LES SOINS

Consultation infirmière	20
Prise en charge des AJA	21
Transition au Grand-DOM	21
Consultation de reformulation MER* en radiothérapie	22
Éducation thérapeutique	23
Activité thérapeutique	24
Transformation de chimiothérapie	24
Les soins en chiffres	25



LA RECHERCHE

La recherche translationnelle 28

L'activité de **recherche clinique**



Les essais 2024 en quelques chiffres 32

Faits marquants du **service promotion** en 2024 33

Recherche clinique à promotion interne ICO 35

Les essais 2024 en quelques chiffres 36



AGIR ENSEMBLE

Développement et innovation 38

Promotion de la santé et Prévention



Formation « HECTOR »
Un rapprochement efficient des organismes de formation Bretagne - Pays de la Loire 46

La **démarche qualité** 47

Le mécénat et la relation donateurs à l'ICO 49



ÉDITORIAL

Mme Viviane JOALLAND, Directrice Générale Adjointe de l'ICO
Pr Mario CAMPONE, Directeur Général de l'ICO

L'Institut de Cancérologie de l'Ouest (ICO) dresse le bilan d'une année 2024 marquée par des réussites significatives et des défis relevés avec détermination. À la croisée de l'innovation médicale, de la recherche de pointe et de l'excellence en matière de soins, l'ICO poursuit son évolution dans un contexte exigeant, et consolide son positionnement en tant qu'acteur majeur de la lutte contre le cancer, tant au niveau national qu'international.

En effet, l'année 2024 aura été marquée par plusieurs étapes importantes pour l'ICO. L'obtention de l'accréditation de la Haute Autorité de Santé (HAS) vient réaffirmer la qualité des soins dispensés au sein de notre institution, tout comme son entrée dans le réseau international d'innovation en santé ARC (Accelerate Redesign Collaborate). Par ailleurs, l'ICO a été reconnu comme acteur clé dans la dynamique européenne de labellisation des centres intégrés de cancérologie, renforçant ainsi son rôle de leader dans l'oncologie à l'échelle européenne.

L'année 2024 a été riche en projets structurants. Qu'il s'agisse du développement de la télésurveillance et de la téléexpertise, du renforcement de l'activité d'addictologie, de la digitalisation complète de notre anatomopathologie, chacun de ces projets témoigne d'une dynamique profonde d'amélioration continue. La mise en place d'une gouvernance médicale transversale par filière d'organe, le partenariat renforcé avec les établissements de proximité ou encore l'implication des patients dans les décisions de soins incarnent une vision moderne de l'hôpital : plus intégré, plus agile, plus humain. Enfin, le renforcement de notre engagement en matière de cybersécurité et de développement durable, sont autant de chantiers qui préparent l'avenir.

Des faits marquants ont jalonné cette année, traduisant notre projet d'établissement 2023-2027 « D'un parcours de soin à un parcours de vie ». Le démarrage de la construction du projet AmbliCiOn symbolise la transformation de notre organisation et de nos infrastructures, pour mieux accueillir les patients et accompagner les pratiques de demain. La soirée ICO Expert a mis en lumière la richesse des expertises

internes et la diversité des talents qui font la fierté de l'ICO. La création du fonds de dotation Persévérance renforce notre ancrage sociétal et ouvre de nouvelles perspectives grâce au soutien de nos donateurs. Le lancement d'Impulse, l'accélérateur d'innovation de l'ICO, intensifie le développement et l'accès au marché de solutions capables d'améliorer la détection, la caractérisation et la prédiction de l'évolution des tumeurs pour une médecine personnalisée. La construction d'un nouveau centre d'imagerie médicale, Camille de Lellis, qui accueillera ses premiers patients en octobre 2025, complète notre offre de soins sur le territoire. La médecine nucléaire a également été mise à l'honneur cette année avec l'inauguration du nouveau Centre Du Bellay. Grâce à la collaboration étroite entre le CHU d'Angers, le CH de Cholet et l'ICO, ce centre symbolise non seulement un progrès technologique et médical, mais aussi une volonté de renforcer la coordination du parcours de soin pour nos patients, en facilitant l'accès à des examens de haute précision au cœur du territoire.

L'année 2024 revêt également une signification particulière, puisque l'ICO a célébré les 100 ans de la création du centre René Gauducheau, fondé en 1924 ; le centenaire du centre Paul Papin sera, quant à lui, fêté en 2025. Cet anniversaire marquera un temps fort pour l'institution, une occasion de revenir sur son histoire et de souligner l'impact de ses actions sur l'évolution de la lutte contre le cancer en France. Célébrer 100 ans d'engagement au service des patients, c'est affirmer, avec force, notre volonté de poursuivre la mission qui nous anime : soigner, innover, accompagner et avancer collectivement pour lutter contre le cancer.

L'INSTITUT DE CANCÉROLOGIE DE L'OUEST : UN CENTRE EXPERT

L'ICO, Centre de Lutte Contre le Cancer, riche d'une expérience centenaire, accueille chaque année près de 48 000 patients sur ses deux sites dans les Pays de la Loire, à Angers et à Saint-Herblain. L'ICO est accrédité OECl a obtenu la mention Haute Qualité des Soins par la HAS en janvier 2024.

UNE MÉDECINE DE POINTE AU SERVICE DES PATIENTS : spécialisés en cancérologie, les 1500 professionnels de l'ICO accompagnent les patients à toutes les étapes de leur parcours de soins, de manière personnalisée, innovante et multidisciplinaire. Du diagnostic rapide à la chirurgie, la chimiothérapie, la radiothérapie, la prise en charge s'étend également aux soins de support, très développés dans l'établissement.

L'INTÉGRATION DES SOINS, DE LA RECHERCHE ET DE L'INNOVATION : l'activité Recherche de l'ICO, mission à part entière, s'exerce du niveau fondamental jusqu'aux essais cliniques en passant par la recherche translationnelle. Elle se décline dans toutes les disciplines de la cancérologie : oncologie médicale, radiothérapie, chirurgie, anesthésie, médecine nucléaire, imagerie médicale, soins de support, sciences humaines. Être soigné à l'ICO, c'est avoir un accès privilégié aux essais cliniques de pointe en cancérologie. Le pôle Innovation a par ailleurs pour mission d'accompagner l'innovation en oncologie et ainsi soutenir les porteurs de projet, internes ou externes, de l'idée jusqu'au déploiement opérationnel de l'innovation.

À travers sa mission d'enseignement et son expertise universitaire, l'établissement concourt à la formation des professionnels de demain en cancérologie.



47 500

**patients accueillis
en 2024**

CONSEIL D'ADMINISTRATION

au 31 décembre 2024

Président de droit

Monsieur Philippe Chopin

Préfet de Maine-et-Loire

Membres de droit

Monsieur le Professeur Antoine Hamel

Doyen de l'Unité de Formation et de Recherche de Médecine et de Techniques Médicales – Faculté de Médecine de Nantes

Madame Cécile Jaglin-Grimonprez

Directrice Générale du CHU d'Angers

Représentant de l'INCa, Personnalité scientifique

Monsieur Philippe Juin

Directeur de Recherche INSERM

Représentante du Conseil Économique, Social et Environnemental Régional (CESER)

Madame Marie-Thérèse Bonneau

Représentante du CESER

Personnalités qualifiées

Monsieur Bertrand Affilé

Maire de Saint-Herblain

Vice-Président de Nantes Métropole

Monsieur Simon Gigan

Conseiller Municipal délégué à la santé de la Mairie d'Angers

Monsieur Antoine Chéreau

Vice-Président du Conseil Régional des Pays de la Loire

Monsieur le Docteur Grégoire Hinzelin

Médecin neurologue libéral

Représentants de la Conférence Médicale de l'ICO

Monsieur le Professeur Jean-Sébastien Frenel

Vice-Président de la Conférence Médicale de l'ICO

Monsieur le Docteur Rémy Delva

Président de la Conférence Médicale de l'ICO

Représentants des personnels

Madame Geneviève Perrocheau

Représentante des personnels cadres

Madame Lydie Le Guillou

Représentante des personnels non-cadres

Monsieur Paul Iogna-Prat

Représentant du Comité Départemental de la Ligue Contre le Cancer de Maine-et-Loire

Membres consultatifs

Monsieur le Professeur Mario Campone

Directeur Général de l'Institut de Cancérologie de l'Ouest

Monsieur Jérôme Jumel

Directeur Général de l'ARS des Pays de la Loire

Madame Patricia Salomon

Directrice Délégation Territoriale de Loire-Atlantique

Madame Annyvonne Auffret

Directrice Délégation Territoriale de Maine-et-Loire

Madame Viviane Joalland

Directrice Générale Adjointe de l'ICO

Invités ponctuels

Monsieur Nicolas Bukovec

Directeur des Affaires Financières

Madame Catherine Romefort

Directrice Adjointe des Affaires Financières

Directrice du Contrôle de Gestion

Monsieur le Docteur Olivier Guérin

Directeur du Département d'Information Médicale

ORGANIGRAMMES

COMITÉ DE DIRECTION ET MÉDICAL



DIRECTION GÉNÉRALE

Pr Mario Campone, Directeur Général
Viviane Joalland, Directrice Générale Adjointe

DIRECTION MÉDICALE SAINT-HERBLAIN

Directrice : Dr M. Le Blanc-Onfroy

Oncologie médicale et soins de support : Dr M. Saint-Jean
Oncologie chirurgicale : Dr C. Loaec
Anesthésie : Dr L. Pouplin
Radiothérapie : Dr A. Mervoyer
Médecine Nucléaire : Dr C. Rousseau
Imagerie médicale & interventionnelle : Dr I. Doutriaux-Dumoulin
Physique médicale : G. Delpon
Anatomie et cytologie pathologiques : Dr V. Verrière
Biologie médicale : Dr A. Lefrançois

DIRECTION MÉDICALE ANGERS

Oncologie médicale et soins de support : Dr J. Vanbockstael
Oncologie chirurgicale : Dr R. Wernert
Anesthésie : Dr N. Lebec
Radiothérapie : Pr S. Supiot
Médecine Nucléaire : Dr S. Girault
Imagerie médicale : Dr P. Berge
Physique médicale : M. Bremaud
Anatomie et cytologie pathologiques : Dr V. Verrière
Biologie médicale : Dr L-M. Chevalier

DIRECTION MÉDICALE DE LA RECHERCHE

Directeur : Pr J-L. Harousseau

DIRECTION DE LA RECHERCHE CLINIQUE

Directrice : R. Charron-Bighetti

SERVICE D'APPUI À LA RECHERCHE TRANSLATIONNELLE

Responsable administrative : C. Le Manach

DIRECTION DU DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE ET DE L'INNOVATION

Directeur : G. Mercusot

DÉPARTEMENT PROMOTION DE LA SANTÉ ET PRÉVENTION

Pr M. Bellanger
Coordinateur adjoint : Dr B. Sauterey

ENSEIGNEMENT CENTRE DE FORMATION (HECTOR)

Dr V. Barbarot

ÇA S'EST PASSÉ EN 2024

Dry January

En janvier, l'équipe ELSA (addictologie) propose un mois sans alcool, autour de savoureux mocktails.



Inauguration du laboratoire d'anatomopathologie

L'ICO a ouvert ses portes à l'occasion de l'inauguration des nouveaux locaux du service d'anatomie et cytologie pathologiques à Angers. La visite officielle a été suivie d'une porte ouverte en petits groupes permettant une présentation et des temps d'échanges appréciés.



Un nouvel îlot de verdure à Angers

Cet aménagement a été imaginé par les équipes soignantes et rendu possible grâce aux généreux donateurs de l'ICO.



Remise du Prix Axel Kahn au Dr Dupoiron

Philippe Chopin, Préfet de Maine-et-Loire, a reçu le Dr Denis Dupoiron, lauréat du Prix Axel Kahn 2023, à l'occasion d'une cérémonie dédiée en salle des Fêtes de la Préfecture de Maine-et-Loire. Le prix Axel Kahn « Douleurs et cancers » a pour but de récompenser des recherches et des avancées majeures qui permettent de mieux connaître, traiter et prendre en charge les douleurs associées aux cancers.

Lancement du projet AmbICiOn

Les travaux dans le cadre du projet AmbICiOn au sein de l'ICO de Saint-Herblain ont officiellement débuté le 20 mai 2024.

Le projet AmbICiOn c'est :

- La construction d'un bâtiment qui regroupe les unités d'hospitalisation conventionnelle et ambulatoire, de surveillance continue et de développement des thérapeutiques précoces.
- La restructuration du hall d'entrée du bâtiment existant.

Les travaux sont prévus jusqu'en juillet 2026.



Tout l'ICO Bouge

Tout l'ICO Bouge en juin fut l'occasion de rassembler les salariés et patients des deux sites de l'ICO autour d'une animation sportive. L'objectif : rejoindre Athènes, distance symbolique en lien avec les JO 2024, en pédalant sur différentes machines encadrées par les enseignants APA.



Inauguration du bâtiment recherche et innovation

En avril, le maire de Saint-Herblain ainsi que la direction de l'ICO ont inauguré le nouveau bâtiment Recherche et Innovation. Le nouveau bâtiment héberge les équipes de recherche clinique, innovation et développement, qualité et gestion des risques ainsi que le pôle numérisation. Il regroupe des équipes dispersées dans les locaux actuels et libère de la place au futur projet AmbICiOn.



100 ans

À l'occasion de ses 100 ans, l'ICO démarre une collection de dossiers thématiques valorisant tant les expertises que les professionnels de l'ICO.



Cet anniversaire des 100 ans a été l'occasion de partager le film de François Gauducheau, Cent ans, cent mille visages. Le rôle des soignants dans l'accompagnement des patients dans le parcours de soins est l'élément mis sous le feu des projecteurs dans ce documentaire riche en humanité.



Movember

Régulièrement tout au long de l'année, des actions de promotion de la santé se tiennent à l'ICO. Focus sur Movember qui a rassemblé plus de 60 patients ayant un cancer de la prostate, autour de nombreux spécialistes de l'ICO en radiothérapie, curiethérapie, médecine nucléaire, chirurgie, oncologie, recherche clinique et soins de support.



Art sur les murs

Une bouffée d'air frais sur les murs de l'espace de rencontre et d'informations à Saint-Herblain avec la réalisation d'une fresque participative réalisée par l'artiste Lucie Fléty, en collaboration avec les soignants et patients de l'ICO.

EUSARC

La laboratoire Hétérogénéité Tumorale et Médecine de Précision (ICO, Saint-Herblain) a organisé avec le support de l'ICO, l'édition 2024 du congrès européen EuSARC avec pour thème la biologie des sarcomes : des mécanismes fondamentaux aux thérapies innovantes.



Fête de la science

À l'occasion de la Fête de la Science au village des Sciences d'Angers l'équipe de recherche InGenO (Intégrité Génomique et Oncologie) a tenu un stand dédié à la découverte du noyau, en images et au travers d'ateliers « microscopie », échanges et discussions, pour les plus de 8 ans.



Inauguration de la médecine nucléaire à Cholet

Fruit d'un investissement partagé entre le CHU d'Angers et l'Institut de Cancérologie de l'Ouest (ICO), le centre de médecine nucléaire Du-Bellay a été inauguré en novembre 2024 sur le site du centre hospitalier de Cholet.



ICO Expert et lancement du fonds de dotation Persévérance

Une soirée : deux événements. C'est ce que nous a réservé la grande soirée du 03 décembre avec l'intervention de 8 orateurs, tous acteurs de la vie de l'ICO, autour du parcours de soins et du parcours de vie. Une soirée riche en émotions, qui s'est poursuivie par le lancement du Fond de dotation Persévérance.

Revoir l'événement en 9 vidéos :

bit.ly/43M8Ffs





Impulse day

La première édition de l'Impulse Day a rassemblé et mis à l'honneur l'innovation en oncologie, visant à améliorer la vie des patients et le quotidien de ceux qui œuvrent à prévenir, détecter et guérir

le cancer. Cet événement a pu montrer les premières réalisations concrètes d'Impulse, l'accélérateur d'innovation en oncologie de l'ICO.

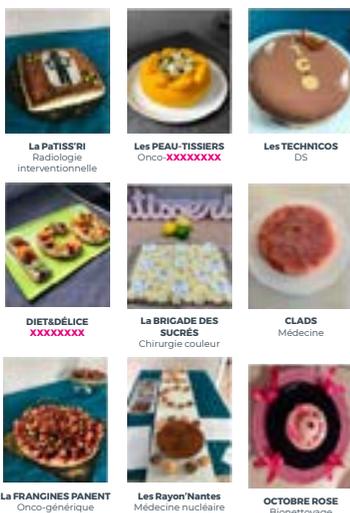


Bilan PE de mi-parcours 2023/2027

Dans le cadre du projet d'établissement 2023-2027, les salariés des deux sites ont été invités à venir participer et écouter les différents projets mis en place par les services de l'ICO. L'occasion pour les salariés de montrer et discuter les différents axes stratégiques développés actuellement au sein de l'établissement.

Concours de pâtisserie

Dans le cadre de la QVCT, la première édition du concours de pâtisserie a eu lieu à la fin de l'été sur les deux sites de l'ICO. Chaque équipe participante a su nous montrer ses talents de pâtisserie, tous remarquables.



Cérémonie ARC center

Après avoir rejoint, en juin 2023, la communauté ARC (Accelerate Redesign Center) qui constitue un vaste écosystème mondial tourné vers l'accélération de l'innovation en santé, l'ICO obtient, fin 2024, le label ARC Center. L'ICO est le premier hôpital français et le seul établissement spécialisé en cancérologie au niveau mondial à obtenir cette labellisation.



ON PARLE DE NOUS

L'ICO est très présent sur les réseaux sociaux et dans la presse.



51300
Couverture Facebook
4262 abonnés



20300
Couverture Instagram
1586 abonnés



315706
Impressions organiques LinkedIn
11995 abonnés



88114
Vues YouTube



48
Articles mentionnent l'ICO,



Le bâtiment de réhabilitation de l'ICQ est enfin un lieu de vie plus performant



Le bâtiment de réhabilitation de l'ICQ est enfin un lieu de vie plus performant. Les travaux de réhabilitation ont permis de moderniser les locaux et d'améliorer le confort des patients et du personnel. Le bâtiment est désormais plus sûr, plus lumineux et plus agréable à vivre.

Un bâtiment Charles-Gautier à Gauducheaux

Le bâtiment Charles-Gautier à Gauducheaux est un lieu de vie plus performant. Les travaux de réhabilitation ont permis de moderniser les locaux et d'améliorer le confort des patients et du personnel.



Le bâtiment Charles-Gautier à Gauducheaux est un lieu de vie plus performant. Les travaux de réhabilitation ont permis de moderniser les locaux et d'améliorer le confort des patients et du personnel. Le bâtiment est désormais plus sûr, plus lumineux et plus agréable à vivre.

Des oncologues français et israéliens coopèrent

Un partenariat scientifique entre l'ICQ et l'Institut israélien de Cancérologie de Tel Aviv pour la recherche sur le cancer.



Des oncologues français et israéliens coopèrent pour la recherche sur le cancer. Le partenariat scientifique entre l'ICQ et l'Institut israélien de Cancérologie de Tel Aviv vise à améliorer les soins et à découvrir de nouvelles thérapies.

L'Institut de cancérologie de l'Ouest remporte l'appel à projet "Tiers lieu en santé numérique"

L'Institut de cancérologie de l'Ouest remporte l'appel à projet "Tiers lieu en santé numérique". Le projet vise à développer des outils numériques pour améliorer la prise en charge des patients et faciliter le travail des professionnels de santé.

"Tant de patients souffraient"

"Tant de patients souffraient" : témoignage d'un patient et de ses proches sur leur parcours de soins. Le patient a bénéficié d'une prise en charge personnalisée et de l'accompagnement de l'équipe soignante.

L'Institut de Cancérologie de l'Ouest



L'Institut de Cancérologie de l'Ouest est un centre de référence pour la prise en charge des patients atteints de cancer. Le centre propose des soins personnalisés et de l'accompagnement de l'équipe soignante.

L'Institut de Cancérologie de l'Ouest est un centre de référence pour la prise en charge des patients atteints de cancer. Le centre propose des soins personnalisés et de l'accompagnement de l'équipe soignante.

ESPACE DE RENCONTRES ET D'INFORMATION

Les ERI - Espace de Rencontres et d'Information - d'Angers et Saint-Herblain accueillent les patients, proches, aidants et professionnels, sur rendez-vous ou librement.

La place laissée à l'écoute permet une justesse des informations et de l'orientation du visiteur dans son parcours de soins ou dans ses questionnements. La confidentialité y tient une place particulière. En 2024, 1 519 personnes ont été accueillies à Angers et 1 987 à Saint-Herblain.

Les ERI proposent différents types d'ateliers.



DES ATELIERS POUR PRENDRE SOIN DE SON CORPS :

- Soins des mains et des ongles
- Dessin des sourcils
- Conseils capillaires, nouage de foulard
- Soins de la peau / maquillage
- Relaxation / respiration / sophrologie
- Sexologie
- Pilates
- Patients-aidants, duo massage des mains

Le programme Culture et Santé bénéficie du soutien de la Région, de la DRAC des Pays de la Loire et de l'ARS. Les actions suivantes en découlent :

ANGERS :

- Expression théâtrale : l'atelier d'expression théâtrale « Paroles et Corps », en partenariat avec le théâtre Le Quai, a regroupé une dizaine de patientes sur 10 séances autour d'Alice May de décembre 2024 à février 2025. En fin de session, une restitution a été proposée à destination de quelques personnels de l'ICO et du Quai.
- Expression écrite et arts plastiques : l'atelier a été organisé en espace d'expression à 2 voix, animé par deux intervenantes Mmes Malard et Bouhier. Le premier atelier s'est déroulé au sein du Musée des Beaux-Arts d'Angers. 12 patientes ont commencé en décembre 2023 et 10 d'entre elles ont poursuivi l'atelier jusqu'à l'exposition des créations et textes en avril 2024. Un recueil des textes a été offert à chacune des participantes.

SAINT-HERBLAIN :

- Atelier vocal et musical de Lilian Larrouy : 6 ateliers de chant.
- Art plastique (jeux créatifs avec l'artiste Delphine Vaute) : 10 ateliers.
- Ateliers d'écriture (avec l'auteure Sandra Belland) : 10 ateliers.
- Ateliers de danse à destination des femmes en hormonothérapie (avec Lise Fassier et Vincent Blanc, danseurs du CCNN) : 5 ateliers. Une autre forme d'expression avec le corps, un bon moment de détente et de relâchement. Ces ateliers se font au Centre Chorégraphique National de Nantes (CCNN).

L'ICO EN CHIFFRES

L'HUMAIN

L'ICO, ce sont des hommes et des femmes engagés chaque jour pour la prise en charge oncologique des patients du territoire.

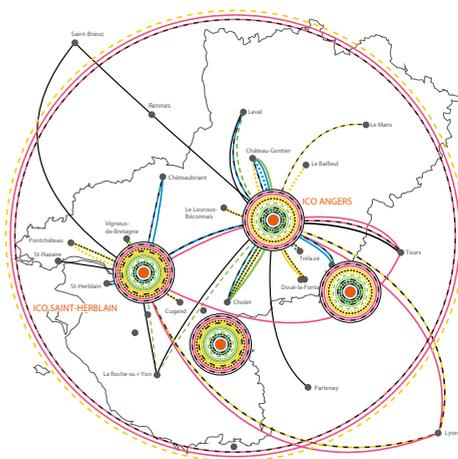
1 565
PROFESSIONNELS



226
praticiens

UN ÉCOSYSTÈME DYNAMIQUE

L'ICO, c'est la clé de voûte d'un écosystème riche et dynamique au bénéfice des progrès en cancérologie.



- Chimiothérapie établissement associé
- Préparation Centralisée des Chimiothérapies (PCC)
- Oncologie (mise à disposition et collaborations onco et soins de support)
- Anapath-biologie (dont génétique)
- Chirurgie
- Médecine nucléaire
- Radiothérapie
- Imagerie / Radiologie interventionnelle
- Radiothérapie / Protonthérapie
- RCP
- Consultations
- Hospitalisation à Domicile (HAD)
- Soins de Suite et de Réadaptation (SSR)
- E-santé
- Recherche
- Enseignement
- Autres activités

L'ICO, c'est un centre expert en cancérologie, dont l'activité est significative.

SOIN

86 953 séances de radiothérapie

45 429 séances de chimiothérapie

5 967 de séjours de chirurgie et pose de sites et pompes

17 094 passages en médecine nucléaire

RECHERCHE

619 essais gérés par les équipes ICO

278 essais cliniques ouverts

1 392 patients inclus (investigations)

36 projets ICO promoteurs ouverts aux inclusions et en suivi

623 nouveaux patients inclus dans les essais promus par l'ICO

LES AFFAIRES FINANCIÈRES

L'Institut de Cancérologie de l'Ouest termine l'année 2024 avec un résultat financier excédentaire de + 4 417 025 €.

Ce résultat excédentaire renforce la capacité de l'ICO à développer ses activités (soins, recherche, enseignement et prévention). Ce résultat et les ratios financiers positifs de l'ICO permettent d'envisager des projets immobiliers (nouveau bâtiment sur Saint-Herblain), extension des locaux recherche) avec sérénité dans un contexte de financement des établissements de santé incertain.

À LA CLÔTURE DE L'EXERCICE, LA STRUCTURE DE RECETTES AU BUDGET EST LA SUIVANTE :

134 476 202 €

soit 46,83 % relèvent des produits T2A liés à l'activité

85 036 689 €

soit 29,62 % correspondent aux médicaments et dispositifs médicaux implantables financés en sus

23 154 863 €

soit 8,06 % ressortent de la dotation MIGAC et du FIR

4 975 497 €

soit 1,73 % relève des recettes du titre II

39 496 623 €

soit 13,76 % renvoient aux autres produits

DONS

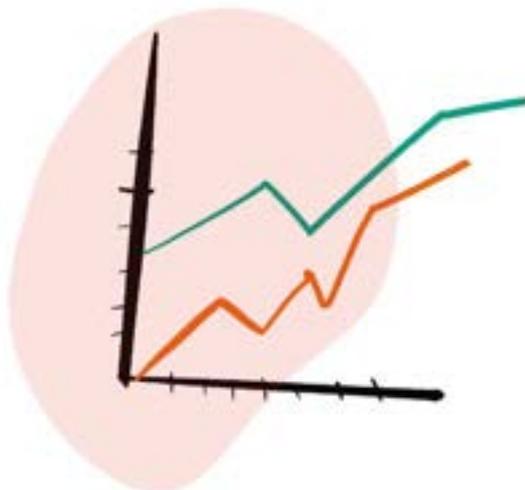
En 2024, le montant total des dons reçus au bénéfice de l'ICO s'élève à

978 618 €

LEGS ET ASSURANCES VIE

En 2024, l'Institut de Cancérologie de l'Ouest a reçu un montant total de legs s'élevant à

1 338 774 €



LES RESSOURCES HUMAINES

Dans un contexte sociétal qui voit le rapport au travail évoluer, et sur un marché de l'emploi qui connaît de fortes tensions, nous maintenons un rythme de recrutement élevé (90 recrutements CDI finalisés sur 2024, mobilités internes incluses).

EFFECTIF TOTAL AU 31 DÉCEMBRE

	2024		2023		2022		ÉVOLUTION 2024/2023	
	En réel	En ETP	En réel	En ETP	En réel	En ETP	En réel	En ETP
Non-cadre	1157	1 066,7	1123	1 032,74	1107	1 015,14	3,03 %	3,29 %
Employé	49	44,76	43	38,45	58	51,50	13,95 %	16,41 %
Technicien & Agent de maîtrise	1108	1021,94	1080	994,29	1049	963,64	2,59 %	2,78 %
Cadre	182	169,4	181	166,95	171	158,25	0,55 %	1,47 %
Praticien	226	199,02	221	193,11	218	186,41	2,26 %	3,06 %
TOTAL	1 565	1 435,12	1 525	1 392,8	1 496	1 359,8	2,62 %	3,04 %

Nous poursuivons notre dynamique de développement des compétences avec un investissement fort sur ce plan de développement des compétences, supérieur à notre obligation réglementaire, dans une logique pluri-annuelle coécrite avec les chefs de départements, la direction des soins et la direction scientifique d'Hector.

Avec le comité de pilotage QVCT, nous avons conçu puis réalisé une enquête de climat social au printemps 2023. Son analyse nous a amenés

à identifier des axes de travail prioritaires autour de la gestion de conflits et de la santé au travail. Des réponses ont commencé à être déployées autour de ces 2 axes (charte, sensibilisation, formation, ...).

L'exercice 2024 a été marqué par un mouvement social chez certains paramédicaux et administratifs autour de revendications salariales.

LES POSTES UNIVERSITAIRES

En qualité de PU-PH* :

Francois Boquet
Mario Campone
Michel Cherel
Jean-Marc Classe
Jean-Sébastien Frenel
Dominique Heymann
Stéphane Supiot

En qualité de MCU-PH* :

Christine Bobin-Dubigeon
Olivier Capitain
Caroline Rousseau
Professeurs des Universités :
Martine Bellanger
Michel Bertrand
Alain Morel
Isabelle Tournier

112

internes en médecine et pharmacie

274

étudiants hospitaliers médecine et pharmacie ont été accueillis et formés à l'ICO sur l'année universitaire 2023-2024

*PU-PH : Professeur des Universités - Praticien Hospitalier

*MCU-PH : Maître de Conférences des Universités - Praticien Hospitalier

LES RELATIONS AVEC LES USAGERS

La Commission Des Usagers (CDU) a pour mission de veiller au respect des droits des usagers et de contribuer à l'amélioration de la qualité de l'accueil des personnes malades, de leurs proches et de la prise en charge.

Deux représentants des usagers issus d'associations de bénévoles ayant conventionné avec l'ICO sont présents sur chaque site et sont membres actifs de cette Commission Des Usagers (CDU).

Depuis 2018, la CDU accueille le Collectif des Usagers de l'ICO, une association représentant les patients de l'ICO sur chaque site et qui participe de façon assidue à la CDU en qualité de membre invité.

En vertu du décret 2016-726 du 1^{er} juin 2016, la CDU peut proposer un projet des usagers en vue de l'élaboration du Projet d'Établissement ; la CDU a ainsi permis la mise en place de « patients ressources » sur le site d'Angers depuis juin 2017 et sur le site de Saint-Herblain depuis novembre 2019. Ces « patients ressources » qui

ont été personnellement confrontés au cancer sont à l'écoute de patients qui le souhaitent pour partager leurs expériences et être un intermédiaire avec les soignants. Les patients peuvent également se faire accompagner d'un représentant des usagers membre de la CDU lors d'une rencontre avec le médiateur médical. La CDU recueille chaque année les observations des associations de bénévoles ayant conventionné avec l'ICO.

Elle a participé à l'élaboration du Projet d'Établissement 2023-2027 de l'ICO.

La commission travaille en synergie avec les instances et les comités impliqués dans l'amélioration de la qualité et de la prise en charge des usagers de l'Établissement.

RÉUNIONS TENUES DANS L'ANNÉE

Séances plénières : 4

RÉUNIONS TENUES EN VUE DE L'EXAMEN DES PLAINTES ET RÉCLAMATIONS

Séances plénières : 4

RÉUNIONS TENUES DANS LE CADRE DE L'AMÉLIORATION DE LA QUALITÉ DE LA PRISE EN CHARGE

Séances plénières : 4

RÉUNIONS TENUES EN VUE DE LA RÉDACTION DU RAPPORT ANNUEL

Séance plénière : 1



L'ICO EST MEMBRE DU RÉSEAU UNICANCER



Unicancer est à la fois la fédération des Centres de Lutte Contre le Cancer (CLCC), un acteur majeur de la recherche en oncologie, et un réseau de 18 établissements et deux membres affiliés, à but non lucratif, spécialisés en cancérologie, réunis dans un groupement de coopération sanitaire.

Il est garant d'un modèle unique de prise en charge du cancer en France, combinant excellence, humanisme, solidarité et innovation.



Unicancer, c'est plus de

23 000

collaborateurs engagés au quotidien, dans une quête permanente d'excellence en matière de soins, de recherche et d'enseignement supérieur.



1^{er}

promoteur académique d'essais cliniques en cancérologie à l'échelle européenne – avec près de 12 248 patients inclus, 891 essais cliniques actifs promus dans le réseau par les CLCC et la Recherche et Développement d'Unicancer, et 96 000 patients enregistrés dans la base de données ESMÉ.



Modèle unique de prise en charge globale et coordonnée, qui **garantit des parcours de soins** de qualité, accessibles à plus de

550 000

patients chaque année.



Plus de

15 %

des patients des CLCC sont inclus dans des essais cliniques, contre 8,5 % en moyenne dans les établissements de santé en France.



LES SOINS

“

Je remercie les personnels soignants de l'ICO pour leur attention lors de moments difficiles et leur grande humanité.

Nous sommes très bien accompagnés.

Lucie.

”

CONSULTATION INFIRMIÈRE

Développement d'une consultation infirmière dans le cadre de la désescalade thérapeutique.

Le projet de consultation de prévention quaternaire en oncologie médicale s'inscrit dans le Projet d'Établissement 2023-2027. Il vise à améliorer l'expérience patient au cours d'une étape importante où le respect du souhait du patient est essentiel.

Le projet consiste à promouvoir la désescalade thérapeutique dans le parcours de soin tout en préservant la qualité de vie des patients.

Effectivement, le patient n'a pas toujours la possibilité d'exprimer son souhait.

La mise en place d'un temps de consultation avec une IDE permet de rechercher l'expression du patient ou de sa famille.

Il s'agit d'un projet expérimental mis en place depuis janvier 2024 sur les 2 sites, suite à un appel à projet de l'INCA pour promouvoir la désescalade thérapeutique dans le parcours de soin.

L'objectif de ce projet est d'apporter un appui à l'oncologue dans l'aide à la décision d'arrêter les traitements, tout en respectant l'expression du patient.

Le temps dédié mis en place, contribue à une réflexion éthique sur la désescalade thérapeutique en oncologie médicale avec l'objectif majeur

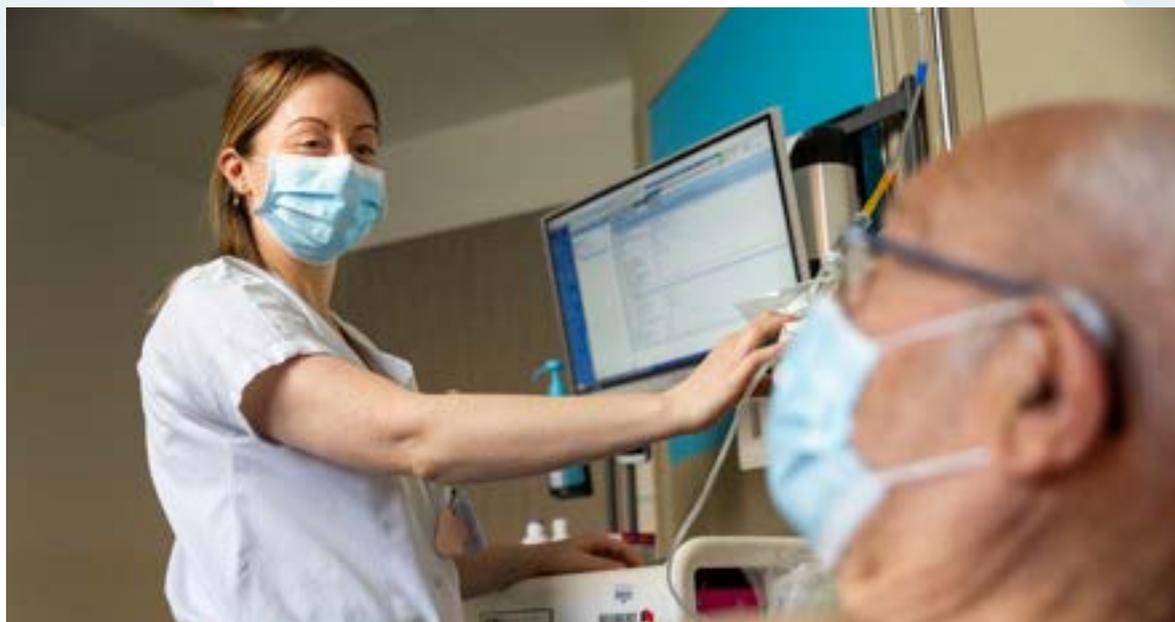
de préserver la qualité de vie des patients et leur sécurité tout en maintenant une efficacité thérapeutique.

La consultation quaternaire permet notamment :

- D'identifier les besoins, les attentes et les souhaits du patient.
- D'accompagner le patient dans sa réflexion concernant la suite de sa prise en charge (traitement ou non) avec la recherche du rapport bénéfice/risque.
- De permettre au patient de cheminer sur l'évolution de sa maladie.
- D'évaluer la qualité de vie avec l'impact de la poursuite/reprise d'un traitement de chimiothérapie.
- De pouvoir être un relais et un soutien pour les oncologues.
- De favoriser une prise en charge personnalisée de qualité en assurant le lien avec les partenaires extérieurs intervenant auprès du patient.

La consultation quaternaire se fait à la demande de l'oncologue. Cette consultation dure environ une heure. La présence d'un proche est possible si elle est souhaitée par le patient.

Ce projet expérimental prendra fin en juin 2025 et nous étudierons à l'aide des indicateurs, la suite à donner à cette belle expérience.



PRISE EN CHARGE DES AJA*

Développement de la prise en charge des AJA* sur le site angevin

En Janvier 2024, nous avons renforcé l'équipe régionale AJA (Adolescents et Jeunes Adultes) qui accompagne les jeunes de 15 à 25 ans atteints d'un cancer. L'ICO a développé une prise en charge sur son site angevin en complémentarité avec les autres acteurs du territoire, qu'ils soient du CHU ou de centres de rééducation ou hospitaliers de proximité.

Ces équipes œuvrent pour répondre aux besoins spécifiques de cette tranche d'âge en termes d'accompagnement, d'écoute et de soutien pendant et après les traitements comme préconisé par les différents plans cancer et les instances gouvernementales.

En effet, à cette période de la vie, l'adolescent ou le jeune adulte est en pleine construction identitaire, avec des projets scolaires et/ou professionnels, la découverte de l'autonomie, d'une vie sentimentale... Nous proposons d'accompagner les jeunes de cette tranche d'âge en leur offrant

des lieux d'écoute, de rencontre et de partage, ainsi que des temps de réflexion, afin de les guider au plus près de leurs besoins.

L'équipe de coordination AJA, composée de médecins, d'infirmiers et de psychologues, propose un accompagnement personnalisé comprenant :

- Une rencontre avec le patient et sa famille en début de prise en charge à l'Institut de Cancérologie de l'Ouest pour repérer les besoins spécifiques.
- Un suivi personnalisé tout au long du traitement.
- Une permanence téléphonique.

Des temps d'information et d'éducation sont également proposés. La coordination avec les structures accueillant le patient hors Institut de Cancérologie de l'Ouest est renforcée dans un souci de sécurisation, de continuité des soins et de prise en compte des besoins du patient. Des orientations spécifiques sont proposées vers les équipes de soins de support en interne ou en externe (partenariats étroits avec le tissu associatif).

**AJA: adultes et jeunes adolescents*

TRANSITION AU GRAND-DOM

Projet Transition au Grand-DOM (oncologie médicale Saint-Herblain)

Ce projet s'inscrit dans une phase intermédiaire en attendant le déploiement du projet AmbliCiOn.

Cette réflexion a été initiée au regard des délais d'attente importants de mise en traitement en hôpital de jour (HDJ), de l'existence d'ambulatoire forain sur des lits en hôpital de semaine entraînant une désorganisation et une insatisfaction des professionnels.

Ce projet a été conçu en collaboration avec l'équipe médico-soignante du Grand DOM, pour répondre aux objectifs suivants :

- Mener une réflexion intermédiaire et préfiguratrice pour le projet AmbliCiOn, qui vise à augmenter le nombre de lits d'hospitalisation.

- Améliorer l'organisation et optimiser le taux d'occupation de l'hôpital de semaine.
- Reventiler l'activité ambulatoire qui n'est pas de la chimiothérapie sur l'hôpital de jour pour permettre d'augmenter l'offre de mise en traitement sur cette dernière.
- Proposer une organisation visant à améliorer les conditions de travail perçues par les professionnels.

Lors de l'évaluation des besoins, selon les typologies de patients et les durées de séjour (chiffres de 2021), il a été mis en évidence la nécessité d'ajuster notre offre capacitaire et d'identifier 2 types de « parcours » de soins : le parcours programmé et le parcours non programmé.

Le projet de transition a été lancé à la mi-novembre 2024. À ce jour, cette nouvelle organisation permet de répondre à tous les objectifs fixés.



CONSULTATION DE REFORMULATION MER* EN RADIOTHÉRAPIE

Mise en place d'une consultation de reformulation MER* en radiothérapie

La consultation de reformulation en radiothérapie faite par les manipulateurs a démarré en septembre 2024 à l'ICO, sur le site d'Angers. Elle concerne à ce stade les patients traités pour une radiothérapie mammaire qui utilise la technique de l'inspiration profonde bloquée (deep inspiration breath hold – DIBH), afin de limiter la dose de radiation au niveau du cœur. Cette technique sera pratiquée lors de chaque séance de radiothérapie.

Cette consultation se fait en amont de la première séance de traitement, entre la consultation d'annonce médicale et le scanner volume cible qui permet de simuler et de préparer le futur traitement.

Cette consultation a plusieurs objectifs :

- Mieux accompagner les patientes en expliquant posément les modalités du traitement, du scanner et du DIBH (Deep Inspiration Breath Hold : inspiration profonde en apnée).
- Apporter des explications qui permettent une meilleure application du traitement.
- Prendre en compte les contraintes de la patiente.

- Proposer des soins de support.
- Gagner du temps lors du passage au scanner (passer de 1h à 45mn).
- Être dégagés des tâches administratives au moment des soins.

Dix patients peuvent bénéficier d'une consultation pré-DIBH chaque semaine.

En complément de cette consultation de reformulation paramédicale et pour mieux accompagner les patients, un film réalisé en 2024 permet de visualiser le parcours de soins en radiothérapie (cf lien et QR code ci-dessous) :

https://bit.ly/parcours_patient_radiotherapie



En 2025, l'objectif sera de proposer ces consultations aux patients traités au niveau du pelvis (prostate, col et endomètre).

* Manipulateur en électroradiologie

ÉDUCATION THÉRAPEUTIQUE

Proposition d'activité d'Éducation Thérapeutique pour les patients atteints d'un cancer de la prostate

Dans la prise en charge du cancer de la prostate, il est proposé un programme d'éducation thérapeutique intégré dans le parcours de soins du patient en complément des soins directs.

Ce programme permet au patient d'acquérir des compétences l'aidant à mieux vivre sa maladie et ses traitements.

Il a été mis en place à Saint Herblain fin 2022 avec des premiers ateliers début 2023. Le cancer de la prostate étant le premier cancer masculin, l'ICO a souhaité développer l'éducation thérapeutique pour ce type de patients au même titre que la prise en charge dans le cancer du sein.

L'objectif de ce programme est de leur apprendre à mieux gérer les traitements et les effets secondaires en autonomie, afin d'améliorer leur qualité de vie, mais aussi de mieux coopérer avec l'équipe soignante.

Les patients sont informés de l'existence du programme en consultation avec le radiothérapeute. Ils reçoivent une proposition de rendez-vous de bilan éducatif partagé avec une lettre informative et la plaquette du programme. Les patients sont majoritairement sollicités par l'éducatrice thérapeutique référente du programme prostate pour un entretien individuel.

Ce bilan éducatif partagé permet d'identifier les besoins et les ateliers auxquels pourrait participer le patient. Il est donc défini un programme personnalisé, en partant des connaissances et de l'expérience du patient. Un compte-rendu est réalisé dans DX Care, le consentement patient signé est numérisé dans le dossier patient. Un courrier d'entrée dans le programme est envoyé au médecin traitant.

Les ateliers sont animés par 8 manipulateurs en électro radiologie (MER), 1 éducateur thérapeutique, 2 IDE et 2 médecins (radiothérapeute et onco-cardiologue).



Actuellement 6 ateliers sont proposés :

- « Ma prostate, ma préparation » : Les clefs pour bien recevoir sa radiothérapie.
- « Jamais sans mon cœur » : Mieux connaître les facteurs de risques cardio-vasculaires.
- « Plus serein avec mon hormono » : mieux vivre son hormonothérapie.
- « Ma prostate, ma sexualité » : Améliorer l'impact des traitements sur sa vie affective.
- Activité Physique Adaptée (APA) : Connaître et mettre en pratique, dans son quotidien, une activité physique.
- Atelier sur l'équilibre alimentaire afin d'améliorer son alimentation en fonction des recommandations.

En 2024 : 149 patients ont bénéficié d'un bilan éducatif partagé (BEP) et 137 ont été inclus dans le programme.

ACTIVITÉ THÉRAPEUTIQUE

Proposition d'activité thérapeutique pour les patients (ETP) pris en charge dans le cadre de la stomathérapie

L'activité stomathérapie a débuté sur le site Angevin en septembre 2021. En moyenne 150 patients par an sont suivis par l'IDE stomathérapeute.

En septembre 2024, dans le cadre d'un appel à projets « pour une meilleure prise en charge des patients de cancers digestifs », cette activité a été complétée par la mise en place d'ateliers d'éducation thérapeutique « Stomie : Ensemble vers l'autonomie ». Ces ateliers sont animés en binôme avec l'IDE stomathérapeute et l'IDE d'ETP.

C'est un accompagnement sous forme d'ateliers individuels ou collectifs proposés 4 à 8 semaines en postopératoire.

L'atelier se déroule de la façon suivante :

- Accueil, informations pratiques, contrat didactique, brise-glace.
- Revue des notions anatomiques (planche anatomique digestive/urinaire).
- Alimentation (affiche, magnets, création menu type).
- Soins quotidiens (buste simulateur de stomies, ceinture avec stomies).
- Situations particulières (restaurant, piscine, sport, travail...).
- Synthèse, évaluation, questions.

Le patient repart avec des informations nutritionnelles, une fiche d'alimentation sans résidu large, une trousse avec du matériel et une plaquette d'informations qui résume la pratique, les cas de complications et des liens utiles.

Deux ateliers ont été animés en 2024. L'objectif est de réaliser un atelier tous les 2 mois.

TRANSFORMATION DE CHIMIOTHÉRAPIE

Transformation de chimiothérapie administrée en intra-veineuse en traitement sous-cutané dans les secteurs d'Hôpital de Jour (HDJ)

Certains patients pris en charge sur nos deux HDJ peuvent aujourd'hui bénéficier d'un traitement sous-cutané au lieu d'un traitement en intra-veineuse. En effet, les personnes sous Herceptin IV représentent par site environ 30 à 40 patients par semaine.

Le temps de chaque injection sous-cutanée est de 30 minutes au lieu de 2 à 3h en intra-veineuse.

Le passage sous la forme sous-cutanée a permis notamment :

- De répondre aux attentes des patients en matière de confort et de diminution de temps de présence en HDJ.
- De réduire les délais de mise en traitement pour les premières cures.
- D'optimiser le délai d'occupation des chambres et augmenter l'offre de soins en HDJ.
- De réduire le temps de préparation des produits par la pharmacie avec la mise en place des doses standard.

Les patients sont informés de ce nouveau format de prise en charge par leurs oncologues médicaux ou les médecins de l'HDJ à l'aide de flyers d'information.



47 500

**Patients accueillis
en 2024**

Les chiffres par activité en 2024

Nombre de patients (en externe et/ou hospitalisation)	47 750
Dont nouveaux patients	10 828
Nombre de consultations médicales facturables	105 014
Nombre de consultations d'oncogénétique	4 529
Nombre de passages en imagerie médicale	45 085
Nombre de passages en médecine nucléaire	17 094
Nombre de patients en cours de traitement (hors traitements oraux)	15 017
Nombre de séances de radiothérapie	86 953
Nombre de séances de chimiothérapie	45 429
Nombre de séjours de chirurgie, pose de pompes et sites	5 967
Nombre de séjours "douleur"	4 429
Nombre de séjours hors radiothérapie	67 101
Dont séances et ambulatoires	61 353
Dont conventionnels	5 748

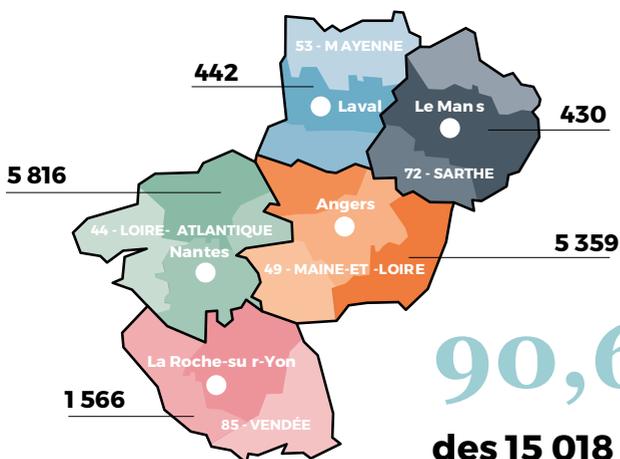
Sources : DIM 2024

La file active PMSI* 2024

*PMSI : Programme de Médicalisation des Systèmes d'Information

La file active PMSI 2024 correspond au nombre de patients différents admis pour une hospitalisation ou une prise en charge ambulatoire au cours de l'année 2024.

FA - PMSI 2024	ICO	
Pays de la Loire	13 613	90,6 %
44 Loire-Atlantique	5 816	38,7 %
dont 1187 Nantes intra-muros		
49 Maine-et-Loire	5 359	35,7 %
dont 1022 Angers intra-muros		
53 Mayenne	442	2,9 %
72 Sarthe	430	2,9 %
85 Vendée	1 566	10,4 %
Bretagne	607	4,0 %
Poitou Charentes	621	4,1 %
Centre	96	0,6 %
Basse Normandie	28	0,2 %
Autres	53	0,4 %
TOTAL	15 018	100,0 %



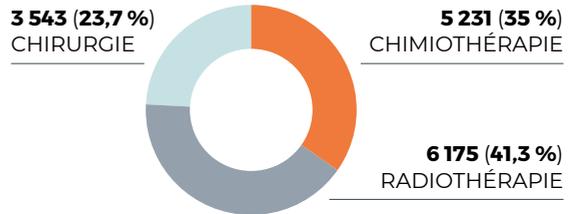
90,6 %

des 15 018 patients de la file active 2024 viennent des Pays de la Loire.

Répartition par sexe

Hommes	Femmes
5 840 (38,9 %)	9 177 (61,1 %)

Les grands choix thérapeutiques en file active de patients



Patients hospitalisés selon la localisation

Appareil digestif	1 722
Appareil respiratoire / thorax	1 216
Hématologie	186
Œil	20
Organes génitaux féminins	1 164
Organes génitaux masculins	1 980
Os	102
Peau	591
Sein	4 838
Système nerveux central	418
Thyroïde / glandes endocrines	226
Tissus mous	261
Voies aérodigestives supérieures	975
Voies urinaires	494



RECHERCHE



L'ICO m'a permis d'accéder à un essai clinique, la recherche est très importante, c'est une porte ouverte, un espoir.

Marie-Pierre.



LA RECHERCHE TRANSLATIONNELLE

L'année 2024 est marquée par l'obtention de 2 projets européens en médecine nucléaire, preuve de l'ouverture et de la reconnaissance internationale croissante de la recherche menée à l'ICO. L'année est également rythmée par une accélération de la structuration et de l'activité sur les différentes plateformes de recherche.

ONCOLOGIE INDIVIDUALISÉE

Le lancement de la plateforme d'épigénétique / épi transcriptomique EpICO, (équipe projet : PF. Cartron, JS. Frenel, J. Raimbourg, A. Lefrançois, M. Dupé), est un marqueur important de l'année 2024.

Sur cette nouvelle plateforme, les chercheurs se concentrent sur l'élaboration d'un test de routine permettant la détection et le décryptage (par outil d'intelligence artificielle) de modifications épigénétiques (méthylation de l'ADN) à partir de prélèvements sanguins de patients. Ces modifications équivalent à des messages codés reflétant l'état de réponse des patients au traitement anticancéreux qu'ils sont en train de recevoir. L'objectif est de pouvoir avoir une cartographie en temps réel de l'adaptation des cellules tumorales du patient au traitement qu'il reçoit : les cellules tumorales sont-elles en train d'être détruites par le traitement ou bien au contraire s'adaptent-elles afin de résister au traitement ? Et dans ce cas, quelle est la meilleure thérapeutique à introduire pour cibler spécifiquement ces cellules tumorales en cours d'adaptation ?

➤ Répondre à ces questions permettrait d'adapter la prise en charge du patient en temps réel et de manière personnalisée à partir de simples prises de sang. Dans un second temps, la plateforme vise la mise en place de nouveaux essais cliniques basés sur ce process.

En parallèle, dans le cadre de son programme ESPERE de découverte de biomarqueurs en lien avec des changements épigénétiques, l'équipe SCaT (S. Lelièvre) a accueilli fin 2024 une étudiante libanaise grâce à un financement Campus France (bourse SSHN). Ces travaux, qui font également l'objet d'une collaboration avec l'Université de Columbia aux USA, s'inscrivent en lien avec ceux de l'équipe de PF. Cartron.

Au CRCI²NA, l'équipe 7 est lauréate de l'édition 2024 de l'appel à projets PLBIO de l'INCa (P. Juin). L'équipe oncoprotéomique de F. Guillonnet est, quant à elle, partenaire du projet ANR DYNVEX. Ces deux financements sont en gestion INSERM.

L'ICO a par ailleurs validé en 2024 le financement de 2 thèses sur fonds propres mécénat, qui débiteront en 2025. Une thésarde intègre l'équipe ProICO sous la codirection de P. Juin et F. Guillonnet, l'autre thésarde intègre l'équipe de génomique fonctionnelle sous la direction conjointe de C. Passot et F. Panloup.

La Plateforme d'Ingénierie des Cancers (PIC) voit le jour en 2024 sous l'impulsion des laboratoires SCaT (S. Lelièvre) et ThePreMed (D. Heymann). Son but est de faciliter le développement de tissus, organes et tumeurs sur puces, ainsi que d'autres types de modèles en culture cellulaire, depuis l'étude du risque de cancer jusqu'à la progression métastatique. La PIC a des capacités en micro fabrication et en micro fluide et est référencée sur les sites en lien avec organoïdes/tumoroïdes et modèles sur puce.

La plateforme ProICO (F. Guillonnet) et l'équipe Omiques & Data Sciences (P. Jézéquel) ont finalisé en 2024 un projet conséquent qui consistait à sous-typer 150 tumeurs lumineuses de patientes, ce qui représente la plus grosse cohorte de ce genre jamais explorée à partir de données de protéomique tissulaire. Trois sous-types ont ainsi été individualisés. Ces premiers résultats, qui ont été soumis pour publication, confirment l'hétérogénéité de ces tumeurs et suggèrent diverses pistes thérapeutiques en fonction de ce sous-typage.

Enfin, l'année 2024 marque également le lancement de la première analyse multi-omique de l'essai clinique EPICURE « sein métastatique ». Une cohorte homogène de 70

patientes suivies à l'ICO, nommée « EPICURE-sc01 », a été constituée. Les catégories des cinq matrices de données utilisées sont les suivantes : « clinico-pathologique », « génomique », « altération du nombre de copies », « transcriptomique » et « protéomique sérique ». L'objectif est de prédire la progression de la maladie chez des patientes porteuses d'un cancer du sein métastatique traitées par hormonothérapie associée à un inhibiteur des kinases cyclines-dépendantes 4/6.

RADIOTHÉRAPIE & MÉDECINE NUCLÉAIRE

L'ICO est membre de 2 consortia lauréats en 2024 dans le cadre de l'appel à projet européen IHI « Innovative Health Initiative », tous deux en médecine nucléaire.

► **Projet ACCELERATE.EU - Coordination Jules Bordet/IBA**

Le projet implique les équipes de dosimétrie et de médecine nucléaire de l'ICO, en lien avec Arronax également partenaire du projet. Dans le cadre de ce projet, l'ICO participera à la 1^{ère} étude sur des patientes atteintes d'un cancer du sein triple négatif visant à évaluer l'innocuité, la tolérance et l'efficacité de l'Iode-123-DualFAPi et de l'Astate-211-DualFAPi.

► **Projet Thera4Care - Coordination UCSC Roma/GE Healthcare**

Ce projet sur le Terbium fait appel à plusieurs compétences ICO : l'équipe de D. Heymann pour les modèles pré-cliniques sur le sarcome, la dosimétrie et l'équipe d'économie de la santé de M. Bellanger.

En matière de radiothérapie innovante, les travaux se poursuivent entre les chercheurs ICO (V. Potiron, S. Chiavassa, G. Delpon), Arronax, le laboratoire SUBATECH et l'Université de Louvain. Les travaux sur modèles biologiques originaux ont permis de démontrer l'intérêt de la radiothérapie FLASH pour réduire la toxicité lors du développement, dans le système nerveux central et dans la réponse vasculaire. Les résultats valident également l'approche de protonthérapie FLASH dans un cadre pédiatrique et proposent des pistes d'explication biochimiques.

Un nouvel axe a été entrepris avec la collaboration de l'équipe INGENO (P. Vidi), visant à combiner radiothérapie FLASH et fractionnement spatial, une méthode de très haute technicité qui permettrait de maximiser la réponse immunitaire antitumorale. Un thésard a intégré l'équipe INGENO sur ce projet soutenu par la Ligue Contre le Cancer.





PRÉVENTION & SHS

► Focus Projet COHRAT – équipe REWORK (B. Porro)

En 2024, une étude interventionnelle visant à proposer une coordination hospitalière de retour au travail des patientes atteintes d'un cancer du sein non métastatique a reçu le soutien financier de l'Institut National du Cancer (INCa) et de l'Agence Régionale de Santé des Pays de la Loire (étude COHRAT).

À partir de 2025, deux journées seront dédiées à cette coordination (une par site), assurée par C. Thomas (IPA – Saint Herblain) et AS. Bazille (Assistante Sociale – Angers).

Cette initiative vise à :

- Offrir un accompagnement sur mesure à chaque patiente, pendant le parcours de soins et jusqu'à six mois après la reprise du travail ;
- Informer et coordonner les professionnels de santé et de soins de réhabilitation de l'ICO ainsi que ceux en ville ;
- Transmettre aux médecins du travail, sous réserve de l'accord des patientes, des recommandations facilitant la mise en place d'aménagements professionnels adaptés ;
- Sensibiliser les managers aux effets secondaires de la maladie et aux actions managériales à adopter pour favoriser un retour au travail durable et en bonne santé ; sous réserve de l'accord des patientes.

Enfin, les équipes SCAT (S. Lelièvre) et SHS (M. Bellanger) contribuent en 2024 au rayonnement de l'ICO à travers les initiatives suivantes :

- Le réseau IBCN (International Breast Cancer & Nutrition) a organisé une série de webinaires en format hybride sur le thème « Nutrition et Santé ».
- Le collectif FRATER, inauguré en juin et intégrant déjà plus de 80 participants, vise à favoriser le développement de la prévention du cancer du sein en impliquant la population générale, dans le but de promouvoir une « réflexion collective, égalitaire et innovante ».
- Ke Zhou, statisticien au sein de l'équipe SHS, a participé à la conférence « Generating Evidence Toward Health and Well-Being », de l'ISPOR - International Society For Pharmacoeconomics and Outcomes Research, à Barcelone afin de présenter le projet PROs. Les résultats rapportés par les patients (PROs) jouent un rôle clé dans la prise de décision clinique et dans les systèmes de paiement des soins basés sur la valeur. Ce projet propose un cadre permettant de cartographier les dimensions des PROs et les composantes de l'exposome clinique afin d'isoler leurs effets. Cela ouvre la voie à une intégration accrue des PROs dans les soins courants. Les analyses en vie réelle de l'exposome, sur la base de données massives et avec l'aide de l'IA sont mobilisées.

L'ACTIVITÉ DE RECHERCHE CLINIQUE

En 2024, l'activité de recherche clinique de l'ICO a permis à **1392 patients** d'être inclus dans **278 essais cliniques ouverts aux inclusions.**



1 154

patients inclus dans des essais interventionnels (Catégories 1 et 2)

238

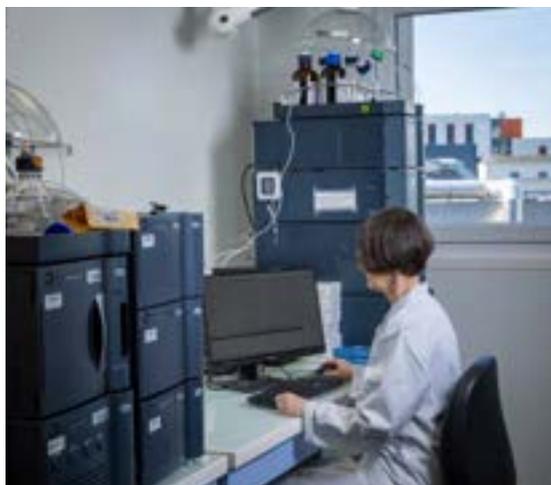
patients ont participé à des observatoires ou enquêtes relatifs aux thérapeutiques, aux soins ou aux pratiques professionnelles

1 392

inclusions au total en 2024

NOMBRE DE PATIENTS PAR TYPE D'ÉTUDE EN 2024

Phases I et I/II	146
Phase II	142
Phase III	302
Autres essais interventionnels	564
Observatoires/Enquêtes	238
Total	1 392



LES DIFFÉRENTES PHASES DES ÉTUDES

PHASE I

Une étude de phase I est le préliminaire à l'étude d'efficacité d'un médicament.

Il s'agit d'évaluer la tolérance et l'absence d'effets indésirables. Une phase I concerne toujours un échantillon limité de patients. Elle permet également un accès précoce à des molécules innovantes.

PHASE II

L'étude de phase II permet de mettre en évidence l'efficacité thérapeutique ; elle est réalisée chez une centaine de patients.

PHASE III

La phase III est l'étude comparative d'efficacité et de tolérance. Elle compare le traitement soit à un traitement de référence, soit à un placebo en l'absence de traitement de référence.

Les échantillons de patients sont importants (plusieurs centaines de patients). Les résultats des études de phase I, II et III vont constituer le dossier de demande d'Autorisation de Mise sur le Marché ou AMM.

LES ESSAIS 2024

EN QUELQUES CHIFFRES

81

nouveaux essais initiés à l'ICO en 2024 dont 44 nouveaux essais de phases précoces (Phases I, I/II et II)

278

essais cliniques ouverts aux inclusions (263 essais interventionnels et 15 essais non interventionnels)

Au total,

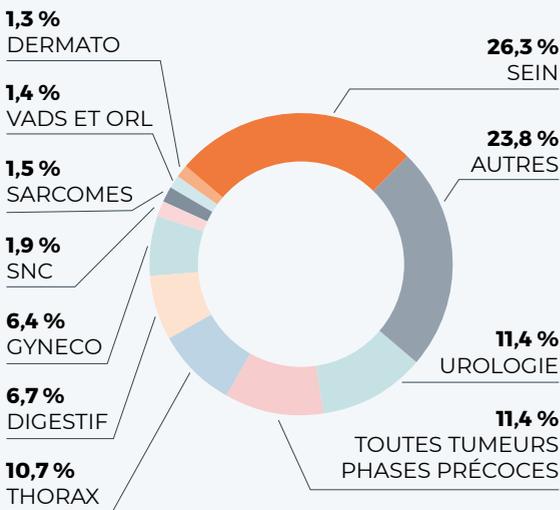
619

essais gérés par les équipes de l'ICO

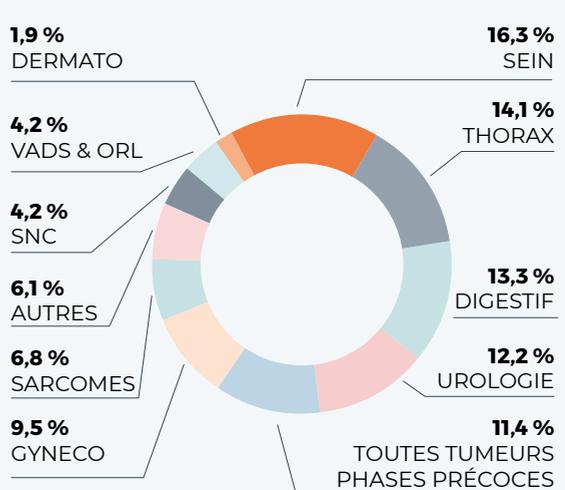
LES ESSAIS INTERVENTIONNELS PAR DISCIPLINE

	Essais	Patients
Oncologie Médicale	195	803
Chirurgie	16	47
Radiothérapie	40	141
Médecine Nucléaire	7	10
Imagerie médicale	1	0
Oncogénétique	1	62
Biopathologie	3	91
Total	263	1154

RÉPARTITION DES PATIENTS INCLUS PAR «FILIÈRES»



RÉPARTITION DES ESSAIS OUVERTS PAR «FILIÈRES»



FAITS MARQUANTS POUR LA RECHERCHE CLINIQUE EN 2024

COMITÉ PATIENTS RECHERCHE CLINIQUE (CPRC)

En 2024, l'ICO a lancé la création de son **Comité Patients Recherche Clinique (CPRC)**, avec une ambition forte : intégrer pleinement les patients dans la réflexion et l'évaluation des essais cliniques.

Pour donner vie à cette démarche, une **formation « patients partenaires »** est actuellement menée avec dynamisme et engagement, réunissant des membres du CPRC et des professionnels de la recherche clinique.

Ce comité jouera un rôle clé pour adapter les études aux réalités vécues par les patients, en évaluant notamment leur faisabilité, leur acceptabilité et leur impact sur la qualité de vie. Selon les projets, les patients du CPRC seront amenés à relire ou corédiger des protocoles, lettres d'information ou tout autre document à destination des patients, et à participer à la vulgarisation des résultats, afin de rendre la recherche plus claire, plus accessible et plus pertinente.

› Véritable trait d'union entre chercheurs et patients, le CPRC incarne une recherche plus humaine, collaborative et engagée. Son lancement opérationnel est prévu pour 2025 – une belle avancée à venir !

1^{ER} ESSAI DÉCENTRALISÉ MINEURS SAINS

En 2024, l'étude PESTIFOL a marqué une grande première pour l'ICO : le lancement de son **premier essai décentralisé promu par l'ICO !**

Menée directement dans des écoles des Pays de la Loire, cette étude innovante, destinée à des enfants de 8 à 12 ans issus de milieux variés, vise à mieux comprendre les effets des pesticides et substances chimiques ainsi que l'impact du niveau socio-économique sur la santé, un sujet encore peu exploré.

Pour les équipes de l'ICO – chercheurs comme professionnels de la recherche clinique – ce projet a représenté une opportunité stimulante : sortir du cadre habituel, aller à la rencontre des participants sur le terrain, et s'inscrire pleinement dans une dynamique de recherche clinique

moderne « hors des murs », en phase avec les grandes évolutions nationales et internationales.

› La mise en place d'un essai décentralisé est un véritable tournant, à la fois audacieux et porteur de sens pour tous !

L'ICO, PARTENAIRE EUROPÉEN EN ONCOLOGIE DE PRÉCISION

En 2024, deux projets européens d'envergure ont été lancés pour révolutionner le traitement du cancer grâce à des approches innovantes, consolidant ainsi la position de l'Europe en tant que leader en oncologie de précision.

Le premier, **Thera4Care**, vise à faire de l'Europe un acteur majeur du théranostique, une stratégie combinant un diagnostic de haute précision et un traitement personnalisé, adapté aux caractéristiques biologiques de chaque patient. Ce projet ambitieux d'élargir l'éventail de radioéléments disponibles et d'optimiser leur acheminement vers les tumeurs, afin de les détruire par irradiation, tout en préservant les tissus sains environnants.

Le second projet, **Accelerate**, a pour objectif d'assurer l'autonomie stratégique de l'UE dans le développement des thérapies alpha, en se concentrant sur la production et l'application clinique de l'astatine-211. Cette approche innovante exploite le potentiel destructeur des émetteurs alpha couplés à des molécules biologiques ciblant spécifiquement les cellules cancéreuses. Grâce à leur rayon d'action limité, ces thérapies permettent une irradiation ciblée, réduisant ainsi les effets toxiques sur les tissus sains et offrant des traitements plus efficaces aux patients.

En tant que partenaire, l'ICO engage ses équipes dans le développement de modèles avancés de cancer pour tester ces thérapies, la mise en place d'essais cliniques de phase 1 et l'amélioration de l'imagerie nucléaire et des protocoles de dosage personnalisés. Ces initiatives structurantes marquent une avancée significative vers des traitements plus précis et mieux adaptés aux besoins des patients et affirment le positionnement de l'ICO au niveau international.

4^{ÈME} LABELLISATION CLIP² (CENTRE LABELLISÉ INCA PHASE PRÉCOCE) POUR L'ICO OBTENUE EN 2024 POUR UNE DURÉE DE 5 ANS

Le CLIP² ILIAD rassemble l'Institut de Cancérologie de l'Ouest (ICO) et les CHU de Nantes et d'Angers. Principal centre du Grand Ouest, il propose des essais cliniques de phase précoce en oncologie adulte et pédiatrique, des tumeurs solides aux cancers hématologiques.

Utilisant des technologies de criblage moléculaire et big data, il soutient les collaborations académiques et industrielles visant à améliorer les traitements individualisés et réduire les inégalités de santé sur le territoire.

LES AXES STRATÉGIQUES DU CLIP² SONT :

1. Traitement individualisé et médecine personnalisée

Développement d'activités de phase précoce pour évaluer l'utilisation des radiations ionisantes, de la radiothérapie et des molécules innovantes.

Objectif : améliorer (i) la prédiction et la caractérisation des patients grâce à des biomarqueurs d'imagerie et des approches théranostiques et (ii) la personnalisation de la prise en charge thérapeutique.

2. Santé et inégalités sociales

Focus sur les déterminants du retour au travail pour les survivants du cancer et sur l'évaluation de l'impact réel du réseau ARPEGO (Accès à la Recherche PrécocE dans le Grand Ouest) sur les disparités sociales et territoriales.

Objectif : identifier les trajectoires professionnelles des patients en âge de travailler et comprendre leurs besoins de soutien associés.

3. Améliorer l'accès aux phases précoces

S'appuyer sur les réseaux régionaux ARPEGO et GOCE (Grand Ouest Cancers de l'Enfant) pour centraliser et optimiser l'accès aux essais cliniques de phase précoce.

Objectif : améliorer l'organisation territoriale et l'accès aux essais pour tous les patients, adultes et enfants, en particulier ceux des centres périphériques.

4. Recherche en oncologie pédiatrique

Développement de la recherche préclinique et unification des équipes du Grand Ouest.

Objectif : mieux comprendre les mécanismes cellulaires et moléculaires des cancers pédiatriques et développer des approches immunothérapeutiques innovantes.

5. Médecine de précision et recherche translationnelle

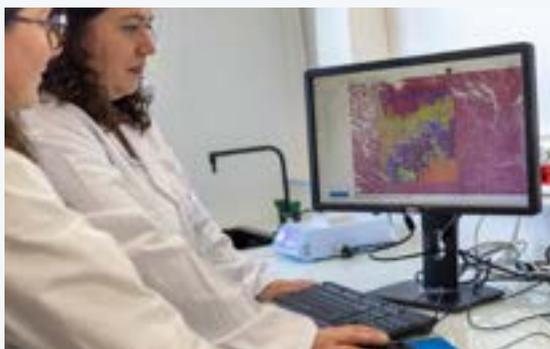
Promotion du criblage moléculaire et de la médecine personnalisée en oncologie pédiatrique.

Objectif : identifier les patients pour des essais cliniques basés sur le profil moléculaire de leurs tumeurs et développer des stratégies thérapeutiques ciblées.

Ces axes visent à renforcer la recherche clinique et l'accès aux innovations thérapeutiques pour tous les patients, adultes et enfants, dans l'Ouest de la France.

ACCÈS À DES THÉRAPIES INNOVANTES VIA LES ÉTUDES DE PHASE PRÉCOCE

L'ICO a eu une démarche proactive auprès des praticiens pour promouvoir les essais de phase précoce ces dernières années, à la fois pour les patients de notre bassin géographique de population, mais aussi pour une population plus large, grâce au développement du réseau ARPEGO (Accès à la Recherche PrécocE dans le Grand Ouest) avec une RCP hebdomadaire dédiée. Cela aboutit à ce que 25% des patients inclus dans un essai thérapeutique à l'ICO le soient dans un essai de phase précoce. Nous espérons poursuivre cette dynamique dans les années à venir pour continuer d'élargir l'offre de soins avec les molécules les plus innovantes pour nos patients, et parfois au-delà des recours thérapeutiques standards.



RECHERCHE CLINIQUE

À PROMOTION INTERNE ICO

Le service de Promotion Interne de la Recherche Clinique a été créé fin 2011.

Les principales missions du service peuvent se résumer en 3 fonctions:

- **L'aide méthodologique et les biostatistiques** : aide rédactionnelle, conception, analyse et valorisation des essais cliniques.
- **Le suivi de projets** : organisation, administration, gestion, contrôle, appui technico-réglementaire des essais cliniques.
- **La gestion des données** : préparation, administration et gestion de la base de données.

La recherche clinique comprend différents types de recherches :

- Les essais cliniques de **médicaments** (MED).
- Les investigations cliniques portant sur un **Dispositif Médical** (DM).
- Les études de performance de **Dispositif Médical de Diagnostic In Vitro** (DMDIV).
- Les **Recherches Impliquant la Personne Humaine** (RIPH 1, 2 et 3).

EN PRATIQUE :

À partir d'une **idée de recherche clinique émise** au sein de l'ICO, le service de Promotion Interne **bâtit un protocole**, le soumet à appels d'offres pour **obtenir des financements**, prend en charge tous les aspects **réglementaires** permettant d'initier la recherche puis d'en **assurer la gestion et le suivi** auprès des centres investigateurs tout au long de la vie de l'essai, jusqu'à l'**analyse** des résultats et la participation à la **valorisation**, passant par la **publication scientifique**.

Lorsque l'essai est en cours, le service de Promotion Interne se charge de collecter et vérifier l'ensemble des informations requises auprès des différentes structures des établissements de santé (CLCC, CHU, ...) en charge de l'investigation. Bien évidemment, l'ICO participe en tant qu'investigateur aux essais dont l'ICO est promoteur.

BILAN 2024 DE LA RECHERCHE CLINIQUE À PROMOTION INTERNE ICO

PUBLICATIONS

8 publications rang A
2 publications des
méthodologistes /
statisticiens du service

ÉTUDES / INCLUSIONS

22 études actives
623 inclusions

APPELS À PROJETS

4 études soutenus

TENDANCES R&D POUR
LES ANNÉES À VENIR

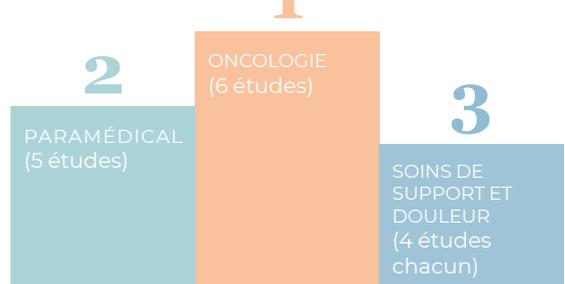
Médecine Nucléaire : 5 essais à lancer

Oncologie Médicale : 5 essais à lancer

Radiothérapie : 4 essais à lancer

83% des études à venir sont des études de phase précoce (n=10)

PODIUM DES DISCIPLINES AVEC
ÉTUDES ACTIVES



LES ESSAIS 2024 EN QUELQUES CHIFFRES

Cette année, le **portefeuille projets est de 73 études**, dont 36 essais ouverts aux inclusions et en suivi. Parmi ces **36 études en cours, 22 études sont ouvertes aux inclusions dont 2 ouvertures faites en 2024.**

En 2024 cela a correspondu à **623 patients inclus** dans les essais ICO, par tous les établissements de santé participant à nos essais.

Les **22 études ouvertes aux inclusions** promues par l'ICO se répartissent de la façon suivante dans les différentes typologies de recherche :

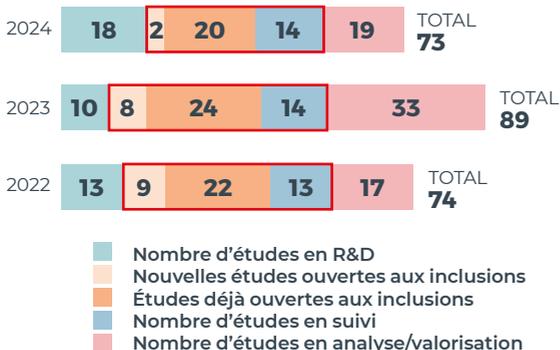
- 4 essais cliniques de médicaments (MED).
- 5 recherches RIPH de catégorie 1 (Hors produits de Santé).
- 10 recherches RIPH de catégorie 2 (Risques et contraintes Minimales).
- 3 recherches RIPH de catégorie 3 (Recherches Non interventionnelles).

L'ensemble des disciplines de l'ICO sont également représentées, dont principalement : **oncologie médicale, paramédical, soins de support-douleur, radiothérapie ...**

LE CHIFFRE À RETENIR

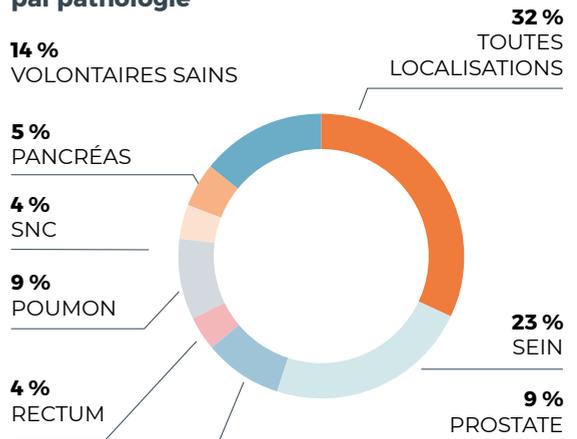
22 études actives

ÉVOLUTION 2022-2024 Études Promotion ICO en charge (RIPH 1-2-3)

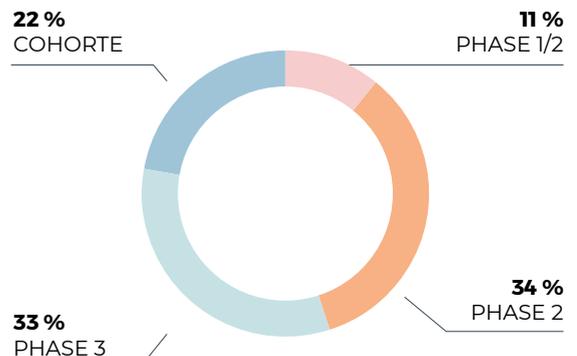


➤ Ce bilan est le fruit d'un beau travail d'équipe mené par les 20 professionnels de la recherche clinique du service de promotion interne (médecin délégué à la recherche, des méthodologistes statisticiens, des chefs de projets, des attachés de recherche cliniques promoteurs, des datamanagers, une référente réglementaire et une assistante de gestion).

RÉPARTITION 2024 Études RIPH 1-2-3 ouvertes aux inclusions par pathologie



ÉTUDES INTERVENTIONNELLES 2024 RIPH 1 + REC Médicament (2014/536) : Répartition selon les phases





AGIR ENSEMBLE



Cette rencontre a été l'occasion de découvrir de nouveaux champs d'expertises, que je ne soupçonnais pas jusque-là.

Pierre.



DÉVELOPPEMENT ET INNOVATION

2024 a été la labélisation officielle de l'ICO comme ARC Center et la garantie de déploiement d'un modèle performant de management de l'innovation.

Déjà partenaire de la communauté ARC, l'ICO se hisse à un niveau supérieur en obtenant le label ARC Center. En tant qu'ARC Center, l'ICO pourra adapter et mettre en œuvre les meilleures pratiques, méthodologies, outils déjà déployés avec succès au sein des autres centres ARC, notamment en matière de conduite du changement et de mise en œuvre d'un modèle économique de l'innovation éprouvé. Tous les registres de l'innovation en oncologie seront concernés : big data et intelligence artificielle, médecine de précision, médecine à distance, dispositifs médicaux numériques, etc.

L'année 2024 a marqué aussi le lancement officiel d'Impulse by ICO, l'accélérateur d'innovation en oncologie porté par l'Institut de Cancérologie de l'Ouest. Pensé comme une entité capable de capter, soutenir et faire émerger des solutions innovantes concrètes, Impulse a su fédérer les énergies, valoriser les expertises et les ressources, soutenir les professionnels de santé de l'ICO et de mettre en œuvre des projets à fort impact pour les patients.

impulse by ico | L'accélérateur
d'innovation
en Oncologie



UN LANCEMENT STRUCTURANT

Le lancement officiel d'Impulse by ICO en Juin 2024, se fait avec un positionnement clair : révéler et accélérer les solutions innovantes en oncologie, ceci en lien étroit avec les besoins des patients et des professionnels de santé de l'ICO. Ce lancement s'est accompagné par la 1^{ère} édition de l'Impulse Day en décembre 2024, pour affirmer et concrétiser les premières actions de l'accélérateur. Impulse Day, c'était plus de 80 participants (professionnels de santé, chercheurs, startups, partenaires industriels) réunis autour de 4 temps forts : des regards croisés « experts ICO / startups », des pitches de startups en oncologie, des conférences inspirantes sur les tendances de l'innovation en oncologie et un moment de convivialité autour d'un cocktail pour se connecter.



5 programmes d'open innovation actifs avec plusieurs projets industriels accompagnés :

- **Investment Program** : Après avoir investi au capital de NAOGEN PHARMA, HEALSHAPE, et ABCELY, l'ICO a pris en 2024, par l'intermédiaire de sa filiale ICO INNOV, une participation dans l'entreprise GLIOCURE et ATONCO. GLIOCURE est une biotech angevine, spécialisée dans le développement de médicaments contre les tumeurs cérébrales et d'autres tumeurs solides surexprimant la β III-tubuline. ATONCO est une société radiopharmaceutique nantaise au stade clinique qui développe des produits radiopharmaceutiques innovants utilisant l'astate-211, un radionucléide émetteur de particules alpha pour le traitement du cancer.
- Ces nouvelles prises de participation s'accompagnent ici par la mise en œuvre de collaboration avec le **PIC Program**, programme d'ingénierie du cancer portant sur le développement de modèles innovants 3D de tumeurs sur puces pour identifier de nouvelles indications thérapeutiques dans le cancer. C'est cette expertise de l'ICO via le laboratoire de Sensibilité des Cancers aux Traitements (SCaT) dirigé par le Professeur Sophie Lelièvre, que viennent chercher les startups. L'ICO offre ainsi une expertise en oncologie et un terrain d'expérimentation structurant pour les startups.
- **Le Data Factory Program** est un programme qui permet de répondre à des cas d'usages et des questions de recherche, pouvant aussi bien concerner le diagnostic, la stratégie thérapeutique ou les parcours de soin. Ce programme vise à mettre à disposition des données de vie réelle (données issues du soin) à des fins d'analyse et d'étude. L'ICO a poursuivi avec succès le déploiement de cette offre de services initiée fin 2021. Pour 2024, ce sont plus de 10 études sur données de vie réelle, des bras comparateurs et des jumeaux numériques qui ont été réalisés pour des industriels pharmaceutiques comme Lilly, Ipsen, Lilly, AstraZeneca, Pfizer, MSD, IQVIA, etc...
- Un programme phare d'Impulse est le **programme d'expérimentation en santé numérique Onco-Atlantique**, labélisé Tiers Lieu par la Caisse des dépôts dans le cadre de France 2030. Aux côtés de partenaires de premiers plans, l'ICO a créé

ce programme pour améliorer les parcours complexes des patients en oncologie : des biomarqueurs à une prise en charge « hors les murs » par l'apport de preuve clinique concrète. 2024 a été l'année de la structuration de ce programme, de notre process et du renforcement de l'équipe. Deux projets en témoignent déjà avec SEMEIA-Oncowise, une solution de télésurveillance pour valider le OK chimio à l'aide des bilans biologiques des patients et RDS-MultiSense®, un dispositif de télésurveillance conçu pour sécuriser la sortie post-opératoire précoce.

- Le **Start Up Program**, programme permettant l'accès aux expertises médicales et paramédicales de l'ICO a permis à Healshape en 2024 de bénéficier de l'expertise des radiologues et des manipulateurs en électro-radiologie médicale de l'ICO pour avancer sur la comptabilité de sa bioprothèse sur les différentes techniques d'imagerie.

Un programme d'innovation, dédié à nos professionnels de santé, est conçu comme le **Co-Dev Program** pour expérimenter ou codévelopper les solutions de demain en oncologie. 2024 a été le lancement de la plateforme PROTHEICA portée par 4 experts radiothérapeutes, pharmaciens et cardio-oncologues de l'ICO, un

outil pour optimiser la prise en charge du cancer (prévention du risque cardiovasculaire et du risque d'interactions médicamenteuses induites par l'hormonothérapie). 2024 a été aussi marqué par l'obtention du Prix Amgen Innovation pour le projet PERI-ARTI, un projet qui vise à développer un logiciel d'IA pour la détection et la quantification des nodules de carcinomes péritonéaux.

Impulse by ICO incarne une nouvelle manière d'innover en cancérologie : collaborative, agile, orientée résultats et humaine. Chaque projet soutenu est un pas de plus vers une amélioration de la prise en charge du cancer pour les patients et les professionnels de santé.



DONNÉES DE SANTÉ

Le service Data Factory & Analytics s'implique dans divers domaines des RWE (Real-World Evidence) :

- Études académiques pour les praticiens et professionnels de santé de l'ICO et projets externes.
- Recherche sur les nouvelles méthodologies de recherche clinique : émulation, simulations d'essais cliniques, bras synthétique en collaboration avec d'autres CLCC.
- Structuration des données de santé du système d'information hospitalier de l'ICO : travaux sur les biomarqueurs et les dates de diagnostic.
- Organisation d'une conférence de consensus international sur les études de RWE avec l'ARC Innovation (Sheba) en 2026.
- Pilotage du projet Programme d'Enseignement au Numérique en Santé de l'Ouest PENSO, porté par Nantes Université pour accélérer les usages du numérique en santé.

Le service continue de déployer l'entrepôt de données de santé (EDS) local de l'ICO et son écosystème :

- EDS local ICO : travaux sur l'architecture de l'EDS et le catalogue des données de santé avec la DSI.
- CONSORE : implication médico-scientifique, technique et analytique.
- ONCODS : programme de la Direction Data et Partenariats d'Unicancer, leader du Work Package 2 « Mise en qualité des données / outil de mesure de la qualité intrinsèque d'une base OSIRIS RWD ».
- OncoDataHub (ODH) : observatoire du médicament et de l'innovation thérapeutique en oncologie piloté par Unicancer.
- HARMONIE : appariement des données hospitalières avec le SNDS, chaînage avec les bases ESME et ODH.
- HUGO / Ouest Data Hub : engagement continu de l'ICO dans les projets inter-régionaux.

LE DÉPARTEMENT DE PROMOTION DE LA SANTÉ ET PRÉVENTION (DPSP) EN 2024

Les unités du DPSP poursuivent le développement de leurs activités, couvrant un large spectre, allant de l'épigénétique à la prévention des addictions, en passant par la gynécologie médicale, l'hygiène et le risque infectieux, l'éducation thérapeutique et la promotion de la santé dans les territoires proches de l'ICO.

L'activité de l'unité d'oncogénétique s'articule autour de trois axes : consultation, enseignement, recherche.

L'activité prédominante, les consultations, demeure stable, malgré une baisse transitoire des effectifs due aux congés maternité de deux médecins. En 2024, 4 599 consultations ont été réalisées, réparties entre Saint-Herblain (2747) et Angers (2152) en intégrant les consultations avancées au CH de Cholet et au CCS du Mans. Pour rappel, la consultation associée, lancée au CHD Vendée, à la Roche-sur-Yon, en juin 2023, a poursuivi son développement avec 551 consultations effectuées en 2024. Enfin, l'activité de psychologie en oncogénétique continue de croître, témoignant d'un besoin grandissant d'accompagnement. En 2024, 388 consultations ont été réalisées (187 à Saint-Herblain et 201 à Angers).

L'année 2024 a été marquée par la création de la première prise en charge coordonnée ambulatoire (PECCA) sur le site de Saint-Herblain. Destinée aux femmes à risque élevé de cancer de l'ovaire, cette initiative vise à optimiser la réalisation d'une annexectomie prophylactique dans le cadre du parcours OPALÉ - OPération AnnexielLE prophylactique.

L'événement majeur de 2024 a été la création du poste de référent pour le suivi des personnes à risque génétique de cancers, offrant ainsi un référent unique pour les 2 sites de l'ICO dans le cadre du programme de suivi inter-régional PHARE GRAND OUEST (PGO pour le syndrome sein-ovaire et le syndrome de Lynch).

De plus, deux praticiens de l'ICO (Saint-Herblain) sont impliqués dans le comité de pilotage du PGO renouvelé en septembre 2024. En

complément, la première étude sur l'adhésion au suivi mammaire de cette cohorte, réalisée en collaboration avec l'unité des Sciences Humaines et Sociales, a été publiée en 2024 (Zhou et al. *Oncologist*. 2024).

Dans une démarche d'amélioration continue de la diffusion d'informations en oncogénétique, le premier ouvrage consacré au syndrome de Birt-Hogg-Dubé, dénommé « la BD sur le BHD », a été diffusé au niveau national en 2024.



Un travail est en cours pour permettre une diffusion internationale. Ce travail a été réalisé en collaboration avec l'association BHD France et le soutien du réseau PREDIR labellisé par l'INCa (PREDIspositions aux tumeurs du Rein) dont l'ICO est un centre de compétences.

L'enseignement et la formation continue restent au cœur des activités de l'unité d'oncogénétique, avec pour objectif d'optimiser l'adressage des patients en oncogénétique et de diffuser les recommandations de prise en charge.

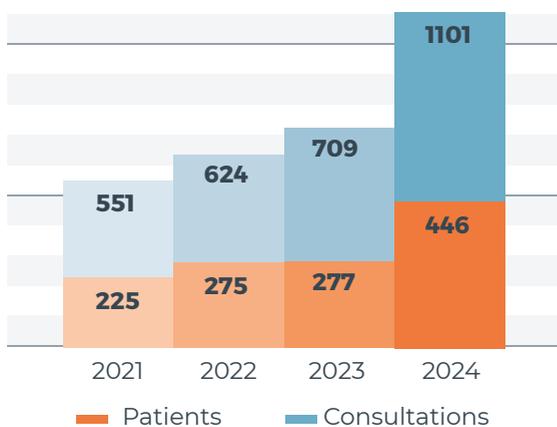
« En 2024, la téléexpertise a été mise en place via la plateforme Omnidoc pour l'unité d'oncogénétique, afin de permettre de répondre aux avis oncogénétiques de la région concernant l'indication d'une consultation ou encore les modalités de surveillance. »

L'unité participe également aux travaux collaboratifs nationaux et européens visant à établir des recommandations de prise en charge des personnes porteuses de prédisposition génétique au cancer (SFED, thésaurus national de cancérologie digestive 2023-2024, recommandations européennes de prise en charge des lésions précancéreuses gastriques MAPS III).

Enfin, l'unité poursuit son implication en recherche en oncogénétique en participant à plusieurs études nationales dont COVAR, AAS-Lynch, CoF-AT2, COCO.

Une mobilisation des équipes spécialisées en addictologie pour la prévention des addictions au tabac, et une dynamique engagée pour aller vers un « LSST »

Conscientes des risques associés à la consommation de produits psychoactifs, notamment le tabac, les équipes spécialisées en addictologie des deux sites, dont l'ELSA (Équipe de liaison et de soins en addictologie) à Angers, poursuivent et intensifient leurs actions. Entre 2021 et 2024, le nombre de patients pris en charge en tabacologie ainsi que le nombre de consultations de tabacologie ont doublé.



En 2024, l'ELSA d'Angers a renforcé ses activités, elle assure le suivi de patients consommant du tabac mais aussi de l'alcool, et d'autres substances psychoactives, comme le cannabis, les opiacés, ou encore les benzodiazépines.

Le nombre de patients suivis par l'ELSA ne cesse de croître.

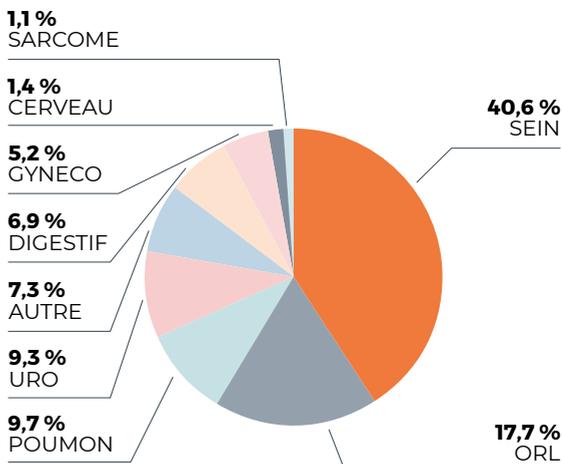
Toutes les filières de soins sont concernées, avec une prédominance des patients atteints de cancer du sein, qui représentent plus de 40 % des personnes prises en charge – une proportion équivalente à leur présence globale à l'ICO Angers. Viennent ensuite les patients souffrant de cancers ORL et pulmonaires, qui figurent parmi les principaux bénéficiaires des consultations d'addictologie.

Renforcement du projet « Ensemble contre les addictions et le cancer »

En complément des activités menées par les équipes d'addictologie, le DPSP, en collaboration avec des représentants des services cliniques et supports de l'ICO, a poursuivi le projet « Ensemble contre les

addictions et le cancer », financé par le Fonds de Lutte Contre les Addictions (FLCA) de l'ARS Pays de la Loire. Ce projet vise à ancrer durablement la démarche « Lieu de Santé Sans Tabac » (LSST) au sein de l'établissement.

Répartition de la prise en charge par filière de soins



Tous ces efforts réalisés ont contribué à l'obtention, en novembre 2024, d'un score moyen de 116 points pour les deux sites à l'audit du RESPADD. Ce résultat a permis au DPSP de soumettre en mars 2025 le dossier de certification niveau Argent LSST, après l'obtention du niveau bronze fin 2021.

Unité de gynécologie médicale : une année 2024 marquée par une dynamique de développement,

entre nouveaux projets, productions scientifiques et études, dans un contexte d'activité en hausse à Angers.

L'un des projets portés par le Dr Sauterey, responsable de l'unité, a reçu une reconnaissance unanime. Lauréat du prix national de l'association GOAJA – Groupe Oncohématologie Adolescents et Jeunes Adultes, il a obtenu un financement pour la création de vidéos Instagram dédiées à la promotion de la santé et à la prévention pour les jeunes atteints de cancer. Ce projet a été mené en collaboration avec l'équipe d'AIDA, association sous le haut patronage du Ministère de la Santé.

L'objectif était de diffuser des messages de prévention sur des thèmes choisis par les jeunes patients, tels que la santé sexuelle, l'autosurveillance, la prévention des récurrences ou encore la santé mentale. Le succès a été immédiat, avec plus de 500 000 vues en moins d'une semaine pour la première vidéo.

Pour le Dr Sauterey, « notre plus grande victoire est le témoignage d'une patiente, qui, après avoir visionné notre vidéo, a pu détecter un cancer du sein à un stade précoce. Merci pour votre soutien ! »

L'équipe a contribué à plusieurs publications scientifiques, en tant que premiers auteurs ou co-auteurs, en collaboration avec des équipes internes et externes à l'ICO. Ces travaux portent principalement sur les cancers du sein et de l'ovaire sous divers angles. Parmi eux, Aliette Dezellus et al. (The Breast, 2024) ont étudié l'utilisation de la stimulation ovarienne contrôlée par le tamoxifène pour la préservation de la fertilité avant un traitement du cancer du sein. Sur la base de la cohorte CANTO, Baptiste Sauterey a contribué à une publication sur les inégalités socio-économiques dans la qualité de vie après un cancer du sein précoce (J Clin Oncol, 2024), ainsi qu'à une étude sur les caractéristiques, schémas de traitement et survie des patientes atteintes d'un cancer du sein précoce à haut risque, hormono-sensible (ESMO Open, 2024). D'autres travaux incluent une étude sur la prédiction métabolomique des toxicités neurologiques et métaboliques induites par le traitement du cancer du sein (Cancer Res, 2024) et une analyse de la chimiosensibilité tumorale évaluée par KELIM et son lien avec le pronostic selon le statut BRCA dans les carcinomes ovariens avancés (Int J Gynecol Cancer, 2024).

Présentations et événements

En 2024, le responsable de l'unité a démontré ses compétences en communication et en formation à travers diverses interventions lors de congrès et d'événements destinés au grand public. Parmi les moments marquants :

- L'animation de l'atelier de gynécologie médicale au congrès de la Société Française de Sénopathologie Mammaire (SFSPM 2024).
- Une présentation en plénière à la 26^e journée de gynécologie-obstétrique d'Angers.
- Un enseignement post-universitaire (EPU) sur le cancer du col de l'utérus.
- L'animation d'une conférence Movember.
- La participation à des événements de santé communautaire avec le projet RASQA.

Études en cours

En 2024, plusieurs études ont été mises en place :

- HIGHLIGHT 1 : Évaluation d'un traitement innovant contre les bouffées de chaleur induites par l'hormonothérapie du cancer du sein.

- INST'AJA : Étude sur l'impact des vidéos de prévention INSTAGRAM pour les AJA, diffusées jusqu'en juillet 2025, afin d'analyser leurs effets sur les comportements en santé.

Développement de l'unité

L'activité de gynécologie médicale à Angers est en forte progression. L'arrivée du Dr Herrenschildt a permis de doubler le nombre de colposcopies, et de nouveaux créneaux de consultations en oncoséologie ont été ouverts par le Dr Sauterey.

De plus, de nouveaux équipements ont été acquis pour améliorer la qualité des soins et la formation :

- Un colposcope et un appareil d'échographie pour le diagnostic et le suivi des patientes.
- Deux bustes et deux prothèses testiculaires pour l'apprentissage de la palpation, renforçant ainsi les capacités pédagogiques de l'unité.

2024 une année d'ouverture pour l'équipe de prévention du risque infectieux (EPRI)

Une grande majorité des patients pris en charge par l'ICO sont porteurs de cathéters centraux, principalement des chambres implantables et des PICC-Line (Cathéters Centraux à Insertion Périphérique). La gestion de ces dispositifs s'effectue en grande partie à domicile, soit via l'hospitalisation à domicile (HAD), soit par l'intermédiaire de prestataires collaborant avec des infirmiers libéraux. Afin d'harmoniser les pratiques entre la ville et l'hôpital, notamment en matière de prévention du risque infectieux, des échanges réguliers avec ces professionnels de santé sont indispensables.



Dans cette perspective, le Groupe de Prévention des Infections en Cancérologie (GPIC) d'Unicancer, dont fait partie l'ICO, a organisé une journée nationale le 11 octobre 2024. Cet événement a rassemblé plusieurs centaines de professionnels hospitaliers. À cette occasion, Céline Camus, IDE, de l'EPRI du site de Saint Herblain, a présenté les éléments clés de la prévention du risque infectieux à domicile.

En 2024, le nombre de professionnels formés via l'EPRI a augmenté de 36 %. L'équipe a organisé de nombreuses formations, dont certaines accessibles aux professionnels extérieurs à l'ICO grâce au programme HECTOR. Au total, 150 professionnels en ont bénéficié, soit une hausse de plus d'un tiers par rapport à l'année précédente. Forte de ce succès, l'EPRI prévoit de poursuivre cette dynamique en 2025.

Dans le cadre de la Semaine de la Sécurité du Patient, Céline Le Sidaner, IDE de l'EPRI sur le site d'Angers a conçu et piloté un challenge ludo-pédagogique sur l'hygiène des mains.

Ce défi comprenait plusieurs ateliers et récompensait les trois meilleures équipes par des lots.



L'unité d'Éducation Thérapeutique du Patient (ETP), pratique de soins personnalisés centrée sur le patient, constitue une exigence réglementaire en cancérologie et favorise l'autonomisation des patients.

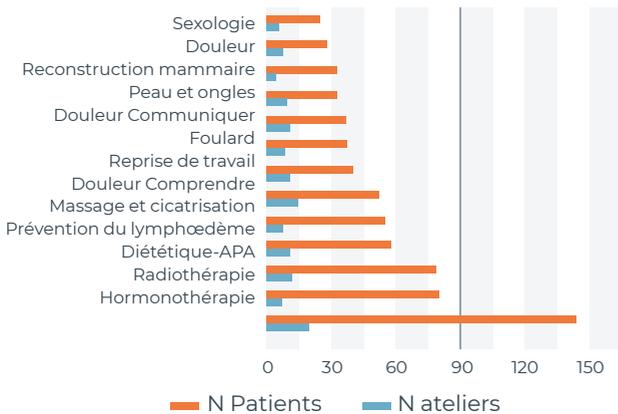
Programmes d'ETP déployés à l'ICO

En 2024, trois programmes, autorisés par l'ARS, ont été déployés et étaient actifs.

- Le programme « Cancer du sein : devenir acteur de mon parcours de soins » sur le site de Saint-Herblain.
- Le programme régional d'ETP « Mon traitement par immunothérapie... Je gère ! » qui implique plusieurs structures en plus des deux sites de l'ICO, à savoir deux services du CHU d'Angers et le CHD Vendée à La Roche-sur-Yon. Ce programme a été renouvelé en décembre 2024.
- Le programme socle « Mieux vivre mon parcours de soins, je m'implique... » sur le site d'Angers. Un programme unique, pour les deux sites de l'ICO, a été autorisé par l'ARS, début 2025. Ce programme intitulé « Mieux vivre mon parcours de soins, je m'implique... » remplace les programmes « Cancer du sein : devenir acteur de mon parcours de soins » et « Mieux vivre mon parcours de soins, je m'implique... » de chaque site qui arrivaient à échéance.

En 2024, 830 nouveaux patients ont été inclus dans l'un des trois programmes autorisés de l'ICO. Parmi eux, 605 patients ont participé au programme Socle, dont 150 sur le site de Saint-Herblain dans le cadre de l'axe prostate. De plus, 149 patientes ont participé au programme Cancer du sein sur le site de Saint-Herblain, et 76 patients ont pris part au programme

Évolution du nombre de nouveaux patients suivis en ETP à l'ICO



« Immunothérapie ».

Depuis la mise en place de l'ETP en 2013, le nombre de nouveaux patients pris en charge sur les deux sites de l'ICO a connu une progression continue et soutenue, à l'exception de la période COVID-19 (Fig. 1). À titre d'illustration, 138 ateliers collectifs ont été réalisés sur le site d'Angers, et répartis comme suit (Fig.2)

Nombre d'ateliers collectifs et de patients par thème à Angers



L'unité d'ETP a contribué à des productions et communications scientifiques. Cinq posters et huit communications orales présentés en 2024 soulignent l'impact de l'ETP en oncologie. Ils explorent son rôle dans l'engagement des patients, l'adhésion aux traitements (hormonothérapie, immunothérapie) et l'amélioration de la tolérance aux soins. Des études spécifiques sur le cancer du sein et de la prostate mettent en évidence les bénéfices perçus et les comportements proactifs des patients. Enfin, une évaluation multicentrique confirme l'intérêt de l'ETP pour optimiser les parcours de soins en cancérologie. Des travaux interdisciplinaires ont été menés avec B. Labbé, patiente partenaire et chercheur en sciences de

gestion (Labbé, Berger et al. 2024) qui explorent l'impact de l'ETP en oncologie sous deux angles complémentaires. Le premier article, publié dans Health Services Management Research, analyse la satisfaction des patients à l'égard de l'ETP en identifiant ses antécédents, ses conséquences et le rôle modérateur de la valeur perçue.

Le second article, soumis (dernier tour de relecture) à la Revue Française de Gestion, examine comment la valeur perçue de l'ETP influence l'adoption de comportements extra-rôles par les patients, en mettant en évidence des variations selon leur profil. Ces recherches soulignent l'importance d'une approche différenciée pour optimiser l'adhésion et l'engagement des patients en oncologie.

La promotion de la santé et la prévention en direction des territoires proches de l'ICO

En 2024, le DPSP poursuit avec enthousiasme le projet Recherche Action en Santé Communautaire dans le Quartier de la Roseraie à Angers (RASQA). Porté par une volonté de réduire les inégalités sociales en santé, ce projet financé par l'ARS des Pays de la Loire fédère 43 acteurs locaux au sein de COMités OPérationnels (COMOP) organisés tous les trois mois. Ces rencontres permettent aux habitants et professionnels du quartier d'échanger et de coconstruire des actions autour de thématiques prioritaires : santé des enfants et hygiène de vie, prévention et accès aux soins, ainsi qu'alimentation.

Initialement prévu sur trois ans et financé par l'ARS comme rappelé précédemment, le projet a bénéficié d'un financement complémentaire pour 2025. Cette nouvelle enveloppe permettra d'assurer une transition progressive du portage du projet vers les structures du quartier et de la ville d'Angers, garantissant ainsi la pérennité des initiatives engagées.

HECTOR : FORMER ENSEMBLE

Toujours dans une volonté dynamique d'amélioration continue pour ses actions de formation, HECTOR Pays de la Loire a maintenu sa certification Qualiopi en validant son audit de renouvellement en septembre 2024



La certification qualité a été délivrée au titre de la catégorie d'actions suivante : **Actions de formation**

BILAN DE L'ACTIVITÉ

En 2024, HECTOR a reçu **262 professionnels** au total dont :



202
salariés de l'ICO



60
professionnels externes
dont 11 libéraux

Fonctions : infirmier, aide-soignant, diététicien, kinésithérapeute, manipulateur, assistant médical et médecin



31
actions de formation au total dont :

- 10 avec public externe et mixte
- 21 avec public interne



Je connais maintenant les différents parcours de soin d'un patient ayant un cancer de la prostate. Ainsi, je serai plus à l'aise pour informer les patients lors de leur prise en charge.



Julien,
**Manipulateur en médecine nucléaire
CHU de Nantes**

SÉMINAIRES

Une soixantaine d'oncologues de l'ICO se sont retrouvés lors de deux soirées **post-congrès bi-site en visio : le 23 juin pour l'ASCO et le 23 novembre pour l'ESMO**. Ces soirées très conviviales furent l'occasion d'échanger et de s'informer des dernières avancées médicales présentées aux congrès, dans les différents organes (sénologie, gynécologie, digestif, pneumologie, urologie, ORL).

Le **Dr Sophie Abadie-Lacourtoisie** a proposé le 20 décembre un séminaire pour présenter le bilan de la consultation de prescription APA aux collègues oncologues angevins

Les **Drs Lucie Peuvrel** et **Mélanie Saint-Jean** ont encore rassemblé le 13 juin, avec leurs collègues oncologues et chirurgiens, des dermatologues de ville sur des sujets d'onco-dermatologie. La soirée est reprogrammée en 2025.



HECTOR Bretagne et HECTOR Pays de Loire sont tous les deux **certifiés Qualiopi** et mettent en place une dynamique d'amélioration continue pour leurs actions de formation.

HECTOR

Responsable opérationnelle,
Dr Véronique BARBAROT

Cheffe de Projet Hector,
Corinne VERNHES

Coordinatrice de formation,
Sylvie CARTON

LA DÉMARCHE QUALITÉ



CERTIFICATION DES ÉTABLISSEMENTS DE SANTÉ PAR LA HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ (HAS)

En 2024, l'ICO a obtenu la certification Haute Qualité des Soins de la Haute Autorité de Santé (HAS). Cette distinction, valable 4 ans, reconnaît l'engagement de l'ICO à offrir des soins de santé de premier ordre, basés sur les meilleures pratiques cliniques et une approche centrée sur le patient. La certification reflète les efforts continus de l'ICO pour améliorer la qualité des soins, la sécurité des patients et l'efficacité des traitements.



ACCREDITATION ET DÉSIGNATION « COMPREHENSIVE CANCER CENTER » PAR L'ORGANISATION DES INSTITUTS EUROPÉENS DU CANCER (OECI)

Depuis 2022, l'ICO est accrédité Comprehensive Cancer Centre par l'Organisation of European Cancer Institutes (OECI).

Cette accréditation, valable pendant cinq ans, reconnaît l'excellence des soins et de la recherche en cancérologie au sein de l'ICO. Elle souligne l'engagement de l'ICO à offrir des soins de haute qualité, intégrant les dernières avancées scientifiques et technologiques, tout en plaçant les patients au cœur de leur parcours de soins. Elle reflète les efforts continus de l'ICO pour améliorer la prise en charge des patients atteints de cancer et promouvoir l'innovation en matière de traitement et de recherche.

ACCREDITATIONS ET CERTIFICATIONS DE NOS ACTIVITÉS

Le **pôle de biopathologie** qui regroupe les activités de biologie médicale et d'anatomie et cytologie pathologiques, est accrédité par le COFRAC (Comité Français d'Accréditation) selon la norme NF EN ISO 15189 (accréditation N° 8-3281 - Liste des sites et portées disponibles sur www.cofrac.fr).

Le **Centre de Ressources Biologiques (CRB) / tumorothèque** est une structure à la disposition des cliniciens et des chercheurs pour répondre au besoin de constitution de collections biologiques et de mise à disposition d'échantillons biologiques dans le cadre des projets de recherche fondamentale, translationnelle et clinique. Il est certifié selon la norme NF EN ISO 20387.

La Direction de la **Recherche Clinique** est certifiée ISO 9001 pour ses activités d'investigation et de promotion des essais cliniques.

L'**Unité de Reconstitution des Cytotoxiques** (URC) de la Pharmacie à Usage Intérieur (PUI) du site de Saint-Herblain est certifiée ISO 9001.

PROGRAMME EUROPÉEN « EUNETCCC » DE CERTIFICATION EUROPÉENNE DES COMPREHENSIVE CANCER CENTRES

L'ICO contribue en tant que Comprehensive Cancer Centre coordinateur au projet européen EUnetCCC (European Network of Comprehensive Cancer Centers) lancé en octobre 2024. Ce projet vise à connecter les structures des centres de cancérologie complets (CCC) à travers l'Europe pour offrir à tous les patients un accès à des structures de recherche et de soins de haute qualité. Ce réseau permet l'échange de meilleures pratiques, de ressources et de résultats de recherche entre les États membres.

MESURER LA VALEUR DE NOS SOINS

Depuis 2018, l'ICO est engagé dans une démarche d'implémentation d'indicateurs de mesure de la valeur des soins, dont les résultats rapportés par les patients « PROM » (Patient Reported Outcomes Measures).

En 2024, l'ICO a poursuivi son partenariat avec le consortium VOICE (Value based healthcare for Outcomes In breast and lung Cancer in Europe) dans le cadre d'un benchmarking européen sur la prise en charge du cancer du sein.



UNE ANNÉE DE GÉNÉROSITÉ RECORD



L'année 2024 marque un tournant majeur dans l'engagement des donatrices et donateurs en faveur de l'établissement. La collecte de fonds a enregistré une progression significative, renforçant ainsi la capacité à financer des projets de recherche, d'innovation et d'amélioration de la prise en charge des patients. Cette avancée repose sur une mobilisation collective essentielle : d'une part, l'implication des experts et expertes, porteurs de projets concrets et stratégiques ; d'autre part, la générosité des donateurs, qu'ils soient entreprises, associations ou particuliers. Leur fidélité permet de maintenir et développer des actions sur le long terme. Le mécénat joue un rôle clé dans la visibilité de l'ICO à l'extérieur de l'établissement, avec un véritable impact lors des campagnes de sensibilisation et de collecte, à l'image d'Octobre Rose, qui suscite chaque année un formidable élan de générosité.

Cette dynamique ouvre la voie à de nouvelles ambitions...

À l'ICO nous bénéficions de la générosité de **3 types de donateurs** :



3 021 PARTICULIERS

ont donné **438 996,83 €** avec un don moyen de 145,31 €



106 ASSOCIATIONS

ont soutenu l'ICO en collectant un total de **514 445,13 €**

34 associations et 78 460,16 € de plus qu'en 2023 : la force bénévole au bénéfice des patient(e)s est confirmée.



156 ENTREPRISES

ont réuni **291 677,33 €** pour l'année 2024 avec un don moyen de 1869,73 €

Chiffres 2024

1 245 106,89 €

de dons (+18 % par rapport à 2023)

dont 57 728,86 €

via la fondation Persée

67 945,79 €

via le fonds de dotation Persévérance

249 806,27 €

de dons en ligne (+15 % par rapport à 2023)

1 338 774 €

de legs et assurances vie (-2 % par rapport à 2023)

LES DONS AGISSENT

De manière non exhaustive, mais avec une volonté réelle de partage, voici les projets financés grâce à la générosité des entreprises, associations et donateurs en 2024 :

▶ **L'ART SUR LES MURS.** Porté par l'Espace de Rencontres et d'Informations ainsi que le collectif ArtyShow, une fresque artistique s'est invitée au sein de l'établissement nantais. Pendant une semaine, aux côtés de l'artiste Lucie Fléty, patients, aidants, soignants, visiteurs, mécènes ont co-réalisé une œuvre qui invite à s'évader grâce à la beauté de la nature.

▶ **EPICO, LA PLATEFORME D'ÉPIGÉNÉTIQUE.** Nombreux sont ceux qui ont soutenu le projet EpiCO, et la mise en place de cette plateforme d'épigénétique progresse rapidement. Portée par Mathilde DUPE et son équipe, ils ont déjà reçu des équipements de pointe pour analyser l'ADN et mieux comprendre les cancers. L'un des investissements clés est un séquenceur de dernière génération, capable de décrypter en détail les mutations et les modifications des cellules tumorales. Les premiers tests ont déjà commencé sur l'ADN tumoral circulant (issu de plasma) de patientes atteintes d'un cancer du sein.

Cette technologie ouvre la voie à une médecine plus personnalisée : en analysant l'ADN tumoral présent dans le sang, les

professionnels espèrent mieux suivre l'évolution des cancers et adapter les traitements à chaque patient. En plus du matériel, c'est un soutien humain que les dons ont permis : Dorian Aspi-Bastien est arrivé en janvier, il travaille sur ces analyses prometteuses, tandis que Claire Lalevée développe des outils informatiques pour interpréter ces données complexes. L'équipe est encore en phase de mise en place, mais ces avancées pourraient, à terme, révolutionner le suivi et la prise en charge des patients. Une première publication scientifique est attendue en 2025.

▶ **L'ACHAT D'UN ÉCHOGRAPHE PORTATIF.** Porté par les Drs Monégier et Bedel, cet équipement permet la réalisation d'échographies de repérage avant ponction au lit des patients. Chaque année 235 actes sont réalisés et permettent un diagnostic plus rapide en réduisant les déplacements des patients vers le service d'imagerie médicale.

En 2024,

87 %

**des dons ont été affectés
à la mission d'intérêt général
de l'ICO.**

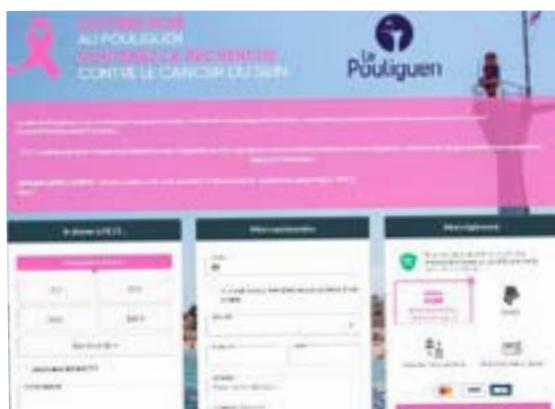
LUMIÈRE SUR...

...des événements de collecte en plein essor.

SENSIBILISATION AUX CANCERS FÉMININS ET MASCULINS À ATLANTIS. À l'initiative d'Atlantis Le Centre, la galerie de Saint-Herblain s'est transformée en un véritable espace d'échange et de prévention autour des cancers féminins et masculins. Le Dr Baptiste Sauterey a animé des démonstrations d'autopalpation mammaire et testiculaire, permettant au grand public de mieux comprendre l'importance du dépistage précoce. Sensibilisation et collecte : un engagement collectif dans la lutte contre le cancer.



UNE VISITE IMMERSIVE POUR DES JEUNES PHILANTHROPES. 15 élus municipaux âgés de 8 à 10 ans ont été accueillis au sein de l'ICO pour donner du sens à leurs actions de collecte en faveur des cancers pédiatriques. Un moment unique, où les équipes de radiothérapie ont partagé leur quotidien et expliqué le fonctionnement d'un établissement de santé. Beaucoup de questions, de l'émotion, un véritable intérêt : l'occasion de créer des vocations autant sur l'expertise médicale que sur le métier du mécénat.



18 CAMPAGNES DE DONS PERSONNALISÉES : UN ENGAGEMENT QUI SE DIVERSIFIE

En 2024, 15 campagnes d'appels aux dons en ligne ont été personnalisées en soutien à l'ICO. Tour de l'Europe à vélo, Octobre Rose au Pouliguen, Cross solidaire scolaire, mon anniversaire en don... Chaque particulier souhaitant s'engager a pu monter une campagne de financement participatif pour illustrer son initiative personnelle. 25 151,5 € ont été collectés : le collectif permet de nouveaux records.



DES MOTARDS ENGAGÉS POUR LA SANTÉ FÉMININE. Nouveauté : l'ICO a pu compter sur l'engagement de nouveaux ambassadeurs casqués. Arrondi solidaire en caisse, balade moto solidaire, village de prévention... Ces engagements concrets témoignent d'une volonté commune de soutenir l'ICO en faveur des patientes, et de promouvoir une vision engagée et inclusive de la santé des femmes.

PERSÉVÉRANCE, UN NOUVEAU VISAGE DE LA GÉNÉROSITÉ. Le 3 décembre 2024, l'ICO a lancé Persévérance, son fonds de dotation, pour unir les efforts de collecte au service d'une cause : la lutte contre le cancer. Ce trait d'union entre les projets des experts de l'ICO et celles et ceux qui souhaitent les soutenir offre un appui concret à la recherche, aux soins et à l'innovation. Portée par une gouvernance bénévole, cette identité affirme des valeurs d'humanité, de proximité et d'optimisme dans un univers parfois perçu comme austère. Elle incarne la force des patients, la résilience des soignants et le courage des proches.



Pour plus d'informations, découvrez le site internet : www.perseverance-ico.com

Une équipe dédiée, une adresse unique : dons@ico.unicancer.fr



Ce document a été réalisé par l'Institut de Cancérologie de l'Ouest

15 rue André Boquel - 49055 Angers Cedex 02
Bd Jacques Monod - 44805 Saint-Herblain Cedex

Rédaction : Direction de la Communication

Conception et réalisation : Mediapilote Angers

Crédit photos : Direction de la Communication ICO,
Franck Gallen-Pix Machine

www.institut-cancerologie-ouest.com

ENI600
Dépôt légal 062023 BNF - N°ISSN 2263-973X